

محتويات التقرير

صفحة 101 🦯 الأداء المالي

صفحة 77 المحفظة العقارية



			3
Palacia de	TO THE REAL PROPERTY.		
1207	THE WAY	127	-
THE REAL PROPERTY.			16
		444	1

*	**	
1 ^	100	
	س	

07	لمحة عن الشركة
15	أبرز تطورات عام 2023
19	أبرز مشاريع عام 2023
21	أبرز جوائز عام 2023
	التقرير الاستراتيجي
25	كلمة رئيس مجلس الإدارة
_27	كلمة الرئيس التنفيذي
29	لمحة عن السوق
39	استراتيجية الشركة
_47	نموذج الأعمال
69	الأداء التشغيلي
_77	المحفظة العقارية
101	الأداء المالي
103	كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
109	التحول الرقمي
117	الإستدامة
133	إدارة المخاطر
145	تقريرالحوكمة



صفحة 145 ج تقرير الحوكمة



صفحة 47 نموذج الأعمال



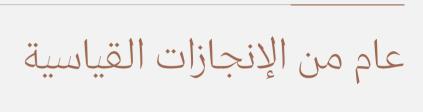
صفحة 39 استراتيجية الشركة



صفحة 25 كلمة رئيس مجلس الإدارة



لمحة عن الشركة



على مـدى أكثر مـن عقـد مـن الزمـن، حرصـت شركـة رتـال على إعـادة صياغـة مفهـوم التطويـر العقاري، وذلك عبر بناء سجل حافلٍ لا مثيل له من المشاريع السكنية والتجارية والمشاريع متعددة الاستخدام الناجحة، فـضلًا عـن ترسـيخ مكانتهـا الرائـدة في القطـاع العقـاري، حيـث . أصبحت حاليًا المطور الأبرز في قيادة التحول العمراني بالمملكة، وذلك بفضل قوة العلامة التجارية للشركة وخدمة العملاء المميزة

مشروع قيد التطـــوير* 202 مليون ريال

▼ %18 بمعدل سنوی **صافى الربح** العائد لمساهمي المجموعة %27.3

العائد على حقــــوق الملكية

%2.62

نمو سنوی %80 ▲ في حصة رتال السوقية من عقود الرهن العقاري في المملكة*

مليار ريال 1.4

نمو سنوي في الإيرادات %24 ▲

ملیار ریال 1.9

نمو في مبيعات الوحدات مقابل 1.4 مليار ريال سعودي خلال 2022م

1,350+

, إجمالي عدد الوحدات التي تم بيعها

مشاريع وصناديق جديدة تم توقیعــها

مشـروع مُنجــــز

325 مليون ريال

%11 بمعدل سنوي نمو الأرباح التشغيلية قبل تكلفة التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء

مليون ريال 379

نمو في إجمالي الربح معدل سنوي %25 1.27 مليارريال

نمو سنوي في إيرادات عقود التطوير %83 ▲

* يتضمن ذلك المشاريع الجارية والمستقبلية.

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

لمحة عن الشركة

الجيل الجديد من المطورين العقاريين

تحظى شركة رتال بمسيرةٍ حافلةٍ تمتد لأكثر من عشرة أعوام في مجال التطوير العُمراني، أنجحت من خلالها في إعادة صياغة مفهوم ومعنى المجتمعات العمرانية الرائدة بالمملكة العربية السعودية، مدعومة برؤيتها الطموحة التي تهدف إلى إثراء حياة المواطنين، وابتكار مجتمعات عصرية تواكب احتياجات الأجيال الجديدة

وتُعدّ رتال واحدة من أبرز الشركات المتخصصة في مجال التطوير العمراني؛ حيث تواصل التزامها بتنفيذ استثمارات استراتيجية تساهم في تعظيم القيمة السوقية، وكذلك تطوير مشاريع عمرانية ابتكارية ومستدامة، وهو ما ينعكس مردوده الإيجابي على تنمية المجتمع في المملكة بشـكل عام، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة

ترتكز إستراتيجية الشركة على تعزيز سلسلة القيمة في مجال التطوير العمراني، لضمان أعلى مستويات الجودة بدءاً من الفكرة التطويرية للمشروع، مروراً بالتصميم والبناء، وانتهاءً



بالتسويق والمبيعات. كما تحرص الشركة -من خلال تبني هذا النهج- لإحداث التوازن بين عمليات التطوير ونظم مراقبة الجودة بمختلف شركاتها التابعة، وتعزيز الابتكار، والحد من المخاطر وهو ما يتيح لها مواصلة تطوير مجتمعات عمرانية حضرية استثنائية في المملكة.

وقد تميّزت (رتال) بتطوير مشاريع البيع على الخارطة، والتي تعد بمثابة جزء لا يتجزأ من توجهات الدولة نحو تملك المنازل لضمان جودة المشاريع خلال مراحل التنفيذ وتهيئة الفرصة للعملاء لاختيار وحداتهم وفق أذواقهم وتحقيق الشفافية العالية والتواصل الشامل منذ اليوم الأول للحجز وحتى استلام الوحدة بنجاح

وعلى صعيد آخر، قامت الشركة بتعزيز أطر التعاون مع الجهات الحكومية في المملكة؛ حيث أثمرت تلك الشراكات عن تطوير مجتمعات ووجهات متكاملة تنبض بالحياة، تجمع بين الخدمات والمرافق الابتكارية والمعالم المعمارية العصرية، وكذلك إتاحة وحدات سكنية عالية الجودة تلائم إمكانات الأسر السعودية، وهو

ما يدعم تحقيق الهدف العام لتملك المنازل في المملكة والمتمثل في الوصول إلى %70 من ملكية المنازل بحلول عام 2030

وبالإضافة إلى ذلك، تتضمن إستراتيجية الشركة مستهدفات لتحقيق النمو طويل الأجل وتنويع الإيرادات، ومن بينها العمل كمطوّر ومستثمر في العديد من صناديـق الاستثمار العقاري المختلفة

لمحة عن الشركة

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

لمحة عن الشركة

محفظة عقارات سريعة النمو

تحظى رتال بسجل أعمال مُشرّف في مجال التطوير العمراني، وهو ما ساهم في الارتقاء بمعايير قطاع التطوير العقاري. وعلى هذه الخلفية، تمتلك الشركة محفظة عقارات واسعة تضم أكثر من 8 آلاف وحدة موزعة على *37 مشروعًا رائدًا، بمساحة إجمالية تتجاوز 4.6 مليون متر مربع

> وعلى مدار مسيرتها الممتدة، نجحت رتال فى تطوير وجهات عصرية متكاملة تنبض بالحياة، ويتضمن ذلك

> > 4,512

عدد الوحدات المكتملة التي تم تسليمها حتى الآن

1,736

وحدة سكنية في 8 مشاريع بالمنطقة الشرقية

4,188

وحدة سكنية في 10 مشاريع

بالمنطقة الوسطى

بالمنطقة الغربية

1,215

وحدة سكنية في 3 مشاريع

🔵 ايرادات تم الاعتراف بها 🔾 ایـــرادات سیتـم الاعتراف بها لاحقاً

ملیار ریال سعودي _____

إجمالي الإيرادات المتوقعة من المشاريع

2.3

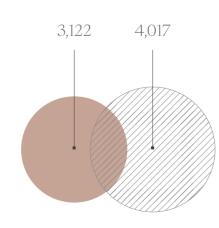
القائمة وقيد التطوير

استقطاب رأس المـــال

تتضح الرؤية الاستراتيجية السديدة التي تتميز بها رتال في قدرة الإدارة على تحديد الإيرادات على المدى الطويل، وهو ما سينعكس مردوده الإيجابي على استقرار مركزها المالي في ظل تقلبات السوق العقارية والتقلبات المالية في الأسواق العالمية.

7,139

إجمالي الوحدات المباعة من المشاريع القائمة وقيد التطوير



الوحدات المتاحة للبيع

وقد استندت الشركة إلى رؤيتها الشاملة لمختلف مصادر الإيرادات في وضع خطة دقيقة ومحددة مدعومة بمواصلة تطوير المشاريع الواعدة قيد التطوير، والتي من المتوقع أن تساهم في استقرار نمو الإيرادات خلال السنوات المقبلة.

تحظى رتال بمحفظة عقارات واسعة تضم 21 مشروعًا قيد التطوير، بإجمالي إيرادات متوقعـة تبلـغ 9.2 مليـار ريـال سـعودي حتى عام 2026 م، وهي فترة الانتهاء من تنفيذ تلك المشاريع بالكامل، ولا زالت الشركة تحصل على عقود جديدة وصولاً لعام 2026م. وقد نجحت الشركة في الاعتراف بإيرادات بقيمة 2.3 مليار ريال سعودي، والتي تمثل 25 % تقريبًا من القيمة الفعلية للمشاريع التي تم تنفيذها، وهو ما سينعكس مردوده الإيجابيّ على نمو الإيرادات خلال السنوات المقبلة

» يشمل المشاريع التي تم تسليها وقيد التطوير والمشاريع المستقبلية.

0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-13



أبرز تطورات عام 2023م

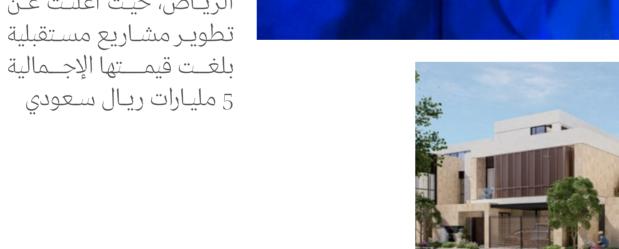


وقّعت شركة رتال اتفاقية شراكة مع الشركة السعودية للخطوط الحديدية (سار) لتطوير مجمع تجاري ترفيهي في مدينة الأحساء



وقّعت رتال مذكرة تفاهم مع «بلوم انفست» لإنشاء 4 صناديـق عقاريـة بهـدف تطوير مشاريع تجارية وسياحية وسكنية في منطقة الرياض والمنطقة الشرقية





اشترت رتال قطعة أرض في مدينة لـمشروع أيالا المحمدية بمدينة جدة بقيمة 144 مليـون ريـال سـعودى؛ بهـدف تطويـر مشروع جديد يضم فيلات سكنية فاخرة



الجيل الجديد من المطورين العقاريين

وقّعت رتال اتفاقية استراتيجية مع مجموعة ماريوت الدولية لإطلاق منتجع ريتزكارلتون الخبر

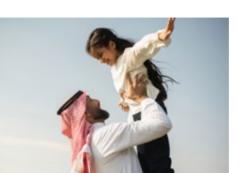


- أعلنت رتال عن إطلاق مشروعها السكني «نساج الفرسان» في العاصمة الرياض بالشراكة مع «الشركة الوطنية للإسكان».
- أطلقت رتال المرحلة الأولى من مشروع «نساج الفرسان» بمدينة الرياض وانتهت من بيع جميع الوحدات السكنية.
- بدأت رتال عملية تطوير مشروع «نساج الفرسان» والذي سيحتوي على 759 وحدة سكنية.
- بدأت رتال في تنفيذ مشروعها السكني الجديد «نساج تاون صفوي» بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان.

0-0-0-0-0-0-0-0-0-









وقّعت رتـال اتفاقيـة مـع وزارة الشـؤون البلدية والقروية والإسـكان لتحـفيز الابتكار نحو "بيت المستقبل"

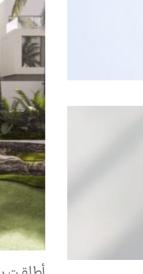
> وقّعت رتال عقد مع شركة الجبيل وينبع لخدمات المدن الصناعية (جبين) لتطوير 897 وحدة سكنية في مدينة الجبيل الصناعية وذلك بقيمة إجمالية 1.17 مليار ريال سعودي



apel

وقّعت رتال اتفاقية مع مجموعة روشن لتطوير مشروع إيوان سدرة 4، والذي يتضمن 363 وحدة سكنية في حي سدرة بمدينة الرياض

الجيل الجديد من المطورين العقاريين



أطلقت رتال مشروع "إيوان ثروة" في مدينة الخبر، الذي يضم 386 فيلا



Sponsorea by

ارة الشؤون البلدية

لقروية والإسكان

وقّعت رتال اتفاقية شراكة مع الشركة الوطنية للإسكان لتطوير مشروع «نساج ر. سدايم»، وهو أول مشاريع الشركة بمدينة جدة

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الحـوكمة الأداء المالي نموذج العمل

أبرز مشاريع عام 2023م



تم إطلاق المشروع في الرياض بالشراكة

مع الشركة الوطنية للإسكان، وانتهت

من بيع جميع الوحدات السكنية خلال

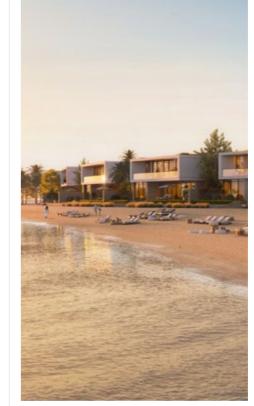
أربعة أيام فقط. كما أعلنت رتال عن نيتها

تطوير مركز حديث للحي في نساج الفرسان وحديقة متعددة الاستخدامات بمساحة

رحبة وموقع استراتيجي مميز، على أن يشمل

عناصر الترفيه ومتاجر ونادى رياضي والرعاية

الصحية والمطاعم بالإضافة إلى مركز لخدمة





كارلتون والذي سيوفر المشروع مجموعة من الفلل والغرف الفندقية، فضلاعن وتطوير واجهة بحرية بمدينة الخبر. وسيوفر الفندق مجموعة من الشقق والغرف الفندقية التي تجمع بين الأناقة في التصميم والفخامة الفائقة، فضلاعن وجهة ضيافة ترفيهية متكاملة. وقد أحرزت الشركة تقدمًا ملموسًا على صعيد تنفيذ المشروع مع الانتهاء من وضع اللمسات الأخيرة على الشروط والأحكام وتوقيعها من جانب شركة بلوم إنفست.

أعلنت رتال عن إطلاق مشروع منتجع الريتز

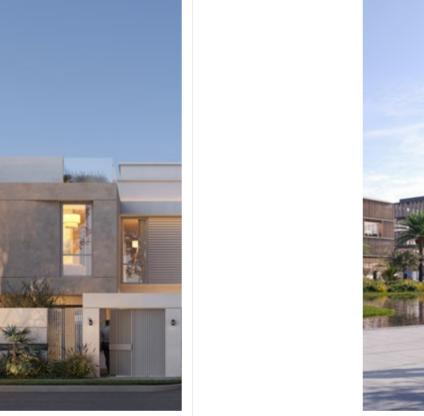


رمال بزنس کورت RBC

بزنس كورت في موقع إستراتيجي فريد بمدينة الخبر سريعة النمو، ويتميّز هذا المشروع العصري بتعدد مرافقه الراقية التي ستساهم في تغيير مفهوم تجارب الأعمال وإثراء بيئة العمل في مقرات الشركات. كما حصلت الشركة على شهادة LEED GOLD المعروفة في مجال الاستدامة وتصاميم المباني من المجلس الأمريكي للمباني الخضراء (USGBC) وذلك عن المرحة الأولى من مخطط المشروع، حيثُ تُعد أول شهادة من نوعها يمنحها المجلس الأمريكي لمشروع في منطقة الشرق الأوسط، وهو ما يُعد تتويجاً للجهود والمعايير البيئية الملتزمة والتخطيط والتصاميم الحديثة

والمستدامة، التي يتم تطبيقها في المشروع

قامت شركة رتال بتطوير مشروع رمال



مشروع سكني تضم وحداتٍ سكنيةٍ متكاملة الخدمات والمرافق، ومجهزةٍ بالمراكز الخدمية والمساحات المفتوحة وأفضل التصاميم العصرية لتقديم حياةٍ معيشيةٍ أفضل. وممّا يستحقّ الذكر، أن الشركة وقعت اتفاقية التعهد بالشراء لتطوير المشروع مع



تم الإعلان عن هذا المشروع بالشراكة مع

مجموعة روشن، الذي يقع في قلب العاصمة

السعودية الرياض، كافة مقومات الحياة

العصرية ليجمع بين الحداثة والتطور وجودة

الحياة في مكان واحد، من خلال تطوير شقق

سكنية تلبي مختلف أذواق العملاء

إيوان الجبيــل

رويا سدرة شركـة "جـبين"



أبالا المحمدية

يحظى هذا المشروع بموقع استراتيجي في قلب مدينة جدة، ويتكون من 60 فيلا سكنية صممت بعناية فائقة لإثراء حياة قاطنيها. ويعد هذا المشروع الأول من نوعه في مدينة جدة، كما يتيح للعملاء تخصيص التصميم والحصول على تجربة شخصية استثنائية، بالإضافة إلى مرونة لا مثيل لها في اختيار أسلوبهم المفضل وإضافة ميزات التصميم لأكثر من 300 تخصيص متاح لتصميم منازلهم نساج الفرسان

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل









مـراسي الخـبر - أفضـل مـشروع يحقـق

- مشروع آربی سی بالریاض - أفضل

العقارات العربية الدولية.

مشروع تجاري مستدام ضمن جوائز

معايير جودة الحياة.

جائزة CIPS العالمية في إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد 2023م رقمنة سلاسل التوريد والمالية).

سلاسل الإمداد

جائزة أفضل فريـق عمـل في قطـاع سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية في منطقة الشرق الأوسط من Procuretech.



التحوّل الرقميّ

- جائزة التميّز الإداري في الـشرق الأوسـط 2023م كأفضل مبتكـر
- جائزة أفضل استخدام للتكنولوجيا الرقمية في الشرق الأوسط.
- جائزة Big 5 Global Impact Award في مجال التحوّل الرقميّ.
- جائزة أفضل مشروع للتحوّل الرقميّ القمة السعودية للبناء والبنية التحتية 2023م.
- جائزة الشرق الأوسط للتميّز التكنولوجي عام 2023م فئة "تكنولوجيا العقارات".



- التنمية الاجتماعية
- جائزة أفضل مطوّر عقاريّ مجتمعيّ في المملكة العربية السعودية من مجلة المستثمر الدولي.
- جائزة أفضل بيئة عمل لعام 2023م.
- الجائزة العربية للمسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.

أبرزجوائزعام 2023م

نجحت رتال في الحصول على الجوائز

التقديرية المرموقة بفضل التزامها

المتجدد تجاه جميع أصحاب المصالح،

مدعومة بقدرتها على طرح مجموعة

مميزة من المشاريع لمختلف شرائح

العملاء



التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الجديد من المطورين العقاريين العقاريين

كلمة رئيس مجلس الإدارة

استکشاف آذات دین ۱۱۰

آفاق جديدة للنم



تمكنت الشركة من تنمية الإيرادات بمعدل سنوي 24 %، وذلك على هامش بدء تنفيذ العديد من العقود التي سيتم بمقتضاها تطوير مشاريع عقارية متميزة على مدار العام. وترجع هذه الإنجازات إلى الرؤية الطموحة التي تتبناها الشركة، والتي تسعى إلى تطوير المشاريع الابتكارية المتكاملة المفعمة بالحيوية والرفاهية؛ حيث تجمع بين معالم التصميم العمراني المستدام، والحلول الرقمية المتكاملة.

السادة المساهمون

يشرفني بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة رتال لعام 2023م، والذي يستعرض الجهود الحثيثة التي بذلتها الشركة، لدفع عجلة الابتكار في مجال التطوير العمراني، بما يساهم في تسريع وتيرة النمو المستدام على صعيد مشاريع التنمية الحضرية الحيوية بالمملكة العربية السعودية. كما نفخر بالإنجازات الملموسة التي حققتها نفخر بالإنجازات الملموسة التي حققتها ترسيخ مكانتها كواحدة من أبرز الشركات الرائدة في قطاع التطوير العمراني

رؤية داعمة وإنجازات متواصلة

نجحت «رتال» في مواصلة أدائها المتميّز مدعومة بالرؤى والمبادرات الطموحة التي تتبناها المملكة وعلى رأسها "رؤية المملكة 2030"، والتي ساهمت بشكل كبير في تعزيز النمو الاقتصادي، وكذلك تسهيل سير إجراءات الامتثال للقواعد التنظيمية، مع تحفيز الشراكات الاستراتيجية بين مؤسسات القطاعين العام والخاص لتحقيق التكامل في تنفيذ مستهدفات الرؤية.

النزاهة والتميز، مع التركيز على تحقيق التنمية الشاملة للمجتمعات، هي قيم راسخة اتخذتها رتال نهجاً قائماً ومساراً دائماً نحو رؤيتها مما أثمر عن نجاحها في الارتقاء بمفهوم المجتمعات العمرانية المعاصرة، وتعزيز النسيج الاجتماعي الذي يُشكّل الـركيزة الأساسية لنمو وازدهار كافة المجتمعات بالمملكة.

قيم راسخة وتنمية شاملة

وفي الختام، أود أن أعرب عن خالص امتناني وتقديري لكافة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفريق العمل؛ عرفائا بدورهم الحيويّ، وسعيهم الدؤوب نحو تحقيق التميز. ولا يسعني إلا أن أتوجه بخالص الشكر والتقدير للسادة المساهمين على دعمهم المستمر طوال هذه الرحلة؛ ونحن عازمون على تعزيز هذا التعاون الممتد، وتكثيف الجهود لتحقيق الرخاء والازدهار، وإحداث نقلة نوعية في المشهد الحضري والعمراني بالمملكة العربية السعودية.

عبد الله بن عبد اللطيف الفوزان رئيس مجلس إدارة شركة رتال

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

كلمة الرئيس التنفيذي

حيث تلتــقى الرؤية بالإنجال

مع نهاية عام 2023م الحافل بالإنجازات، أودّ أن أعرب عن اعتزازي بما حققته شركة رتال للتطوير العمراني على مدار العام من نجاحاتٍ بارزةٍ. ويأتي في مقدمة الإنجازات خلال العاضي، مواصلة الأداء القويّ على الصعيدين الماليّ والتشغيليّ، فضلًا عن نجاحها في تنمية عدد المشاريع في محفظتها الاستثمارية؛ وهو ما يبرهن على التزامها المتجدّد بصياغة آفاق التطوير العمـــراني في المملكة العربية السعودية



مستقبلٌ مُشرقٌ بفضل الرؤية التوسعية ومواصلة الابتكار وتعزيز الشراكات

تمكّنت شركة رتال من إطلاق 14 مرحلةً حديدةً للبيع في مختلف مشاريعها، وهو ما ساهم في تعزيز عملياتها التشغيلية وتوسيع الانتشار الجغرافي لمحفظة مشاريعها في المناطق الرئيسية بالمملكة. بالإضافة إلى ذلك، ساهمت المشاريع الثمانية التي فازت بها الشركة خلال عام 2023م في مدن: الرياض وحدة والحسل في تنمية القيمية الإحمالية لمشاريع الشركة في نهاية العام إلى 9.2 مليار ريال سعودي، والتي ساهمت في تعزيز مصادر

إيراداتها المستقبلية، وضمان تحقيق النمو

وقد نجحت الشركة في تعزيز أطر التعاون 900 وحدة سكنية بمدينة الجبيل الصناعية علاوةٌ على ذلك، شهد عام 2023م تـدشين

المستدام على مدار السنوات الثلاث المقبلة

خلال عام 2023م، وذلك عبر إبرام المزيد من اتفاقيات الشراكة مع أبرز شركات التطوير العقاري التابعة للحكومة السعودية وهما الشركة الوطنية للإسكان ومحموعة روشين من أجل تطوير أكثر من 1,800 وحدة، وذلك على مدار السنوات الأربع المقبلة. كما أبرمت الشركة اتفاقية تُعدّ الأولى من نوعها مع شركة «جبين»، الـذراع الاستثمـاري للهيئـة الملكيـة للجبيل وينبع، وسيتم بموجبها تطوير حوالي

الاستفادة من فرص النمو المستقبلية يفضل تميّز الرؤية الاستراتيجية التي تتيناها، والمتمثّلة في تنويع محفظتها الاستثمارية. كما قامت الشركة بتنفيذ سلسلة من التدابير المالية الفعّالة لإعادة تنظيم الديون، وذلك في إطار تحوطها من ارتفاع أسعار الفائدة، فـضلًا عـن قيـام الشركـة بإعادة تصميم بعض منتجاتها مما يساهم في استقطاب شريحة واسعة من العملاء دون المساس بجودة تلك الخدمات. كما حرصت الشركة على تقديم عروض مميّزة في إطار التزامها الراسخ بتلبية احتياجات العملاء المتنوّعة، وإدراكها لأهمية الفرص

فريـق العمـل في تحقيـق عـنصري الابتـكار والإبداع في المراحل المختلفة لتنفيذ جميع المشاريع، مدعومًا بتوجيهات فريـق الإدارة المتعلقة بقطاع التطوير العقاري، وهو ما العليـا الـذي يضـم نخبـةً مـن أفضـل الكـوادر يمنحها ميزةً تنافسيةً في هذا السوق الواعد. ممن يتمتعون بخبراتٍ متنوّعةٍ في مختلف وقد ساهمت الأبحاث والدراسات السوقية، التي أجرتها الشركة، في تقديم رؤى حكيمة

> عبد الله بن فيصل البريكان الرئيس التنفيذي لشركة رتال

حديدة واعدة بمختلف أنحاء المملكة.

وتتبنى الشركة منهجًا قويًا يتبلور في

فهم الاحتياجات الفريدة للعملاء في كل

منطقة، وهو ما يعزز من قدرتها على

طرح مجموعة شاملة من الحلول التي

تساهم في تحسين مستوى المعيشة

بالمجتمعات التي تعمل بها. ويرتكز

المنهج الاستراتيجي الذي تتبناه رتال على تطبيق ممارسات الاستدامة والاستثمار

المسؤول؛ حيث تؤكد الشركة على التزامها

بدمج ممارسات الاستدامة البيئية في جميع

عملياتها وأنشطتها، والتركيز على التصميم

العمراني المستدام وترشيد استخدام الطاقة. وفي الوقت ذاته، تدرك الشركة أهمية توفير

مجتمعاتِ سكنيةِ بأسعار معقولة؛ حيث

تواصل تنفيذ مشاريع تلي هذه الاحتياجات

وفي الختام، لا يسعني إلا أن أتوجه بجزيـل

الشكر والامتنان لكل فردٍ في عائلة رتال

على الجهود الحثيثة، والمساهمة الفعّالة في

النجاحات التي حققتها الشركة؛ حيث نجح

كلمة عرفان لفريق العمل

في السوق المحلي

دفع عجلة النمو المستدام في المستقبل

لتعظيم الاستفادة من الفرص غير المستغلة

التي يمكن للشركة اقتناصها في المستقبل

الشركة لباكورة مشاريعها في مدينة جدة،

وهـو مشروع ضاحيـة سـدايم، بالتعـاون مـع

الشركة الوطنية للإسكان. وإلى جانب هذا

الـمشروع، أعلنـت الشركـة أيضًـا عـن إطلاق

مشروعين إضافيين في مدينة جدة وهما:

«أيـالا المحمديـة»، والـذي سيشـمل تطويـر

مجموعة من الوحدات الفاخرة والمتنوعة

لتلبية احتياجات عملاء الشركة، ومشروع

«نساج تاون سدن» بإجمالي عدد وحدات

803 وحدة سكنية، والـذي يـأتي امتـدادًا

للتعاون المثمر مع الشركة الوطنية

وإدراكًا من الشركـة أن تطويـر مدينـة الريـاض

يُعدّ من أهم ركائز رؤية المملكة 2030، فقد

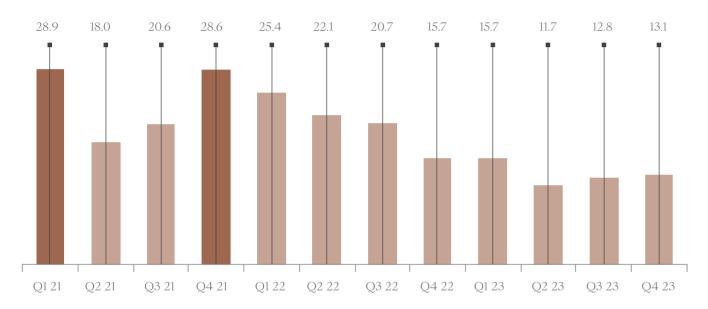
تضع رتال ضمن أولوياتها تحقيق التنمية المستدامة؛ حيث تسعى إلى تنويع محفظة استثماراتها عن طريـق التوسـع في مناطـق



الحيل الحديد من المطورين العقاريين الأداء المالي الحــوكمة نموذج العمل التقرير الاستراتيجي

> أدى ارتفاع أسعار الفائدة إلى حدوث تراجع ملحوظ في سوق الرهن العقاري، حيث أظهرت بيانـات البنـك المركـزي السـعودي (سـاما) انخفـاض السـوق بمعـدل سـنوي بنسـبة 36 ٪ خلال عام 2023م. ولمواجهة ذلك التراجع، قامت شركة رتال بتنمية حصتها السوقية بشكل كبيرة خلال نفس الفترة، وهو ما يرجع إلى التزام الشركة بتوفير المجتمعات العمرانية عالية الجودة، فَضَلًا عن تخارج صغار المطورين العقاريين من السوق السعودي

المملكة العربية السعودية | قيمة القروض العقارية للمنازل (مليار ريال) . خلال الفترة من الربع الأول من 2021م وحتى الربع الأخير من 2023م



الحصة السوقية لشركة رتال*



معاملات القطاع العقاري السعودي (بالمليار ريال سعودي)

معدل نمو سنوی مرکب: 6.6 %

2018 2019 2020 2021 2022 2023

المصدر: وزارة العدل





58.6 % من إحمالي المعاملات العقارية بقيمـة 113.4 مليـار ريـال سـعودي خلال عـام 2023م، تلتها مباشرة المعاملات العقارية التجارية بقيمة 73.7 مليار ريال سعودي. ولايزال قطاع التطوير العقارى يذخر بفرص واعدة للنمو، وذلك على الرغم من التراجع الذي شهده القطاع بمعدل سنوى 11 % ليصل إجمالي المعاملات العقاريـة إلى 193.5 مليـار ريال سعودي خلال عام 2023م وفقًا لبيانات وزارة العدل. ويحظى سوق العقارات بأهمية كبيرة في إعادة صياغة المشهد الاقتصادي في المملكة العربية السعودية ودفع عجلة النمو، وذلك في ظل نمو حجم المعاملات العقارية إلى 172,070 معاملة بحلول نهاية العام

> نمو قطاع التطوير العقاري السعودي، حيث تمثّل المعاملات العقارية السكنية

نمو سوق العقارات السعودي

لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

يعد قطاع التطوير العقاري السعودي أحد المحاور

الحيوية لاقتصاد المملكة، باعتباره أحد الركّائز الاستراتيجية

ويتميز سوق التطوير العقاري بالمملكة في

الوقت الراهن بارتفاع وتيرة الطلب في العديد

من المناطق والمدن الجديدة سريعة النمو؛

حيث تبلغ القيمة الحالية لسوق العقارات

السكنية 193.5 مليار دولار أمريكي*، بمعدل

نمو سنوى مركب 6.6 % خلال الفترة ما

ىن 2018 م- 2023م. ووفقًا لمعدلات النمو

المرتفعة في الوقت الراهن، فمن المتوقع أن

يحافظ القطاع على الاتجاه المتصاعد خلال

السنوات المقبلة، وذلك في ضوء الجهود المكثفة التي تبذلها الحكومة في هذا الإطار،

مع توقع نمو الطلب على الوحدات السكنية

في الرياض والدمام وجدة بمعدل نمو سنوي

مركب قدره 1.7 % خلال الفترة ما بين 2023م-2030 م ليصل إلى 3.1 مليون وحدة سكنية.**

** ارتفاع الحصة السوقية نتيجة حملة تسويقية مكثفة خلال معرض سيتي سكيب الرياض.

** المصدر: البنك المركزي السعودي.

وقد ساهمت معدلات النمو المرتفعة التي شهدها سوق العقارات السكنية في زيادة

وزارة العدل.

^{**} جي إل إل.

مدينة الرياض

مقومات العرض والطلب

تميز المعروض السكني بمدينة الرياض بانخفاض الطلب في ضواحي المدينة، ومرتفعة ومحددودة العدد في المناطق الرئيسية للمدينة

الفرص المتاحة

المشاريع السكنية

- التحـول نحـو استخـدام الشـقق
- التركيز على تنويع المسكن بما يتماشى مع متطلبات السوق.
- تزايد تفضيلات العملاء نحو المجتمعات ذات وسائل الراحة ووسائل الأمان.
- الوحدات السكنية من الدرجـة A2 والدرجة B تسيطر على السوق.
- فرص قوية لنمو الطلب على الشقق السكنية للشريحة المتوسطة العليا والفلل الفخمة.

كبيرة في المشاريع السكنية التي يقع معظمها في الجانب الشمالي من المدينة، فمن المتوقع زيادة المعروض من الوحدات السكنية ليصلّ إلى 1.97 مليـون وحـدة بحلـول عـام 2030 م، وهـو معـدل نمـو سـنوى مركـب قـدره 4.5 %. وفي الوقت نفسه، من المتوقع نمو الطلب على الوحدات السكنية من 1.21 مليون وحدة خلال عام 2021م، إلى 1.43 مليون وحدة بحلول عام 2030 م، مع التركيز على توفير وحدات سكنية أصغر بأسعار معقولة وذلك استجابة للتغيرات التي طرأت على التركيبة

ومن الجدير بالذكر أن سوق الرياض العقاري

قد شهد على مدار السنوات الماضة طفرة

الحـوكمة

- نمو قوى في معدلات الإيجار والإشغال.
- تتفوق مكاتب الدرجة A على مكاتب الدرجة B، وهو ما يعنى تحقيق عائدات أعـلى.
- تحافظ مكاتب الدرجة A على مستويات إشغال كبيرة (ما بين %80
- طلب متنامي ومستدام على المساحات المكتبية في الرياض وهـو مايجـذبالمسـتثمرينوالمطوريـن.

استقـــرار الأسـعار بالمشـــاريع

السكانية والتحولات الاقتصادية التي شهدتها

البلاد. وعلى الرغم من ذلك، قد يشهد سوق

العقارات بعض التحديات ما بين عامى

2022م و2030م نتيجة الفائض المحتمل من

الوحدات السكنية والذي قد يتجاوز معدلات

الطلب. ومع ارتفاع معدلات الطلب على

الوحدات السكنية بوسط وجنوب الرياض،

من المتوقع أن تشهد المناطق الشمالية أيضًا

ارتفاعًا ملحوظًا في معدلات الطلب، مدفوعة

بالنمو المستمر للمعروض من الوحدات

السكانية في شرق وشمال وغرب المدينة

- التجارية وكذلك معدلات الإشغال في مختلف القطاعات.
- عـودة السـوق إلى معدلاتـه الطبيعيـة خلال عام 2022م بعد انتشار الوباء. يتبنى تجار التجزئة منهجًا حذرًا، عبر تعديل معدلات الإيجار للمراكز الإقليمية والمجتمعية.
- التركيز على التوسع بالمواقع الرئيسية في ظل زيادة الإقبال على المراكز التجارية.
- التحول نحو تطوير مساحات أصغر لترشيد النفقات.

المكانة السوقية

الحصة السوقية لشركة رتال من المشاريع السكنية

من المتوقع أن تقوم شركة رتال بتنمية حصتها السوقية بشكل كبير في السوق العقاري بمدينة الرياض خلال الفترة ما بين عامى 2024م و2026 م، مدعومة في المقام الأول بمجموعة من المشاريع السكنية الجديدة. فسوف تقوم رتال بطرح المزيد من الوحدات من الشريحة المتوسطة بمشاريعها المقبلة، حيث ستبلغ نسبة الوحدات السكنية من الشريحة المتوسطة وفوق المتوسطة من إجمالي مشاريع التطوير العقاري الخاصة بالشركة بنسبة 4 %



الجيل الجديد من المطورين العقاريين

% 96

للأعوام 2024 - 2026م

[ٔ] المصدر: شركة جونز لانغ لاسال لإدارة العقارات والاستثمار – البنك الدولي

الأداء المالي

مدينــة جــدة

مقومات العرض والطلب

تشير التوقعات إلى تراجع مستويات الطلب مقابل المعروض على الوحدات السكنية تدريجيًا خلال السنوات المقبلة لتصــــل إلى حوالي 85 % بحلول عام 2030 م.

وعلى الرغم من هذا التوجه، إلا أنه من المتوقع أن يحافظ سوق جدة على مستويات قوية طوال فترة التوقعات، وهو ما يرجع إلى الجهود الحثيثة التي تبذلها الحكومة لتشجيع المواطنين على شراء المنازل، وهو ما أثمر عن زيادة طرح وحدات سكنية بأسعار اقتصادية تلائم ميزانية المواطنين. بالإضافة إلى ذلك، ترجع زيادة الطلب على الوحدات السكنية الاقتصادية إلى تحول الثقافة الشرائية للشريحة السكانية، للفئات العمرية الأصغر، ممن يفضلون المساكن العائلية الصغيرة ونمط الحياة العصرى والعملي

الفرص المتاحة

المشاريع السكنية

- يهتم العملاء بوجود مناطق الترفيه والمرافق المتكاملة في المجتمعات العمرانية وهو ما يتيح الفرصة للمطوريان العقاريان للحصول على أسعار متميزة.
- تلبيـة احتياجـات الشريحـة العليـا مـن الطبقة المتوسطة والشريحة المميزة، فضلاعن تطوير الوحدات السكنية
- توفير وحدات سكنية وفقًا لأعلى معايير الجودة والاستفادة من المخططات الحضرية التي تشير إلى تسارع وتيرة النمو في المدن الشمالية والشمالية الشرقية، إلى جانب إعادة تطوير المنطقة الوسطى وإزالة المساكن غير الرسمية.

الحـوكمة

- الارتفاع التدريجي في متوسط معدلات الإيجار ومعدلات الإشغال لكل من مشاريع الفئتين A وB.
- التعافي الاقتصادي من آثار جائحة كوفيد - 19 سيساهم في زيادة وتيرة الطلب على الوحدات المكتبية من الفئتين A وB.
- ارتفاع إيجارات الوحدات المكتبية منذ عام 2021م، وهو ما يعكس الاتجاه الإيجابي للسوق.
- وفرة الفرص أمام المستثمرين والشركات التي تبحث عن وحدات مكتبية في مدينة جدة.

لمشاريع التجارية

- بشكل عام، يشهد قطاع التجزئة في مدينة جدة استقرارًا ملحوظًا، في ضوء عودة نشاط القطاع إلى مستويات ما قبل جائحة كوفيد - 19.
- استقرار معدلات إشغال المراكز التجاريـة العملاقـة بـين عامـي 2022م و2023م، في حين ارتفعت الإيجارات ومعدلات الإشغال في مراكز التسوق
- تقديم المطورين العقاريين وأصحاب العقارات لباقة من الحوافز إلى أصحاب متاجر التجزئة للاحتفاظ بهم وتجنب
- يزخر القطاع بالعديد من الفرص الواعدةلمتاج رالتجزئة والمستثمرين.



الجيل الجديد من المطورين العقاريين

لعام 2025م

المصدر: شركة جونز لانغ لاسال لإدارة العقارات والاستثمار – البنك الدولي

بناءً على وحدات الشريحتين A وB خلال الفترة ما بين عامي 2024م و2026م

المكانة السوقية

الحصة السوقية لشركة رتال من المشاريع السكنية

تعتزم شركة رتال إعادة تشكيل المشهد العقاري بجدة خلال عام

2025م، وذلك عبر طرح ثلاثة مشاريع عقارية جديدة، والتي ستشكل

12 % من إجمالي المشاريع العقارية بجدة. ومن المتوقع أيضًا أن تطرح

رتال الوحدات العقارية من الفئة المتوسطة بنسبة %95 من إجمالي

المعروض من الوحدات بمشاريعها المقبلة وبأسعار تنافسية ومميزة

0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-35

لمحة عن السوق

مقومات العرض والطلب

شهد سوق العقارات السكنية في الدمـــام تحـولًا ملحوظًا في معدلات الطلب بين المواطنين السع وديين خلال السنوات القليلة الماضية.

الذين اتجهوا للمجمعات السكانية ذات 1.7 % خلال الـفترة مـا بين 2019م و2030 م. ومن ناحية أخرى، تشير التوقعات إلى نمو

التخطيط العمراني الجيد والتي توفر لهم أحدث وسائل الراحة. كما شهد السوق إقبالًا متزايدًا من الوافدين على الشقق الإيجارية ذات التشطيبات الفاخرة، بينما ظلت معدلات الطلب على الفيلات عند مستوياتها الطبيعية. وتشير التوقعات إلى نمو معدلات الطلب على الوحدات السكنية إلى 520 ألف وحدة بحلول عام 2030 م، وهو نمو سنوي مركب بمعدل

الحـوكمة

الفرص المتاحة

المشاريع السكنية

- وجود سوق واعدة للإسكان المتوسط والمميّز بفضل تزايد عدد السكان وارتفاع مستويات الدخل.
- تركز المشاريع العمرانية على مدن الخبر والدمام، لتلبية احتياجات الشريحة العليا من الفئة المتوسطة من المنتجات العقارية.
- تزايد الطلب على مناطقة الترفيه عالية الجودة بأسعار ملائمة، مع تزايد الطلب على السكن في الأبراج السكنية لـدى المواطنين والمقيمين.

- تزايد وتيرة النمو في متوسط معدلات الإيجار والإشغال، على الرغم من مختلف الظروف والتحديات التي يشهدها السوق العقاري.
- تظهر المرونة بوضوح في المساحات المكتبية من الفئة A والفئة B والحفاظ على مستويات إشغال تتراوح بين 70 % و80 % في ضوء الظروف السوقية الصعبة.
- ارتفاع معدلات الإشغال في الوحدات المكتبية من الفئة A خلال عام 2023م، مما يعكس الفرص الواعدة في هذا القطاء.

- تزايد التفاؤل نظرًا لزيادة معدلات الإشغال في المجمعات التجارية المحلية والعملاقة.
- وجود بوادر تعافي للقطاع خلال عامي الفترة 2022م2023-م، في ضوء تزايد الإقبال، لا سيما على متاجر الأغذية والمشروبات ومناطق الترفيه.

معدلات الطلب على الوحدات السكنية بالدمام

مع تفاوت معدلات العرض والطلب بنسبة

طفيفة، وهو ما سيعزز الميزة التنافسية

لشركة رتال في مدينة الدمام

بالرغم من تبنى استراتيجية متحفظة، إلا أن أصحاب متاجر التجزئة يتطلعون نحو التوسع في المناطق الاستراتيجية ذات الإقبال المرتفع، مع اختيار مساحات أصغر لتقليل النفقات الرأسمالية والتشغيلية.

المكانة السوقية

الحصة السوقية لشركة رتال من المشاريع السكنية المقىلة*

تتمتع رتال بحصة سوقية رائدة ومكانة راسخة في سوق الدمام العقاري، فمن المتوقع أن تمثل مشاريع التطوير العقاري المقبلة التي ستطرحها الشركة 24 % من إجمالي المعروض من المشاريع السكنية بين عامى 2024م و2026م. بالإضافة إلى ذلك، ستتمكن رتال من ترسيخ مكانتها الرائدة بسوق الدمام العقاري عبر الاستمرار في طرح المزيد من



الجيل الجديد من المطورين العقاريين

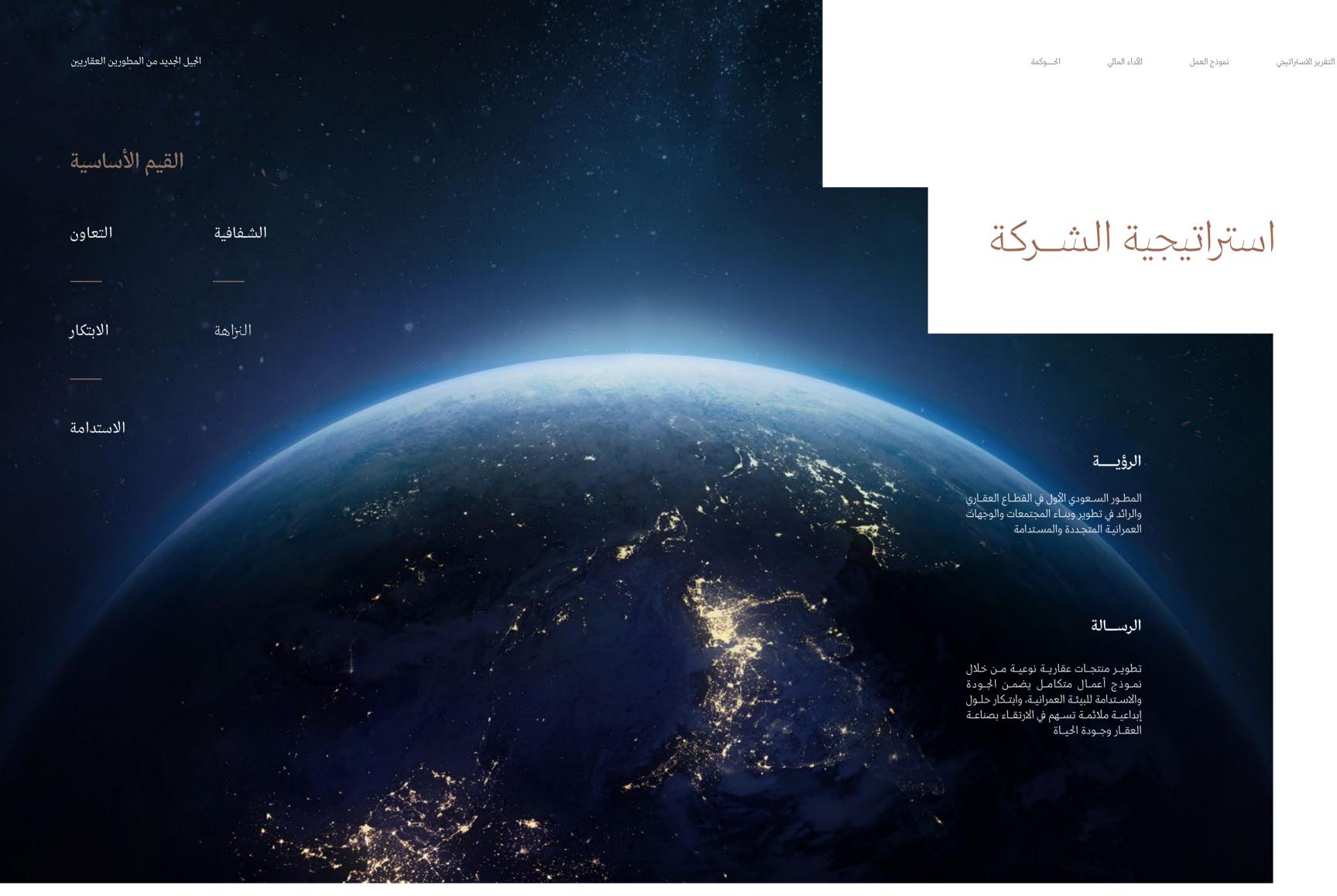
للأعوام 2024 - 2026م

م و2026م و2024م ما بين عامي 2024م و2026م * بناءً على وحدات الشريحتين A

0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-37

لمحة عن السوق

[ٔ] المصدر: شركة جونز لانغ لاسال لإدارة العقارات والاستثمار – البنك الدولي



الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

المحاور الاستراتيجية

الشراكات الاستراتيجية

نجحت الشركة في ترسيخ مكانتها كشريك استراتيجي موثوق، وذلك عبر إبرام العديد من اتفاقيات الشراكة الاستراتيجية وإطلاق مجموعة من المشاريع المشتركة وتعزيز أطر التعاون الوثيق مع أبرز شركات القطاع العقاري من أجل تنفيذ المشاريع الوطنية العملاقة. كما تتطلع الشركة من خلال تلك الجهود إلى إتاحة المزيد من الموارد المشتركة، وتعزيز حصتها السوقية، فضلا عن التأكيد على التزامها المتجدد بتحقيق النمو ومواصلة تسطير المزيد من النجاحات





الإنجازات

- إقامة شراكات جديدة مع المؤسسات الكبرى، بما في ذلك شركة ماريوت الدولية وشركة الجبيل وينبع لخدمات المدن الصناعية "جبين" لتطوير مجموعة من المشاريع البارزة الجديدة.
- إبرام عقود مشاريع جديدة مع الشركاء الحاليين خلال عام 2023م، بما في ذلك 3 مشاريع مع الشركة الوطنية للإسكان، ومشاريع مع مجموعة روشن.

الاستراتيجية المستقبلية

- تعظيم الاستفادة من الاتفاقيات الاستراتيجية القائمة مع المؤسسات البارزة في القطاع في زيادة عدد المشاريع المشتركة في محفظة الشركة.
- إقامة شراكات جديدة مع أبرز شركات القطاع لتنفيذ المشاريع الوطنية العملاقة.
- اقتناص فرص النمو الجديدة داخل القطاع من خلال تعظيم الاستفادة من السجل الحافل للشركة مع الجهات الحكومية والشركات التابعة لصندوق الاستثمارات العامة

التنــوع

تسعى شركة رتال، بعد نجاحها في تطوير المشاريع السكنية، إلى تعظيم الاستفادة من الانتشار الجغرافي لمحفظة مشاريعها التي تنوعت لتشمل مختلف المجالات والمناطق الرئيسية بالمملكة، بالتوازي مع تعزيز التنوع في باقة منتجاتها لاستهداف مختلف شرائح العملاء



الإنجازات



الاستراتيجية المستقبلية

- انطلقت الشركة بقوة للتوسع في قطاع المشروعات متعددة الاستخدامات من خلال المضى قدمًا في تنفيذ مشروعها الرائد للوحدات المكتبية، رمال بزنس كورت RBC في مدينة الخبر، كما يمثل مشروع "مسال" في مدينة الأحساء أحد مبادرات الشركة للتوسع في قطاع مشاريع التجزئة والارتقاء بجودة
- تحقيق المزيد من التوسع في مدينتي الرياض وجدة من خلال تنفيذ 13 مـشروع ضمـن قائمـة المشـاريع المزمـع تنفيذهـا في
- توقيع عقد بقيمـة 1.17 مليـار ريـال سـعودي لتطويـر مجتمـع عماراني متكامل في مدينة الجبيل.
- زيادة المشاريع السكنية ذات العلامات التجارية للاستفادة من نمو وتيرة الطلب على هذا النوع من المشاريع، وتنفيذ مشروعين عقاريين فاخريـن تحـت العلامـة التجاريـة "رويـا" للشقق السكنية، فضلاً عن إطلاق مشروعين لتطوير فندق"نوبو" ومنتجع ريةز كارلتون.
- تنويع المحفظة الاستثمارية للشركة وتعزيز مصادر الإيرادات من خلال إطلاق أربعة صناديق عقارية جديدة خلال عام

- زيادة عدد المشروعات التي يتم تطويرها وفقًا لاتفاقيات التعهد بالـشراء، عـلى غـرار الاتفاقيـة الناجحـة الــــــة أبرمتهـا الشركة مع شركة "جبين"، وذلك للحد من المخاطر والمساهمة في تحقيـق النمـو المسـتدام عـلى المـدى الطويـل.
- تنفيذ المزيد من المشاريع في المدن الجديدة للاستفادة من تسارع وتيرة النمو في تلك المدن. التوسع في تنفيذ المشاريع متعددة الاستخدامات، إلى جانب
- المشاريع السكنية التي تقوم الشركة بتنفيذها في الوقت الراهن، للاستفادة من حجم الطلب المتزايد على هذا النوع من المشاريع.
- تعظيم الاستفادة من صناديـق الاسـتثمار العقـاري الحاليـة في زيادة مشاريع الشركة وتحقيق مستهدفات النمو، مع ابتكار أسس جديدة لتلك الصناديـق.

0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-1

الاستدامة

الحفاظ على أعلى معايير الاستدامة في كافة جوانب العمليات التشغيلية والمبادرات المشتركة، وفي صميم استراتيجيات النمـو والابتكار التي تتبناهـا الشركـة.

الاستراتيجية المستقبلية

مليـون كيلـووات في السـاعة.

التوريد في نسبة 100 % من العقود.



الإنجازات

- الحصول على حائزة الاستدامة العربية في فئة الشركات المتوسطة، فضلا عن الحصول على جائزتين "أفضل تنمية مستدامة" على المستوى الوطني والإقليمي، ضمن حفل توزيع جوائز العقارات العربية الدولية.
- تم توقيع اتفاقية تعاون مع جامعة عفت لتعزيز
- زيادة نسبة الموظفات ضمن فريق عمل الشركة لتصل
- كما نجحت الشركة في تطوير منظومة ناجحة لتدريب وتهيئة الموظفين الجدد، وتشجيع أطر التواصل المفتوح والاستماع لكافة المقترحات والآراء والاستجابة لجميع



تضع الشركة تلبية احتياجات العملاء وتجاوز توقعاتهم في قلب خططها المستقبلية الرامية



تجربة المستخدم

الإنجازات

- تيسير تجربة شراء العقارات، ورفع مستويات رضاء العملاء إلى %89.

نموذج العمل

التقرير الاستراتيجي

- الاستجابة الكاملة لشكاوي العملاء بنسبة 100 %، لحوالي 2,244 حالة خلال عام 2023م من خلال الارتقاء بجودة خدمات ما بعد البيع.
- تطوير منصة إلكترونية حديثة للارتقاء لتسهيل حصول العملاء على تجربة شراء فريدة من نوعها.
- الاستعانة بالمزيد من قنوات التواصل مع العملاء لتيسير عملية تواصلهم مع الشركة.

الاستراتيجية المستقبلية

- مواصلة تطوير العقارات التي تلبي مختلف الأذواق والاحتياجات لجميع شرائح العملاء.
- عقد اتفاقيات مع المؤسسات المالية لضمان تقديم تسهيلات وأسعار ملائمة للعملاء.
- التطوير المتواصل في منظومة الخدمات الرقمية لتعزيز تجربة العملاء الحاليين والمستقبليين مع الشركة.
- العمل على تطوير تطبيق الكتروني على الهاتف الجوال، وذلك في إطار جهود الشركة لتعزيز تجربة العميل، وتعزيز ارتباطهم بالعلامة التجارية للشركة.





جميع مقرات الشركة بحلول عام 2025م، وذلك مقارنة

بالاستهلاك المسجل خلال عام 2022م والذي بلغ 1.2

زيادة نسبة الموظفات في فريـق عمـل الشركـة إلى 40 %،

إدارات الشركة، وإدراج بنود حقوق الإنسان في اتفاقيات

ورفع معدل السعودة إلى 75 % بحلول عام 2025م. مراجعة ممارسات حقوق الإنسان وتعزيزها عبر مختلف

- زيادة نسبة المباني المستدامة في محفظة مشاريع شركة رتال من خلال تبنى منظومة موحدة لتطوير مشاريع الوحدات العقارية المستدامة واختيار المواد صديقة البيئة. خفض استهلاك الكهرباء بنسبة 15 % على الأقل في
 - المسؤولية المجتمعية، وتحقيق أهداف رؤية المملكة
 - إلى 35 %، ورفع معدل السعودة إلى 71 %.
 - تم تقديم 2,714 ساعة تدريبية لموظفي الشركة خلال
 - الاستفسارات، لضمان تعزيـز رضا الموظفـين.

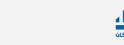
الشراكات

يرجع النجاح الذي حققته رتال طوال السنوات الماضية إلى قدرتها على بناء وتعزيز العلاقات الاستراتيجية داخل السوق السعودي، مستفيدة من الخبرات المتضافرة التي تنفرد بها الشركة..

وقد ساهم ذلك في تعزيز الميزة التنافسية للشركة بقطاع التطوير العقاري في المملكة وتنمية قاعدة عملاء مخلصين. وقد أثمرت تلك الشراكات عن تطوير مجتمعات ووجهات متكاملة تنبض بالحياة، تجمع بين الخدمات والمرافق الابتكارية والمعالم المعمارية العصرية، وكذلك إتاحة وحدات سكنية عالية الجودة تلائم إمكانات الأسر السعودية بمختلف شرائحها

والتحالفات

الشراكات الاستراتيجية



الشركة الوطنية للإسكان

أبرمت رتال أول اتفاقية شراكة استراتيجية مع الشركة الوطنية للإسكان عام 2019م، ثم توسعت تلك الشراكة لتشمل إطلاق 10 مشاريع رائدة بإجمالي 6 آلاف وحدة موزعة على ثلاث مناطق رئيسية، وذلك من خلال العلامة التجارية نساج، سعيًا منها لإيحاد حلول سكنية متنوعة ومتكاملة الخدمات لتتناسب مع متطلبات الأسر

2021م مع مجموعة روشن، إحدى شركات صندوق الاستثمارات العامة (PIF)، بهدف ترسيخ الجهود التي تبذلها الحكومة لتحقيق المستهدفات الوطنية لرؤية المملكة 2030. وقد أسفرت هذه الشراكة حتى نهاية 2023م عن تطويـــر 5 مشاريع فريـــدة بإجمـــالي يفوق 1,400 وحدة بمدينة الرياض. ولقد لعبت هذه الشراكات الإستراتيجية دورًا محوريًا في دفع التوسعات التي تتبناها الشركة، فضلًا عن ابتكار طرق جديدة وذكية لمواصلة تعظيم القيمة لعملائنا

أبرمت رتال اتفاقية شراكة استراتيجية عام

مجموعة روشن العقارية

التحالفات



بلوم انفست السعودية

بدأ تحالف شركة رتال مع شركة بلوم انفست عام 2021م، حيث تعمل رتال كمطور عقارى لعد صناديـق متعددة الاستخدامات. وقد انعكس المردود الإيجابي لهذه الشراكة المثمرة على تنوع مصادر إيرادات رتال، مشاريع وتوسيع انتشارها الجغرافي في مختلف المدن

الفا كابيتال

ALPHA CAPITAL

نجحت رتال في إبرام اتفاقية شراكة استراتيجية مع ألفا كابيتال، إحدى الشركات الاستثماريـة الرائـدة في المملكـة، مـن خلال إطلاق صندوق تطوير عقاري لتمويل عدة



السعودية

مجموعة بن جمعة

أبرمت رتال مؤخرًا اتفاقية شراكة مع مجموعة بن جمعة، لتكون بموجبها المطور الحصري للمشروع منتجع البريتز كارلتون في موقع متميز بمدينة الخبر

أصائل العقارية أبرمت رتال بالشراكة مع شركة أصايل العقارية اتفاقية شراكة استراتيجية طموحة

من خلال شركة رمال الخبر لتطوير باقة من المشاريع العقارية فائقة الجودة، والتي تلبي متطلبات الحياة العصرية، وفي مقدمتها مشروعي رتال رايـز وفنـدق نوبـو، علمًـا بـأن المشروعين يضمان 288 شـقة وغرفة فندقية راقية، إلى جانب مطعم نوبو الراقي ومجموعة من المرافق المتنوعة المصممة على الطراز العالمي والتي تمتد على مساحة تزيد عن 11 ألف متر مربع









الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحـوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

نموذج البيع على الخارطة

انطلقت شركة رتال بخطى ثابتة في تطوير المجتمعات العمرانية في المملكة العربية السعودية من خلال التركيز بشكل أساسي على نموذج البيع على الخارطة في مشاريعها السكنية، وفقًا للوائح والقواعد التنظيميـة ذات الصلة، وتحت إشراف الجهات التنظيمية المختصّة ومن بينها لجنة البيع والتأجير على الخارطـة "وافى" المسـئولة عـن الإشراف على تراخيص البيع على الخارطة. وتهدف رتال من

خلال هذا النموذج الاستباقي إلى الحفاظ على المكانة الريادية التي تنفرد بها الشركة في السوق العقاري، فضلًا عن تقديم منتجات سكنية فائقة الجودة بأفضل الأسعار. ووفقًا لهذا النموذج، يتم الاتفاق على بيع الوحدات العقارية قبل بدء عملية التطوير، وبالتالي الحدّ من المخاطر المحتملة وتعزيز مستويات الربحية من خلال الاحتفاظ بكامل قيمة عملية الشراء في حسابات الضمان،

بحيث يتم صرف وسداد مستحقات المطور على أساس نسبة التقدم الذي تم إحرازه في الـمشروع، وفقًا للضوابط المحددة من الجهات التنظيمية ذات الصلة. وقد نجحت الشركـة مـن خلال هـذا النمـوذج في تسريـع وتيرة عملية البيع، وجمع التمويلات المطلوبة للمشاريع الجارية، فضلاعن توفير المرونة المالية الكافية لمختلف عمليات وأنشطة

حد أدنى من الاستثمار مخاطر أقل يجرى الاتفاق على البيع قبل بدء عملية التطوير، ومن ثم تنتقل المخاطر المرتبطة

بالتحصيل إلى مؤسسات التمويل المتخصصة، ومع الاحتفاظ بنسبة 100 % من قيمة عملية الشراء في حساب الضمان، يتم الصرف وسداد مستحقات المطور على أساس نسبة التقدم في إنجاز المشروع، مما يـؤدي بالتـالي إلى الحـد مـن مخاطـر السـوق والتطوير بشكل فعال

يتم تمويل المشاريع الحالية والمتوقعة للشركة بشكل رئيسي من خلال عائدات المشترين بدلًا من الاعتماد على رأس المال المطور، مما يتطلب مستويات معقولة من الديـون وحقـوق المسـاهمين. ويـؤدي هـذا النهج التمويلي الابتكاري إلى زيادة عائد حقوق الملكية، مع تقليل المخاطر المالية

طريقة السداد بنظام البيع على الخارطة



المسددة (بداية الفترة)

المسددة (نهائي)

طلب متنامي

مع استمرار استفادة العماء من قدرتهم على تحمل التكاليف والمرونة التي توفرها مشاريع البيع على الخارطة، فإن الطلب على مثل هذه المشاريع السكنية يشهد نموًا مطردًا مقارنة بالطلب على العقارات الجاهزة في المملكة العربية السعودية



يتيح الإنجاز المنهجي لعملية التطوير المجال والوقت للتركيز على إعداد التصميم المتميز، والتخطيط والتطوير المرن للمشروع، وطرح تجارب فريدة للعملاء في كل مرحلة من مراحل دورة التطوير



مرونة أكبر

بإمكان المطوريان الذيان يتبعون نهج بيع الوحدات على الخارطة جمع التمويلات المطلوبة بوقت قياسي، مما يتيح لهم أيضا المرونة للاستفادة من فرص النمو الأخرى أو تنفيذها عند ظهورها.

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

تعـزيز النمو من خـــلال تبني نموذج أعمال متوع

في إطار التزام رتال المتجدد بتحقيق النمو والتنوع، تتبنى الشركة استراتيجية فعالة لتطوير نموذج أعمالها..

من خلال إبرام اتفاقيات الشراكات المتكاملة والمشاريع المشتركة مع أبرز الكيانات في القطاع من أجل تعزيز التنوع في محفظة الشركة لتشمل مُختلفُ المشاريع السكنية أو المشاريع المشترّكة في مختلفٌ أنحاء المملكة. وقد تمكّنت الشركة من أن تصبح شريكًا موثوقًا ومفضلا لدى الجهات الحكومية الكبرى وهو ما ساهم في تعزيز مرونتها التشغيلية ومكانتها الرائدة في طليعة المشهد العقاري سريع . التغير. وقد انعكس المردود الإيجابي لتلك الشراكات الاستراتيجية الناجحة التي أبرمتها الشركة في تجاوز المفاهيم النمطية لمشاريع التطويـر العقـاري مـن خلال إبـرام اتفاقيـات التطويـر وإنشـاء صناديـق الاستثمـار العقـاري، سـعيًا مـن الشركـة لتحقيـق المزيـد مـن النمـو وتعزيـز التنـوع. وتؤكَّـد هـذه التحالفـات والمشـاريع المشتركـة على التزام الشركـة المتجـدد بتحقيـق أعلى درجـات التـميز والابتـكار، مـا يجعلها شريكًا موثوقًا في تطوير المشاريع العقارية عالية الجودة في مختلف أنحاء المملكة

شراكات مع صناديق عقارية ومشاريع مشتركة	اتفاقية تعهد بالشراء Offtake Agreement	مشاريع بالشراكة مع مجموعة روشن	مشاريع بالشراكة مع الشركة الوطنية للإسكان	مشاريع رتال الخاصة
				نـــوع الاتفــاقية
شراكات مع صناديق عقارية	إتفاقية تطوير	إتفاقية شراء أرض مشروطة بالتطوير	إتفاقية تطوير	-
				طــريقة البيع
البيع على الخارطة "إن وجد"	تعهد بالشراء	البيع على الخارطة	البيع على الخارطة	البيع على الخارطة
				نطــاق العمل
المطور الرئيسي للمشروع من خلال تطوير وتسويق وخدمات بيع مشاريع سكنية أو المكتبية أو الضيافة لصالح شركة المشروع	المطور الرئيسي للمشروع من خلال تصميم وتنفيذ وتسليم وحدات سكنية لصالح المتعهد بالشراء	تقوم رتال بتصميم وإنشاء وتسويق وبيع وحدات سكنية لصالح عملاء مجموعة روشن العقارية	تقوم رتال بتصميم وإنشاء وتسويق وبيع وحدات سكنية لمستفيدي برامج وزارة الإسكان	تقوم الشركة بدور المطور الرئيسي لمشاريع ذات طابع خاص (وحدات فاخرة)
				مصادر الإيرادات
عمولة التطوير والتسويق والبيع «إن وجد» للمشاريع السكنية أوالمكتبية أو الضيافة	على دفعات شهرية بحسب نسب الإنجاز	بيع الوحدات وتحصيل المبالغ من حساب الضمان مع سداد قيمة الأرض لصالح روشن على دفعات حسب الاتفاق	بيع الوحدات السكنية وتحصيل المبالغ من حساب الضمان	مبيعات الوحدات السكنية وتسليمها في فترة زمنية لا تتجاوز 24 شهر
				ملك_ية الأرض
الأرض مملوكة لشركة المشروع	الأرض مملوكة للمتعهد بالشراء	الأرض مملوكة لشركة رتال ومشروطة بالتطوير	الأرض مملوكة للشركة الوطنية للإسكان	الأرض مملوكة لشركة رتال
6.1 مليار ريال القيمة الإجمالية للصناديق	1.2 مليار ريال إجمالي قيمة المشاريع	3.6 مليار ريال إجمالي قيمة المشاريع	3.4 مليار ريال إجمالي قيمة المشاريع	مليارريال إجمالي قيمة المشاريع
↓ أبرز الشركاء	↓ أبرز الشركاء	↓ أبرز الشركاء	↓ أبرز الشركاء	↓ أبرز المشاريع















مشاريع رتال الخاصة

تعظيم العائد من خلال تطوير مشاريع فريدة من نوعها

نجمت الشركة في تنويع مصادر الإيرادات التكيف مع متغيرات السوق وذلك عبر تعزيـز مبيعـات مشـاريع الفلـل السكنية على الخارطة والمقامة على الأراضي المملوكة للشركة، فضلًا عن تبنى استراتيجية ناجحة لتوظيف الأراضي المملوكة لها في اقتناص الفرص المتاحة في السوق، وتعزيز انتشار العلامة التجارية والمساهمة في تعزيز باقة المنتجات العقارية الفريدة التي تقدمها. وتلبي هذه المشاريع في تعزيز قوة العلامة التجارية المقام الأول احتياجات الشريحة المتوسطة من خلال تطوير مشاريع عمرانية فائقة الجودة تعكس نهج الشركة المتميز، والتزامها الراسخ بـأعلى معـايير الجـودة والاحترافيـة.

الاستجابة السريعة للتغيرات التي تطرأ على السوق العقاري ومتطلبات الأعمال لتلبية احتياجات العملاء

تهدف الشركة تعزيز انتشار العلامة التجارية من خلال نجاحها في إطلاق المشاريع العقارية ذات الجودة الفائقة مثل أيالا ورويا

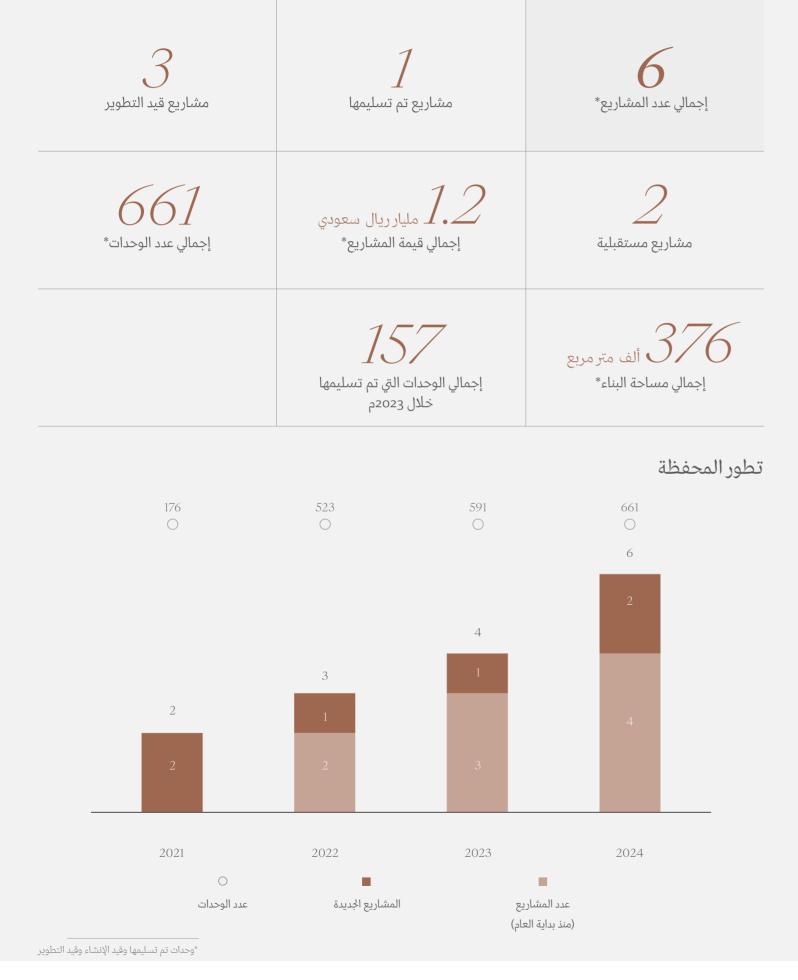
أبرز المشاريع











مشاريع بالشراكة مع الشركة الوطنية للإسكان

تطوير وحدات سكنية عصرية

نجحت شركة رتال خلال عام 2018م في إطلاق مشروعها المتميز تحت العلامة التجارية العصرية "نساج تاون" في المنطقة الشرقية والوسطى والغربية، وذلك من خلال شراكتها المثمرة مع الشركة الوطنية للإسكان ووزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، والـذي يمثـل 53 % مـن إجمـالي محفظة الوحدات العقارية للشركة. وتهدف سلسلة المشاريع المشتركة إلى تـوفير المسكن الأول للسعوديين. وتعكس التزام الشركة الراسخ بتقديم حلول سكنية مثالية ومتكاملة وفقًا لأعلى معايير الجودة والإتقان.

طلب متنامي المطور المفضل

حظیت رتال بتقدیر عدد من أبرز الجهات المرموقة في المملكة، يما في ذلك وزارة الشؤون البلَّديـة والقرويـة والْإسـكان التي منحت الشركة جائزة أفضل مطوّر عقاري لعامي 2019م و2020م أيضاً 2022، تتويجًا للمشاريع المشتركة الناجحة مع الشركة

شهدت مشاريع الشركة إقبالًا منقطع النظير، حيث بلغ متوسط حجز مشاريع نساج خمسة

الوطنية للاسكان

سجل حافل بالنجاح

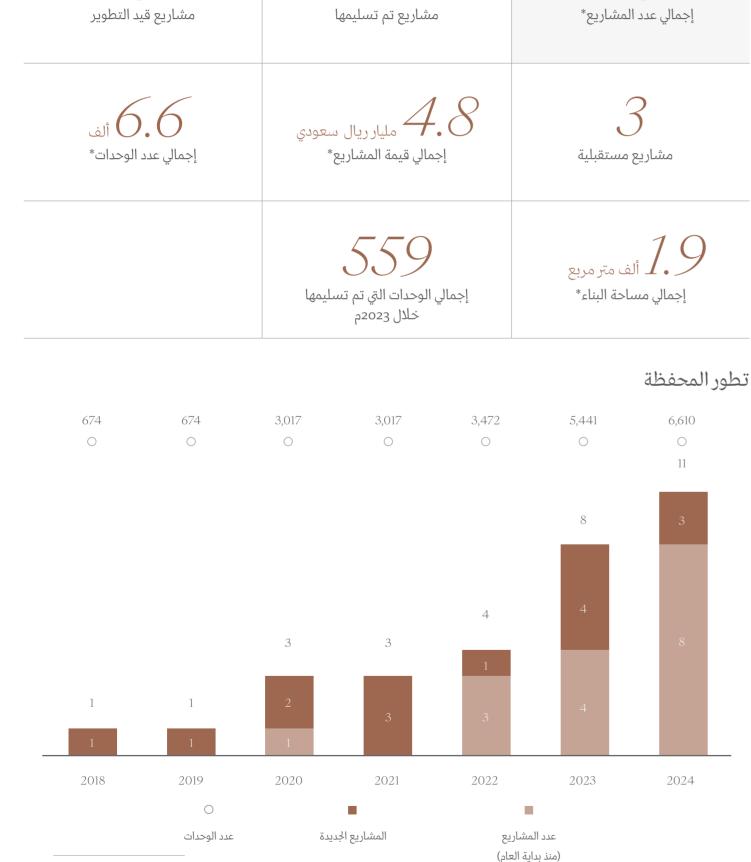
نجحت الشركة في بيع مشروع نساج الفرسان بالكامل خلال أولى مراحل الإطلاق، في حين تم حجـز جميـع وحـدات مشروع نسـاج تـاون الرياض في مدة قياسية لم تتجاوز 96 ساعة

جاءت مبيعات مشاريع "نساج" في صدارة مبيعات مشاريع الشركة الوطنية للإسكان وذلك بفضل الحملات الإعلامية المبتكرة التي أطلقتها الشركة.

مبيعات قياسية

أبرز المشاريع





*وحدات تم تسليمها وقيد الإنشاء وقيد التطوير

مشاريع مستقبلية مشاريع قيد التطوير إجمالي عدد المشاريع* **3.** 6 مليار ريال سعودي إجمالي قيمة المشاريع* إجمالي مساحة البناء* إجمالي عدد الوحدات*

مشاريع بالشراكة مع مجموعة روشن

ترسيخ المكانة الريادية في مدينة الرياض

وقعت مجموعة روشن، المطور العقاري الوطنى الرائد في المملكة والمملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، اتفاقية مع شركة رتال خلال عام 2021م لتصبح أول مطور عقاري . يتعـاون مـع رتـال لإقامـة مجتمعـات سـكنية تهدف لتحقيق أعلى متطلبات جودة الحياة. ومنذ ذلك الحين، وبفضل التزام رتال بأعلى معايير الجودة والكفاءة، توسعت هذه الشراكة المثمرة لتشمل تنفيذ خمسة مشاريع في مدينة الرياض بنهاية عام 2023م. وقد نجحت رتال في تعظيم الاستفادة من مسيرتها المشرفة وخبراتها الممتدة في مجال التطوير العقاري في تسليم المشاريع قبل المواعيد الزمنية المحددة وابتكار الحلول السكنية المتنوعة والمساهمة في تحقيق الرؤية الاستراتيجية لمجموعة روشن، في إطار السعى المشترك لتلبية تطلعات التطوير العمراني ضمن رؤية المملكة 2030.

توسيع أطر الشراكة أول مطورعقاري من القطاع الخاص توسيع الشراكة مع روشن لتشمل أربعة مشاريع إضافية هي: إيوان سدرة 2، 4،3 ورويا سدرة.

شركة "روشن تختار رتال "كأول مطور عقاري في مشروع سدرة العملاق في الرياض.

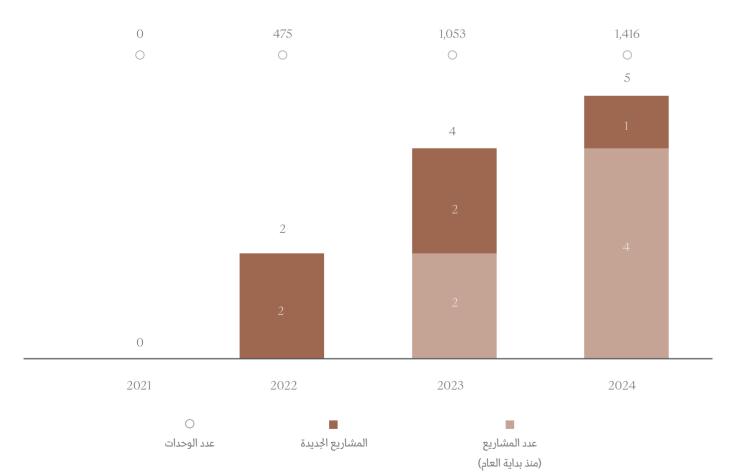
التوسع في الرياض

تمثل الرياض حوالي %39 من إجمالي معاملات قطاع العقارات في المملكة، في ضوء الخطط الوطنية الرامية إلى مضاعفة عدد سكان العاصمة بحلول عام 2030.

بوابة لتحقيق النمو

تستهدف شركة "روشن" بناء 400 ألف وحدة سكنية بحلول عام 2030م، لاستيعـــــــــــاب 2.2 مليون ساكن.

تطور المحفظة



أبرز المشاريع





*وحدات تم تسليمها وقيد الإنشاء وقيد التطوير

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

اتفاقية التعهد بالشراء

إبرام شراكات استراتيجية للحد من المخاطر

أبرمت شركة رتال خلال عام 2023م اتفاقية تطوير مع شركة الجبيل وينبع لخدمات المدن الصناعية «جبين»، لتطـــوير نحـو 897 وحدة سكنية، مع تزويدها بمجموعة متكاملة من الخدمات والمرافق بمدينة الجبيل الصناعية، وذلك في إطار سعى الشركة لتعزيز المبادرات الوطنية الشاملة لتملك المنازل. وسينعكس المردود الإيجابي لتلك الاتفاقيات الناجحة في تعزيز الاستقرار المالي ودعم بناء العلاقات الاستراتيجية الرئيسية للشركة، فضلاعن تعزيز مصادر إيراداتها من خلال التدفقات النقدية المبكرة وإتاحة المزيد من خيارات التمويل المتنوعة. كما تأتي هذه الاتفاقيات تأكيدًا على الرؤية السديدة لمجلس الإدارة وامتدادًا لاستراتيجية الشركة التي تستهدف الحدّ من المخاطر والتكيف مع التغيرات التي تطرأ على السوق العقاري، فـضلا عـن تـوفير النفقـات المرتبطة بعمليات البيع والتسويق. وتختصر هذه الاتفاقيات الجدول الزمني للمشروع، من

خلال تسريع عملية التطويـر مـع تحـسين توظيف الموارد بالشكل الأمثل. كما تساهم في تعزيز نمو الشركة وتنويع مصادر الإيرادات وتجنّب التقلبات السوقية والحد من المخاطر المختلفة وتسليم المشاريع وفقًا لجداول زمنية أقصر، مع الحفاظ على ثبات



الحد من المخاطر







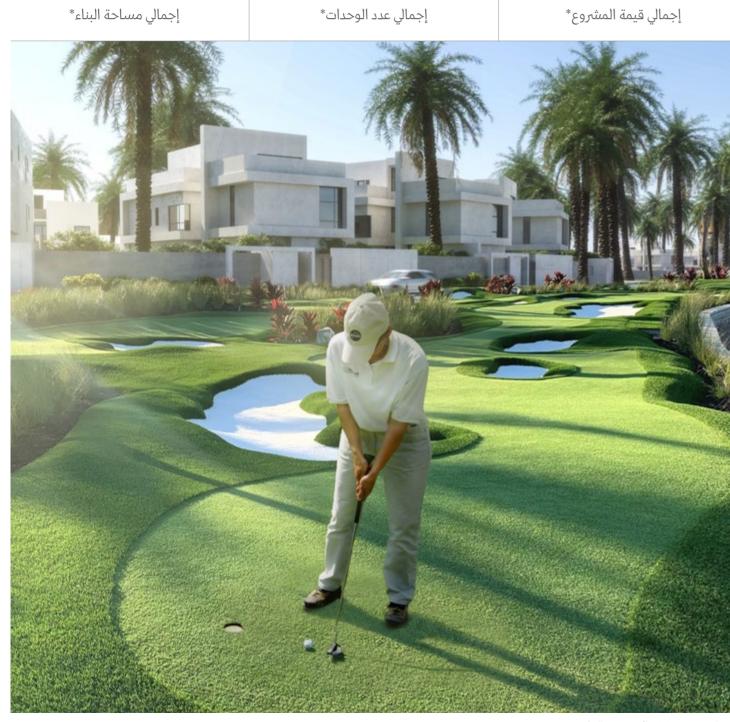
تجنب تقلبات السوق



تقليل النفقات التسويقية

أبرز المشاريع





مشاريع قيد التطوير

"وحدات تم تسليمها وقيد الإنشاء وقيد التطوير

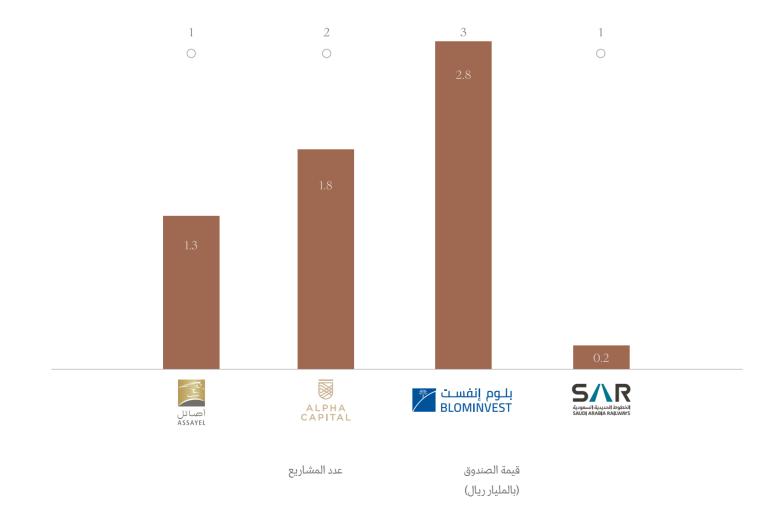
إجمالي عدد المشاريع*

ملیار ریال سعودي 1.17

390 ألف متر مربع

مشاريع قيد التطوير إجمالي عدد المشاريع/صناديق مشاريع مستقبلية مليار ريال سعودي إجمالي قيمة المشاريع إجمالي مساحة البناء

قيمة المحفظة حسب الصندوق المشارك



صناديق عقارية ومشاريع مشتركة SPVs/Funds

تنويع أساليب الحدّ من المخاطر من خلال هياكل مالية جديدة

في إطار سعيها الدائم إلى تقديم حلول غير تقليدية تتخطى حدود التطوير العقاري، نجحت شركة رتال في الشراكة مع صناديـــق عقارية ومشاريع مشتركة لتكون هي المطور العقاري المنفذ للمشاريع التي تستهدفها تلـك الْكيانـات في مختلـف أنحـاء المملكة. وقد تمكنت الشركة من تعزيز مرونتها المالية وتحقيق النمو المستدام والتكيف مع مختلف الظروف السوقية من خلال مشاركتها بحصص ملكية في 4 من 5 صناديق عقارية، علمًا يأن الشركة تعمل كمطور لسبعة مشاريع عقارية فاخرة تبلغ

قيمتها الإجمالية 4.7 مليار ريال سعودي.

وقد تمكنت الشركة من تسريع وتيرة

العمل في تلـك المشـاريع مـن خلال تأسيـس

7 صناديـق وشركات ذات غـرض خـاص، وذلـك عقب نجاحها في تأسيس أربعـة صناديـق جديدة لدعم محفظة مشاريعها خلال عام

هياكل ابتكارية لرأس المال

تتيح تلك الهياكل الابتكارية للشركة إمكانية تسهيل إبرام الشراكات مع الشركات الـكبرى في مجال الضيافة الفاخرة والمشاريع المشتركة، تنويع مصادر الدخل، فضلا عن الحد من المخاطر وتعزيز المرونة المالية بما في ذلك الريتز كارلتون ونوبو ورتال بزنس

RETAL BUSINESS COURT

تنويع المحفظة

بناء علاقات قوية وجذب المزيد من الاستثمارات

تعزيز العلاقات طويلة الأمد مع الشركاء الاستراتيجيين، والتطلع لإبرام المزيد من الشراكات في المستقبل، فضلا عن إتاحة المزيد من الموارد المشتركة، وتنمية حصتها السوقية

توزيع المخاطر

يتيح نموذج العمل الخاص بالصناديق العقارية والمشاريع المشتركة قدرة أكبر لرتـال على تقليـل المخاطـر والحد من الأثـار المبـاشرة لهـا

أبرز المشاريع









نموذج الأعمال

تحقيق نتائج تشغيلية مميزة

عاور تميّز الشركة			النتائج	المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة
فوة العلامة التجارية	- المطوّر الرائد في المنطقة السعودية - سرعة النمو والانتشار - إبرام الشراكات الناجحة	– أكبر حصة سوقية في المنطقة الشرقية – 16 مشروعًا تم تنفيذه حتى الآن – 6.6 مليار ريال سعودي قيمة المشاريع المشتركة	 13 مشروعًا قائمًا – في المنطقة الوسطى والغربية 6 مشاريع قائمة – في المنطقة الشرقية 6 مشاريع حصلت عليها «رتال» من خلال اتفاقيات شراكة في 2023 	11 RECOMMENDED ONLY
سلسلة القيمة والعلاقات لاستراتيجية	- الشركات التابعة والزميلة - اتفاقيات الشراكة وصناديق الاستثمار العقاري	- 5 شرکات - 2 مشروع مشترك	- 36-24 شهر – متوسط فترة إنجاز المشروع - 16 – مشاريع تم تنفيذها حتى الآن	17 PHINKESHIPS THE ROACE
لموارد البشرية	 فريق عمل متنوع وموهوب z وتطوير متواصل تعزيز ثقافة التنوع والشمول 	- 1,774 موظفًا - 2,714 ساعة تدريبية - 35 % نسبة الموظفات	 حاصلة على جائزة أفضل بيئة عمل 6 % من النساء في المناصب القيادية 71 % نسبة السعودة 	5 man 4 man 1 man
ُداء مالي قوي	- قوة ومرونة المركز المالي - نمو ثابت في الإيرادات - قوة مصادر الإيرادات - الحصول على التسهيلات الائتمانية	 1.9 مليار ريال إيرادات مشاريع التطوير خلال عام 2023 1.26 مليار ريال قيمة الاستثمارات ومشاريع التطوير خلال عام 2023 مليون ريال أرصدة بنكية ونقدية 	 1.37 مليار ريال إيرادات خلال 2023 32 % معدل نمو سنوي مركب للإيرادات خلال الفترة 2023-2019 1.21 مرة النسبة الحالية 1.58 مرة نسبة الدين إلى حقوق الملكية 	8 MODEL STATES
فدرات تصميم ابتكارية	 فريق داخلي متخصص للدعم الفني والابتكار فريق متمرّس في إدارة المشاريع خبرات قوية في التطوير 	MIMAR ARCHITECTURE + ENGINEERING LDPi	- + 1350 وحدة مباعة خلال 2023 - 16 مشروع منفذ حتى الآن	9 MOLETY INCOLUEN
لتركيز على العملاء	 مستوى فائق من حدمة العملاء فريق مبيعات داخلي مدرب على أعلى مستوى تقديم تجربة رقمية مميزة للعملاء 	R E T A L	- 89 %معدل رضاء العملاء - 100 % نسبة معالجة الشكاوي	3 MAD WILL STIME 9 MAD WILL STIME 9 MAD WILL STATE
طار عمل قوي للممارسات لبيئية والاجتماعية ومبادئ لحوكمة	 الالتزام بالتنمية المستدامة الحصول على مواد مستدامة المواءمة مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ورؤية المملكة 	- 95 % من المواد محلية المصدر - 25 % من المواد المستخدمة مستدامة - 71 % نسبة السعودة	- الفوز بالجائزة العربية للمسؤولية الاجتماعية للشركات – فئة الشركات المتوسطة	15 STATE 13 STATE 4 STATE INCLUDES

نموذج الأعمال

2030

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

سلسلة القيمة المتكاملة

سعت رتال منذ انطلاق أعمالها خلال عام 2012م في تطوير منصة أعمال متكاملة ومتنوعة، وهو يُعدّ بمثابة الركيزة الأساسية لاستراتيجية نمو الأعمال التي تتيناها الشركة



شركة ثروة السعودية للاستشاراتالهندسية تطوير البنية التحتية

تأسست شــركة ثروة السعودية عام 2007 م، لتصبح الشركة الرائدة في مجال البنية التحتية العمرانية المتطورة في المملكة. وتعمل الشركة وفق منهج استباقي لإحداث طفرة في تطوير المجتمعات العمرانية بالمدن السعودية، وذلك عبر الامتثال لأعلى معايير الجودة والمواصفات، وهو ما انعكس في الشهرة التي حصلت عليها

على الساحة العالمية.



شركة معمار السعودية

تلتزم شركة معمار بأعلى معايير الابتكار والتميّز في مشاريعها من خلال التعاون مع أفضل خبراء التصميم والتطوير العقاري من أجل تنفيذ مشاريع متكاملة تجمع بين الجوهر المتميّز والمظهر الحمالي الأنيـق



شركة نوركم استشارات تصميم الإنارة

تعد شركة نوركم واحدة من أبرز شركات تصميم الإنارة على مستوى العالم، حيث تحظى بسجل حافل بالنجاحات تمتد لعقدين من الزمن وفريق عمل يضم المهندسين المعماريين ومصممي الديكور الداخلي، تـركيِّزا على دمج الإنارة المتكاملة بجميع مشاريع الشركة بمختلف أحجامها.



وقد نجحت رتال في بناء منصة متكاملة

لسلسلة القيمة حيث تمتلك الشركة

محموعة من الشركات التابعة، المملوكة

لها بشكل كامل أو جزئي، تضمن للشركة

ضبط الجودة على امتداد سلسلة التوريد؛

بدءًا من الفكرة التطويرية للمشروع،

مرورًا بالتصميم والبناء، وانتهاءً بالتسويق

شركة نساج إدارة المشاريع

يتميز نهج شركة نساج في إدارة المشاريع بإعداد الخطط الواضحة، وتحديد آليات التنفيذ الفعّالة، فضلًا عن الالتزام بالحداول الزمنية المحددة، وتعزيز كفاءة الإدارة المالية. وتتبنى الشركة منهجية قوية لإدارة المشاريع، تقوم على المتابعة الدقيقة لجميع مراحل تنفیـذ کل مشروع بدایـة مـن التصور المبدئي وحتى التنفيذ



والمبيعات، وخدمات ما بعد البيع.

وتستفيد رتال من العمل مع الشركات

التابعة في تحسين كفاءة الأعمال ورفع

الإنتاحية وتحسين إحراءات العمل وخفض

التكاليف وزيادة الأرباح. والأهم من

ذلك، أن هذه المزايا التنافسية تزيد من

مستويات رضا العملاء. كما تتبني الشركة

شركة التعمير والإنشاء شركة تدبير المحدودة إدارة المرافق

تستفيد شيركة التعمير والإنشاء المحدودة من شبكة متميّزة من الخبراء يتشاركون معنا نفس الرؤية في تقديم مستوبات فائقة من الدقة والجودة، وإتمام مراحل البناء والتطوير وفقًا لأفضل المعايير المتعارف عليها في قطاع التطوير العمراني



تقوم الشركة تدبير لإدارة

المرافق بإدارة وتشغيل

المحتمعات العمرانية التابعية

لها بكل سلاسة وفعالية

من خلال أحدث الممارسات

والأنشطة بداية من إجراء

الصيانات الدورية وحتى

مبادرات الاستدامة، فيضلًا

عن تبني نهج استباقي لتلبية

احتباحات المحتمعات التابعة

لها دائمة التغثُّر

شركة تدبير العقارية إدارة وتسويق العقارات

tadbeig تحبیار

رؤيةً شاملةً بمختلف أعمالها، تسعى

من خلالها إلى وضع أهدافٍ مستدامةٍ

وطويلة الأجل، وهو ما يساعدها في

تلبة احتباحات العملاء، إلى حانب

تطوير مشاريع عصرية تواكب احتياجات

وتطلعات الأجيال الجديدة

لا تقتصر الخدمات التي تقدمها الشركة لإدارة العقارات على المهام الروتينيـة فحسب؛ بـل تتىنى منهجىة شاملة صممت خصيصًا لتناسب كل مشروع؛ وذلك سعيًا لتحقيق رضا العملاء، والحفاظ على المظهر الجمالي لمشاريع عملائها عبر تقديم أفضل مستويات

شركة رتال

المطور الرئيسي

تحرص شركة رتال بشكل دائم

على إثراء السئة العمرانية من

خلال صياغة مفاهيم حديثة،

وتبنى المعايير العالمية في

صاغة السياسات، واتخاذ

الإجراءات، وتنفيذ العمليات

المختلفة. وتعتز الشركة

بخبراتها الكبيرة في مجال

التطوير العقارى وتنفيذ

المشاريع السكنية والتجارية،

لتطوير محتمعات عمرانية رائدة وفقًا لأعلى معايير الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

المساهمة في تعظيم القيمــة المضـافة



التحديات الرئيسية

- تحقيق النمو المستدام
- الرؤية الاستراتيجية والالتزام بالتسليم
- الإطار الفعّال للممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة.

المساهمة في تعظيم القيمة المضافة

تسعى الشركة على المدى المتوسط إلى تحسين حودة عملياتها وتعزيز كفاءتها التشغيلية، مع مواصلة تنمية الأرياح التشغيلية وتعظيم العائد على رأس المــال. وتتبنى الشركة منهجًا صارمًا لإدارة مواردها المالية، وهو ما يساهم في تعزيز قدرة نموذج أعمالها على تحاوز التحديات وتنمية أرصدتها المالية، وتعظيم العوائد النقدية للمساهمين. وقد قامت الشركة بتوزيع أرباح سنوية للمساهمين لا تقل عن 80 % من إجمالي الأرباح المحقّقة بشكل دوريّ منذ عام 2019، وذلك بعد الحصول على موافقة مجلس الإدارة



التحديات الرئيسية

- توفير وحدات سكنية آمنة وفائقة
 - إقامة مجتمعات عمرانية متطورة.
 - الالتزام بالمواعيد المحددة.
 - العمل بشفافية وموثوقية.

المساهمة في تعظيم القيمة المضافة

تدرك شركة رتال الدور المحوري لشركائها في تحقيق أهدافها الاستراتيجية الرامية إلى ترسيخ المكانة الرائدة التي تنفرد بها الشركة وأن تصبح الاختيار الأول في مجال مشاريع التطويـر العقـاري بالمملكـة، مسـتفيدةً مـن قدرتها على التخطيط الاستراتيجي الناجح، إلى حانب التزامها المتحدد بالحداول الزمنية لمشاريعها، واتباع أعلى معايير الجودة. وتعتز الشركة بسجلها الحافل بالنجاح والتميز مع جميع الشركاء، كما تحرص على تعزيـز الشفافية في جميع علاقاتها بشركائها، والاستفادة من ذلك في تحديد الاحتياجات المستقبلية من مواد بناء ومستلزمات التطوير والإنشاء فضلاً عن تحديد حجم العمـل المطلـوب في كل مشروع



التحديات الرئيسية

- تطوير وحدات سكنية موفّرة للطاقية
- وفقًا لأعلى معابر الحودة والأمان. توفير الوحدات السكنية والتمويل العقاري بأسعار مناسبة.
 - تقديم خدمة عملاء استثنائية.
 - التسليم في المواعيد المحددة. التميّز في تقديم خدمات ما بعد البيع.

المساهمة في تعظيم القيمة المضافة

تقدم الشركة لعملائها تجربة شراء متميزة لوحدات سكنية موفّرة للطاقة صُممت وفقًا لأعلى معايير الجودة والاستدامة، فـضلًا عـن إثراء تجربة ما بعد البيع وتسهيل التواصل مع العملاء عبر تقديم خدماتها ومن خلال العديد من قنوات التواصل. وقد انعكس ذلك في قدرة الشركة على إعداد منظومة رقمية متطورة لدعم العملاء وتعزيز تجربتهم لتسهيل عملية التواصل معهم. ومن ناحية أخرى، حرصت الشركة على تقديم خدمات صُممت خصصًا لتلبة تطلعات العملاء، والالتزام الراسخ بتعظيم القيمة لجميع عملاء قطاع التطوير العقارى؛ وذلك من منطلق تفهمها للاحتياجات الفريدة لكل منهم



التحديات الرئيسية

- الحوافز والمكافآت
- إتاحة فرص التطوير - توفير بيئة عمل آمنة ومتنوعة
 - تعزيز قنوات التواصل

المساهمة في تعظيم القيمة المضافة

تبذل الشركة جهودًا حثيثة لتوفير بيئة عمل مثالية ترتكـز على معـايير الشـفافية وتحسين الأداء والتطور الشخصي، فضلا عن تعزيز ثقافة التنوع والشمولية؛ حيث تقوم بالاستثمار المتواصل في فريـق العمـل مـن خلال استقطاب أفضل المواهب والكفاءات العالية والاحتفاظ بها، وتقديم كافة سبل الدعم من خلال تشجيع فرص الترقي والتعاقب الوظيفي. وتساعد بيئة العمل داخل الشركة الموظفين على تعزيز معدلات الإنتاجية عبر مختلف المنصات والأجهزة، علمًا بأن الشركة تلتزم بشكل راسخ بالتنوع؛ حيث بلغت نسبة الموظفات 35%، ونسبة السعودة 71 % خلال عام 2023. كما قامت الشركة بإطلاق العديد من الدورات التدريبيـة وتخصيـص 2714 سـاعة لتدريـب وتطوير الموظفين، فضلاعن نحاح الشركة في الحصول على جائزة أفضل بيئة عمل للعام الثـاني على التـوالي

تحرص الشركة على التواصل المستمر مع جميع الأطراف ذات العلاقة؛ لمواءمة أنشطتها مع توقعاتهم المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة. وقد نجحت الشركة في الاستفادة من دمج ممارسات الاستدامة في كافة عملياتها وأنشطتها الرئيسية من أجل .. تعظيم القيمة لكافة الأطراف ذات العلاقة، وألحد من المخاطر المحتملة واستكشاف فرص تعظيم هامش الأرباح والعائد على الاستثمار



التحديات الرئيسية

- تعظيم المردود الإيجابي للمجتمع تسهيل عملية تملك المواطنين
- تقليل الآثار البيئية لعمليات الشركة

المساهمة في تعظيم القيمة المضافة

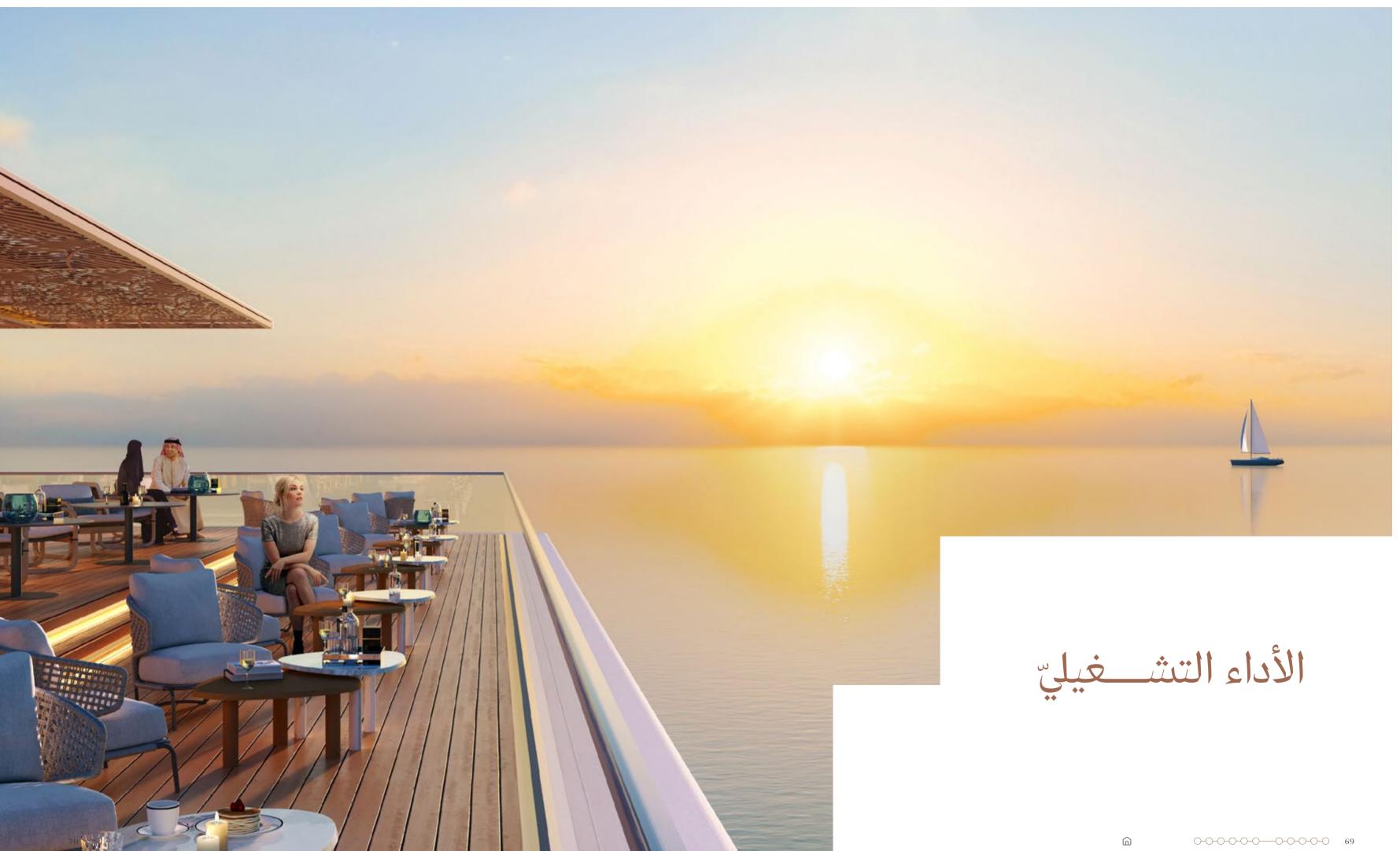
تلتزم شركة رتال بتحقيق النمو والازدهار للمحتمعات المحيطة بأعمالها من خلال تطوير المنازل والوحدات السكنية الموفّرة للطاقة، واتباع أعلى معايير وممارسات الاستدامة، فضلاً عن توفير فرص العمل، ودعم مسيرة النمو الاقتصادي في البلاد. كما تُكثّف الشركة جهودها لتقديم وحدات سكنية متنوعة بأسعار تناسب مختلف الفئات والأذواق. وتحرص الشركة- من خلال تضافر الجهود مع شركائها- على تقديم كافة أشكال الدعم لتطوير القطاع العقاري، والحد من الانبعاثات الكربونية لعملياتها؛ وذلك من منطلق مسؤوليتها الوطنية كشركة رائدة في قطاع التطوير العقاري



- ترشيد استهلاك الطاقة الحد من توليد النفايات
- الحد من استنزاف الموارد

المساهمة في تعظيم القيمة المضافة

تحرص الشركة على الالتزام الراسخ بمبادرات الاستدامة الرامية إلى تقليل الأثـر الـبيئ لعملياتها وأنشطتها، وهو ما يتمثل في استخدام معدات عالية الكفاءة لتوفير المياه في حميع الوحدات السكنية التابعية لها. كما تشمل تطلعات الشركة في هذا الإطار تكثيف جهودها الرامية إلى تقليل النفايات التشغيلية ومخلفات البناء من خلال تعزيز أطر التعاون مع الشركاء الذين يتشاركون معها نفس الرؤية في تشجيع الممارسات صديقة البيئة



الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

> تجدر الإشارة إلى أن الإنجازات التي حققتها الشركة على صعيد الأداء التشغيليّ لا تقتصر على مساحة المناطق التي قامت

> بتطويرها وعدد المشاريع المتعاقد عليها؛

بل تشمل أيضًا حرصها الدائم على وضع

العملاء على رأس قائمة أولوياتها، وهو ما

ساهم في ترسيخ مكانتها الرائدة في مجال

التطوير العقاري في المملكة لتصبح الوجهة الأولى للعملاء والشريك المفضل لتطوير

المجتمعات العمرانية. بالإضافة إلى ذلك،

نجحت الشركة في بيع أكثر من 1300 وحدة

بقيمة إجمالية قدرها 1.9 مليار ريال سعودي

خلال عام 2023م، وهو ما يعكس النهج

الاستراتيجي الناجح للشركة والذي يرتكز

على توفير أفضل مستويات الخدمة للعملاء،

فضلًا عن نجاح عمليات التسويق والالتزام

بتقديم حلول ابتكارية ومرنة لتسهيل عملية

تملك الأسر للوحدات السكنية

الأداء التشغيلي

تمكّنت رتال من مواصلة إنجازاتها وتحقيق العديد من النجاحات خلال عام 2023م، بفضل تنوع محفظة المشاريع التي تعاقدت عليها وخبرة فريق الإدارة الذي يضم نخبةً من أفضل الكفاءات، فضلًا عن تاريخها المُشرّف في الالتزام بـأعلى معـايير التـميّز في تطويـر . المجتمعـات العمرانيـة. كمـا نجحـت الشركـة في إعادة صياغة مفهوم الحياة العصرية في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال قدرتها على تطوير مزيج فريدٍ من المحتمعات العمرانية الحديدة بمختلف أنواعها والتي تجمع بين الأصالة والأناقة والتصميمات الحديثة المتفرّدة

بلغ إجمالي عدد المشاريع الجارية والمستقبلية في محفظ الشركة 19 مشروعًا بنهاية عام 2023م، من بينها 6 مشاريع فازت

بها الشركة خلال عام 2023م فقط. وفي إطار خطة الشركة للتوسع بمشاريعها في جميع أنحاء المملكة وخاصة المدن الكبرى؛ فقد شهد عام 2023م وضع حجر الأساس لأول مجتمعاتها العمرانية في مدينة جدة سريعة النمو من خلال إطلاق مشروع نساج سدايم، بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان. وقد نجحت الشركة في تنمية محفظة مشاريعها الجارية والمستقبلية بنهاية عام 2023م؛ حيث بلغ إجمالي المساحة البناء لتلك المشاريع حوالي 5.8 مليون متر مربع، وتم الانتهاء بالفعل من تطوير 2.2 مليون متر مربع منها، ليتبقى 3.5 مليون متر مربع للمشاريع الحالية والمستقبلية، وهو ما سينعكس مردوده الإيجابيّ على تعزيز قدرة الشركة لتحقيق المزيد من النمو في

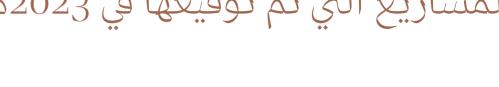
تطورات المشاريع تحت التطوير

المشروع	نسبة الإنجاز	نسبة بيع المشروع خلال عام 2023
نساج تاون الرياض	%99.3	اكتمل البيع*
أيالا النخيل	%94.4	اكتمل البيع*
نساج تاون النرجس	%77.0	اكتمل البيع*
إيوان سدرة	%80.1	%97
إيوان سدرة 3	%7.5	-
إيوان سدرة 2	%45.2	%99
نساج تاون الأحساء	%77.5	%34
نساج تاون لفرسان	%42.6	%72.4
نساج تاون صفوی	%11.8	%87.6
نساج سدايم	%12.0	%49
رويا النخيل	%23.0	%72.1
رتال رايز	%5	%24
نوبو	%5	-
إيوان ثروة	%12	%12
مراسي	%40	-
نساج تاون الخبر	%100	%100

المنطقة الشرقية المنطقة الوسطى المنطقة الغربية مشاريع 3 مشاريع 10 مشاريع 6 مساهمة بنسبة 14% مساهمة بنسبة 48% مساهمة بنسبة 38% 863 1,567 2,621 657 1,079 %29 %71 %37 %63 %38 %62 1,215 1,736 4,188 إجمالي عدد الوحدات إجمالي عدد الوحدات إجمالي عدد الوحدات مساهمة مساهمة بنسبة 17% مساهمة بنسبة 59% بنسبة 24% المستقبلية تحت التطوير

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي نموذج العمل التقرير الاستراتيجي

المشاريع التي تم توقيعها في 2023م









أيالاجدة

جدة	الموقع
23,970 م ²	مساحة الأرض
60 فيلا	عدد الوحدات
2024	تاريخ البدء
2026	تاريخ الإنتهاء



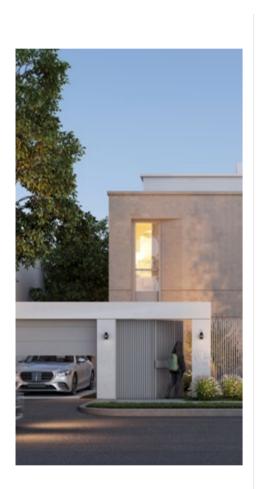
نساج السدن

6,323	مساحة الارض		
803 ف	عدد الوحدات	الرياض	الموقع
2024	تاريخ البدء	110,250 م ²	مساحة الأرض
2027	تاريخ الإنتهاء	363 فيلا ُ	عدد الوحدات
		2024	تاريخ البدء
		2027	تاريخ الإنتهاء



نساج الأصالة

	الرياص	لموقع
	114,467 م2	مساحة الأرض
-	366 فيلا	عدد الوحدات
-	2024	ناريخ البدء
	2027	اريخ الإنتهاء



إيوان الجبيـل

2 100,959 م

352 فيلا

2026

أطلقت شركة رتال 6 مشاريع جديدة خلال عام 2023م، في إطار توسعاتها المخططة في أسواق الرياض وجدة

والجبيـل، وتتويجًـا لتعاونهـا الإستراتـيجي مـع شركات التطويـر العقـاريّ الرائـدة في القطـاع الحُكومـي، إلى جانـب الإدارة الفعّالة لمحفظة مشاريع الشركة. وسُوف تلعب هذه المشاريع، التي تبلغ قيمتها الإجمالية 3.8 مليار ريال سعودي،

دورًا أساسيًا في خدمـة قاّعـدة واسـعة مـن العـملاء في جميـع أنحـّاء المملكـة مـن الشرائـح المتوسـطة والعليـا

نساج سدايم

مساحة الأرض

عدد الوحدات

تاريخ الإنتهاء

تاريخ البدء

الموقع

الجبيل	الموقع
693,394 م²	مساحة الأرض
897 فيلا	عدد الوحدات
2024	تاريخ البدء
2027	تاريخ الإنتهاء

إيوان سدرة 4





الجيل الجديد من المطورين العقاريين

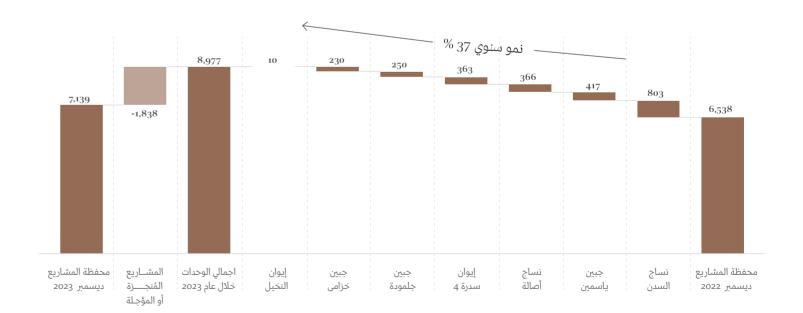
تعظيم محفظة المشاريع

نجحت شركة رتال في تنمية محفظة مشاريعها من الوحدات العقارية بنهاية عام 2023م

لتصل إلى 7.139 وحدة بفضل المشاريع الجديدة التي أطلقتها الشركة مؤخرًا، والتي تأتي امتدادًا للجهود التي تبذلها الشركة لتحقيق النمو والتوسع المستدام. وخلال الربع الأخير من عام 2023م منفردًا، حققت محفظة مشاريع الشركة نموًا ملحوظًا من خلال إضافة 2,429 وحدة، تم تطويرها من خلال الشراكات الحالية والجديدة التي قامت الشركة بإبرامها مع الجهات الحكومية، وهو ما يعكس قدرتها على اقتناص الفرص الواعدة التي ينبض بها السوق العقاري في المملكة، فضلًا عن تقديم باقة ابتكارية من الحلول السكنية لتلبية احتياحات العملاء المختلفة.

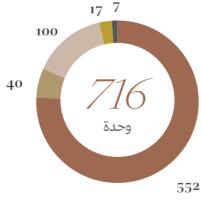
تطور محفظة مشاريع الشركة

(دیسبمر 2022م - دیسمبر 2023م)

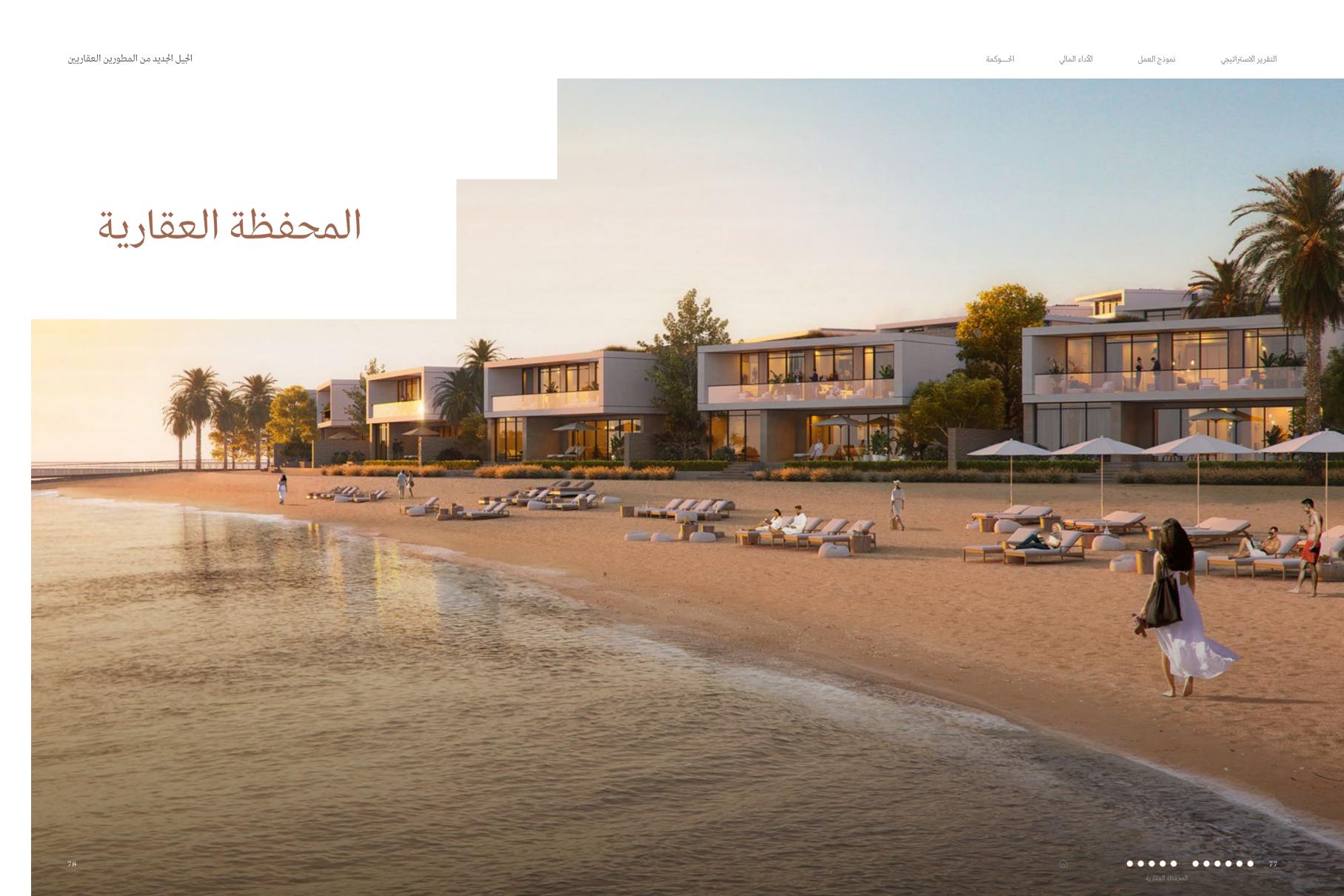


الالتزام بالتسليم

نساج تـاون الخبر على مـدار العـام



- 🔳 نساج تاون الخبر ■ نساج تاون ■ نساج تاون 2 ا رمال
 - أيالا النخيل



التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الخيال الجديد من المطورين العقاريين

قطاعات التطوير

تواصل الشركة تعزيز وتنمية محفظتها العقارية لتشمل مجموعة متنوعة من مشاريع

التطوير المنتشرة في مختلف المدن السعودية سريعة النمو، وذلك إلى جانب مواصلة تلبية

احتياجات مختلف فئات المجتمع السعودي دائمة التغيُّر

المحفظة العقارية

تتمــيزمحفظة مشــاريع رتال بمجمــوعة متوعة من المجتمعات العمرانية عالية الجودة ومبتكرة تدعم أساليب الحــياة العصرية، مدعــومة بمجمــوعة من الخــدمات التي تجســد مفهوم الحيــاة المعاصرة

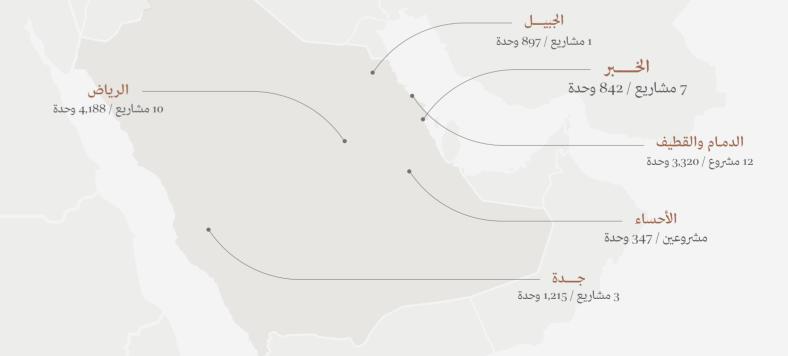
وقد نجحت الشركة على مدار عشر سنوات في تطوير 16 مشروعًا تضم مجموعة من أرق المجتمعات في المنطقة الشرقية بالمملكة، تضم ما يقرب من 3,700 وحدة. ونتيجة لذلك، تواصل الشركة جنب المزيد من العملاء المحتملين إلى مشاريعها الجديدة، وهو ما يؤكد التزامها بتوفير حلول مبتكرة في جميع أنحاء المدن الرئيسية بالمملكة.

تتمتع الشركة بمحفظة عقارية متميّزة تضم مجموعة من المشاريع قيد التطوير، منها 12 مشروعًا قيد التطوير وو مشاريع مستقبلية، موزعة في أبرز المدن الرئيسية بالمملكة. ففي المنطقة الشرقية، التي تحتل فيها (رتال) مكانة رائدة بسوق التطوير العقاري، تقوم الشركة بتطوير 6 مشاريع قيد التنفيذ، مملوكة لشركة رتال، ومشاريع بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان، واتفاقيات التعهد بالشراء. وبالنسبة للعاصمة السعودية

التي تنبض بالحيوية، مدينة الرياض، تمكنت الشركة من التوسع بمشاريعها في هذه المدينة لتصل إلى 10 مشاريع متنوعة تستهدف العديد من الشرائح السكانية؛ حيث تتضمن 4,188 وحدة سكنية. وعلى صعيد المنطقة الغربية، تقوم الشركة حاليًا بتطوير 3 مشاريع بإجمالي 1,215 وحدة

وإلى جانب هذه الاستثمارات المباشرة، تمكنت الشركة من تحقيق العديد من الإنجازات الملموسة الأخرى؛ حيث قامت بدور المطور العقاري من خلال مجموعة من صناديق الاستثمار وكذلك تطوير مشاريع بالتعاون مع شركات ذات أغراض خاصة. وتقوم الشركة حاليا بتطوير سبعة مشاريع منفصلة من خلال ستة صناديق استثمار وشركات ذات أغراض خاصة، تتنوع ما بين مشاريع سكنية وفندقية ومتعددة الاستخدامات، وذلك في العصديد من المدن بالمنطقة الشرقية.







الفلل السكنية









إيوان

تلبي علامة أيالا من الفلل الفاخرة احتياجات العملاء المميزين، مما يوفر أدوات فريدة لتخصيص التصميم والحصول على تجربة شخصية استثنائية. وتعد هذه العلامة الفريدة هي الأولى من نوعها في المملكة العربية السعودية، حيث يتيح للعملاء المرونة التي لا مثيل لها في اختيار أسلوبهم المفضل وإضافة ميزات التصميم لأكثر من 300 تخصيص متاح، مع تخصيص وتعديل منازلهم لتناسب احتياجاتهم وتفضيلاتهم

السكنية العصرية التي تستهدف العملاء من الشريحة المتوسطة. وقد تم تصميم هذه الفلل بحرص لاستيعاب العائلات متوسطة الحجم لتحسين نوعية حياتهم، وتتميز المساحات الواسعة الداخلية المتنوعة والحدائق الخاصة التي تضمن الهدوء والخصوصية. وتقع مجتمعات إيوان في مناطق رئيسية وتتميز بمواقعها الاستراتيجية والتي تحتفي بجمال الطبيعة، حيث أضافت رتال لهذه المنازل لمسة من الفخامة من خلال المزايا الفريدة والهندسة المعاصرة

والاستخدام الأمثل للمساحات

ساهمت مجتمعات نساج بشكل حيوي تمثل علامة إيوان سلسلة من الفلل في تعزيز مبادرات التملك الوطنية، من خلال جعل الإسكان ميسور التكلفة متاحًا للجميع. وقد تم تصميم مجتمع نساج خصيصًا لتلبية احتياجات الأسر، مع التركيز على وسائل الراحة الحديثة التي تعزز جودة الحياة. وتتميز علامة نساج بمجموعة من الخدمات الأساسية، مثل الحدائق والمساجد والمدارس والمجمعات التجارية والاجتماعية المتكاملة بحكمة في نسيج المجتمع

RETALRISE

الشقق السكنية

رتال رايز

تتميز علامة رتال رايز بمجموعة من الخيارات في المساحة والتصميم للشقق السكنية الفاخرة، وتوفر انسجام بين الموقع المرغوب فيه والمرافق الراقية والخيارات المتنوعة، كما توفر فرصة استثمارية استثنائية، غير مسبوقة في جاذبيتها وإمكاناتها للنمو



رویا

تعتبر رويا واحدة من العلامات التجارية للشقق السكنية التي تمثل قمة التطور الحديث في المملكة، مع التركيز على رفع جودة الحياة وتعزيز الابتكار. وتشمل ميزة رويا الفريدة الشرفات الخارجية لكل وحدة، مما يوفر منطقة خاصة للسكان للاسترخاء والاستراحـة. بالإضافـة إلى ذلـك، تـم تنسـيق مجموعة شاملة من المرافق بعناية لتعود بالفائدة على المالكين والسكان على حد سواء، مما يعزز المزيد من الرفاهية والراحة

في تجربـة العيـش الفاخـرة

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

مبادرات رتال للارتقاء بجودة الحياة

مدن نابضة بالحياة

تحرص شركة رتال دائمًا على الارتقاء بجودة الحياة لمختلف فئات المجتمع السعودي، وذلك عبر تزويدهم بمجتمعات عمرانية متطورة تواكب أحدث المعايير العصرية، تضم وحدات سكنية عالية الجودة ومرافق شاملة مصممة خصيصًا لتلبية احتياجاتهم المتنوعة. بالإضافة إلى ذلك، نجحت الشركة في تبنى وإطلاق مجموعة من المبادرات ذات المردود الإيجابي لتعظيم القيمة للعملاء وتعزيز مستوى الرفاهية بالمجتمعات المحيطة بمشاريعها، حيث قامت بتوفير مجموعة من المراكز الاجتماعية المتميزة والمتكاملة بتلك المشاريع

المرافق الرئيسية لمراكز الأحياء



مسجد محلی

مراكز لياقة بدنية









- E













مساحات تحارية

جامع كبير

مطاعم وخدمات ترفيهية



4

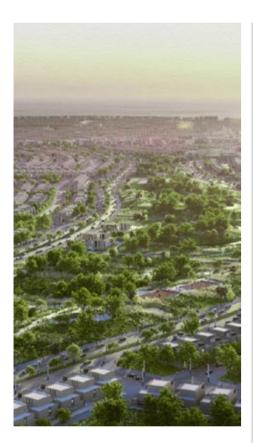
حدائق عامة

محمعات تعليمية



الدمام تاون الدمام

سعت الشركة للارتقاء بجودة الحياة في مختلف مشاريعها، وذلك عبر تزويدهم بمجتمعات عمرانية متطورة تواكب أحدث المعايير العصرية، تضم وحدات سكنية • نساج تاون الرياض عالية الجودة ومرافق شاملة مصممة خصيصًا لتلبية احتياجاتهم المتنوعة. بالإضافة إلى ذلك، برزت الشركة في تبني وإطلاق مجموعة من المبادرات ذات المردود الإيجابي لتعظيم القيمة للعملاء وتعزيز مستوى الرفاهية بالمجتمعات المحيطة بمشاريعها، حيث قامت بتوفير مجموعة من مراكز الأحياء ذات المرافق المتكاملة



نساج الفرسان

تتبنّت رتال منظورًا ابتكاريًا جديدًا في

مشروع "نساج تاون الرياض" وذلك عبر

إنشاء منطقة مركزية في قلب المشروع

بهدف تحسين جودة حياة السكان، حيث

تضم مسجدًا وحديقة على مساحات

واسعة، بالإضافة إلى مركز تجاري يشمل

أبرز العلامات التجارية المحلية المرموقة.

وسوف تقدم رتال لعملائها، من خلال هذا

المزيج الفريد والمتنوع، تجربة سكنية

مميزة؛ ومجتمع عمراني مزدهر للاستمتاع

يحياة متكاملة ومفعمة بالحبوبة

أعلنت رتال عن نيتها تطوير مركز حديث للحي في مشروع "نساج الفرسان" برؤية ابتكارية، حيث يضم حديقة متعددة الأغراض ومساحات تجارية ومراكز صحية، وخدمات ترفيهية مميزة ونادى رياضي ومطاعم فاخرة. وتعكس تلك الخطوة التزام الشركة بتصميم المشاريع السكنية وفقًا لأحدث المعايير العصرية لتوفير أسلوب حياة متكامل

نموذج العمل

مشاريع شركة رتال الخاصة



أيالا المحمدية

أحدث المشاريع التي أطلقتها الشركة في مدينة جدة، والذي يشمل تطوير مجتمعات حيوية حضارية فأخرة، مع تخصيص وتعديل منازلهم لتناسب احتياجاتهم وتفضيلاتهم الخاصة وإضافة ميزات التصميم قبل الشراء، بالإضافة إلى خدمات متنوعة تضاهي المعايير العالمية لتلبية احتياجات العملاء.

قيمة المشروع	_338 مليون ريال_
مساحة الأرض	23,970 م²
مساحة البناء	33,367 م²
عدد الوحدات	60
الحالة	مستقبلي
11	" ·< 11;



يتيح هذا المشروع الفريد من نوعه للعملاء ميزةً لا مثيل لها، وهي قدرتهم على إضافة لمسة خاصة ومميّزة تعكس شخصية كل فردٍ منهم، واختيار التصميم الشخصي المفَضّل لهم، فضّلًا عن تحديد الإضافات المختلفة وفقًا لتصوراتهم الخاصة بكل سهولة من خلال الموقع الإلكتروني للشركة. ويتكون المشروع من ثلاثة نماذج متميّزة ومختلفة من حيث المساحة والتصميم وفقًا لأنماطٍ معمارية أنيقة؛ لتلبية مختلف أنواق

187 مليون ريال_	قيمة المشروع
38,200 م²	مساحة الأرض
29.399 م²	مساحة البناء
58	عدد الوحدات
% 100	نسبة المباعة
<u> % 94</u>	نسبة الإنجاز
قيدالتطوير	الحالة
فلل سكنية	النــوع



الجيل الجديد من المطورين العقاريين

أيالا النخيل - الخبر

المحمدية - حدة	VI.	î
----------------	-----	---



نساج تاون الأحساء

يتميز المشروع بموقعه الاستراتيجي على مقربة من مطار الأحساء، حيث ذلك المشروع الاستراتيجي إلى توفير مجتمعات سكنية عالية الجودة وبأسعار معقولة. وقد قامت الشركة بتطوير 347 فيلا بالمرحلة الأولى من مشروع نساج تاون الأحساء، وذلك بعد الموافقة على استراتيجية التطوير الجديدة التي أطلقتها رتال

قيمة المشروع 428 مليون ريال مساحة الأرض 108,464 م² مساحة البناء 144,741 م² عدد الوحدات نسبة الوحدات المباعة 13% نسبة الإنجاز الحالة قيدالتطوير

فلل سكنية





هـو مجمع سـكني يتـميز بالفخامـة ويقـع في قلب مدينة الخبر، حيث يتميز بمجموعة متكاملة من المرافق والخدمات المتعددة إلى جانب التصاميم الفريدة التي توفّر أسلوب حياة عصري للسكان. عمليـة البيـع خلال شـ كما تـسير العمليـات وفقًا للجدول الزمني.

قيمة المشروع
مساحة الأرض
مساحة البناء
عدد الوحدات
نسبة الوحدات المباعة
نسبة الإنجاز
الحالة
النــوع





ذا ستريب الخبر

هـو مركـز تسـوق بموقـع إستراتـيجي على شارع الأمير تركى في مدينة الخبر، وهو مشروع متعدد الاستخدامات يضم متاجر حديثةً وعلامات تجارية فاخرةً ومقاهى عصرية ومرافق ترفيهيةً راقيةً. وسوف يستمتع العملاء من خلال المشروع بتجارب تسوق رائعةٍ، فضلاً عن المرافق الرياضية والترفيهية الحديثة، والمساحات الخارجية. وسـوف يسـاهم دمـج المـدرج الخارجي والوسائل الرياضية في تعزيز الصحة العامة للعملاء من خلال الربط مع البيئة الخارجية المحبطة.

11 مليون ريال_	8	قيمة المشروع
2 7,20 م	00	مساحة الأرض
10,32 م ²	9	مساحة البناء
	5	عدد الوحدات
دالتطوير	قي	الحالة
<u>ساحات تجارية</u>	<u>ده</u>	النــوع
مكاتب	20	

عريـده التي توقـر اسـتوب ن. قامـت الشركـة بـإطلاق شـهر أغسـطس 2023م، ات الإنشــائية بالـمشروع
85 مليون ريال 4,986 م ² 4,986 م ² 21,956 م 8 اعة 72 % عيد التطوير
فلل سكنية

• نساج تاون الخبر

المشروع بالكامل خلال عام 2023م.

نسبة الوحدات المباعة 100 %

²م 141,975 م

37,005 م²

% 100

تم التسليم

فلل سكنية

قيمة المشروع <u>مساحة الأرض</u>

مساحة البناء

عدد الوحدات

نسبة الإنجاز

الحالة

النــوع

0-0-0-0-0-0-0-0-0-87 المحفظة العقارية

النوع

مشاريع بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان

هـو مجتمـع سـكني جديـد يتـميز بتنـوع التصاميم وتعدد في الخيارات، ومساكن عصريّة نراعي فيها احتياجات العائلة بتوفير كافة الخدمات والمرافق التي تدعم جودة الحياة، بالإضافة إلى ضمانات لتنعم وعائلتك بحياة آمنة وسعيدة. كما يُعدّ مشروع نساج الفرسـان أحـد أكبر المشـاريع الصّحمـة التي أطلقتها شركة رتال في العاصمة الرياض

قيمة المشروع مساحة الأرض 394,908 م² مساحة البناء 477,814 م² عدد الوحدات نسبة الوحدات المباعة 22 % نسبة الإنحاز **o%/37 قيدالتطوير فلل سكنية







هـو أحـد مشـاريع سلسـلة نسـاج تـاون التي تطورها رتال بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان في غرب مدينة الدمام بالمنطقة الشرقية، مصممة وفقًا لأحدث المواصفات التي تلبي أفضل معايير جودة الحياة، وتلائم مختلف الأذواق، كما يحتوى على مختلف الخدمات والمرافق والمراكز التجارية

370 مليون ريال	قيمة المشروع
344,000 م	مساحة الأرض
202,962 م2	مساحة البناء
674	عدد الوحدات
<u></u> % 100	نسبة الوحدات المباعة
% 100 % 100	نسبة الوحدات المباعة نسبة الإنجاز

يأتي هذا المشروع امتدادًا للنجاح الذي حققتـه الشركـة في مشروع نسـاج تـاون 1، ويتكون من 1,653 وحدة سكنية تلائم كافة احتياجات الأسر السعودية، حيث يتميّز بتوفّر جميع الخدمات الأساسية والمرافق المتنوعة من مدارس ومراكز تجارية واجتماعية ومنتزهات وغيرها من وسائل المعيشة

يمة المشروع	1,034 مليار ريال
ىساحة الأرض	522,000 م
بساحة البناء	506,982 م²
بدد الوحدات	1,653
سبة الوحدات المباعة	% 100
سبة الإنجاز	% 100
سبه ۱۶۰۶٫	/0 100
سبه ۱۶۰بر لحـــالة	70 100 تم التسليم



يعكس هذا المشروع المردود الإيجابي للشراكة المثمرة بين رتال والشركة الوطنية للإسكان والتي تستهدف تأمين السكن الأمثل لمستفيدي برنامج "سكني" من خلال تطوير الوحدات السكنية الملائمة التي تحقق الرفاهية وجودة الحياة. ويمتاز المشروع بموقعه الاستراتيجي في ضاحية الجوان، شمال مدينة الرياض. اكتمل مشروع نساج تاون الرياض خلال عام 2023م

381 مليون ريال

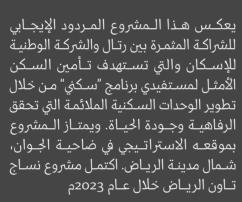
2127,712 م²

174,481 م²

قيدالتطوير فلل سكنية

455

%77



قيمة المشروع

مساحة الأرض

مساحة البناء

عدد الوحدات

نسبة الإنجاز

الحالة

النـــوع

نسبة الوحدات المباعة 100 %

يندرج هذا المشروع ضمن سلسلة مشاريع نساج تاون، وتقوم الشركة بتطويره بالتعاون مع الشركة الوطنية للإسكان، حيث يتكـون مـن فلـل سـكنية متنوعـة النمـاذج، والمحاطة بشتى الخدمات المتكاملة لتلبية كافة تطلعات أساليب الحياة العصرية.

عيمه المساروع	458 ميون ريان
مساحة الأرض	189,342 م²
مساحة البناء	231,720 م2
عدد الوحدات	690
سبة الوحدات المباعة	% 100
لسبة الإنجاز	<u> </u>
لحالة	قيدالتطوير
لنـــوع	۔۔ فلل سکنیة
C	



نساج السدن بيئة متكاملة زوعي فيها مفهوم السكن الجديد ومواءمته مع مفهوم أنسنة الأحياء، مُستلهم من حضارة العمران وإرث المكان لمدينة جدة، بتصاميم مميزة . ومساحات متنوعة تحقق لـك طيب العيـش والحياة. ويمتاز ببيئة تتكامل فيها أهم بالطبيعـة، والمرافـق والخدمـات الأساسـية

512 مليون ريال	قيمة المشروع
209,482 م²	مساحة الأرض
² م 244,320 م	مساحة البناء
803	عدد الوحدات
مستقبلي	الحـــالة
٠ ۗ ۗ فلل سكنية	النـــوع





يتكون المشروع من وحدات سكنية عصرية



تم تطویرها علی مساحات رحبة، صُمِّمت بشكل يتناسب مع متطلبات الأُسر السعودية، وفقًا لأحدث معايير التصميمات العصرية وعلى مقربةٍ من جميع الخدمات

300 مليون ريال	قيمة المشروع
98,767 م2	مساحة الأرض
137,932 م²	مساحة البناء
356	عدد الوحدات
%87.6_	نسبة الوحدات المباعة
<u> </u>	نسبة الإنجاز
قيد التطوير	الحـــالة
فلل سكنية	النــوع



مجتمع الأصالة، مجتمع سكني مثالي للعيش والحياة في مدينة الرياض، مجتمع يحقق وعدا جديدا للعائلات بتوفير بيئة سكنية ذات مرافق حيوية وخدمات أساسية، ومساكن راقيـة. حيـث تتكامـل فيـه مكونـات جـودة الحياة وتوفر بيئة راقية من الحدائق العامة، والمساحات الخضراء، والمدارس، والوجهات التجارية، والمراكز الصحية.

235 مليون ريال	فيمة المشروع
133,834 م²	مساحة الأرض
116,077 م²	مساحة البناء
366	عدد الوحدات
مستقبلي	لحالة
 فلل سكنية	لنـــوع
	C



كشفت شركة رتال النقاب عن هذا المشروع خلال عام 2023، وهو أول . مشـاريعها في المنطقـة الغربيـة، وتحديـدًا في . راقي يجمع بين الطابع التـاريخي للمدينـة " العريقة وحداثة التصميم والابتكار.

وقد أطلقت الشركة مرحلة البيع في يوليـو 2023م، حيـث تقـوم حاليًـا ببيـع وحـدات

بمة المشروع	422 مليون ريال
ساحة الأرضُ	_2 100,959 م
ساحة البناء	124,734 م 2 م
دد الوحدات	352
سبة الوحدات المباعة	%49
سبة الإنجاز	%12
عالة	قيد التطوير
6.	7 .6 . 113

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

مشاريع بالشراكة مع مجموعة روشن

إيوان سدرة*

الرياض

هـو مشروع متكامـل الخدمـات ببنيـة تحتيـة مثالية ومرافق وفيرة تضمن جودة الحياة نحو آفاق أبعد مما تتخيل بمجتمع نابض للحياة. كما يتفرد إيوان بتصميمه ذو الطراز السلماني، ويُمثّل ٰ نقلةً نوعيةً في مفهـوم المجتمعـات العمرانيـة الحديثـة للعـملاء. كمـا يمتاز المشروع بموقعه الاستراتيجي بالقرب من أبرز المعالم الرئيسية في المنطقة، فهو يقع على مقربة من مطار الملك خالد الدولي وعدد من المساجد الرئيسية والمحال التجاريـة الرئيسـية والحدائـق والمـدارس والمرافـق الترفيهيـة.







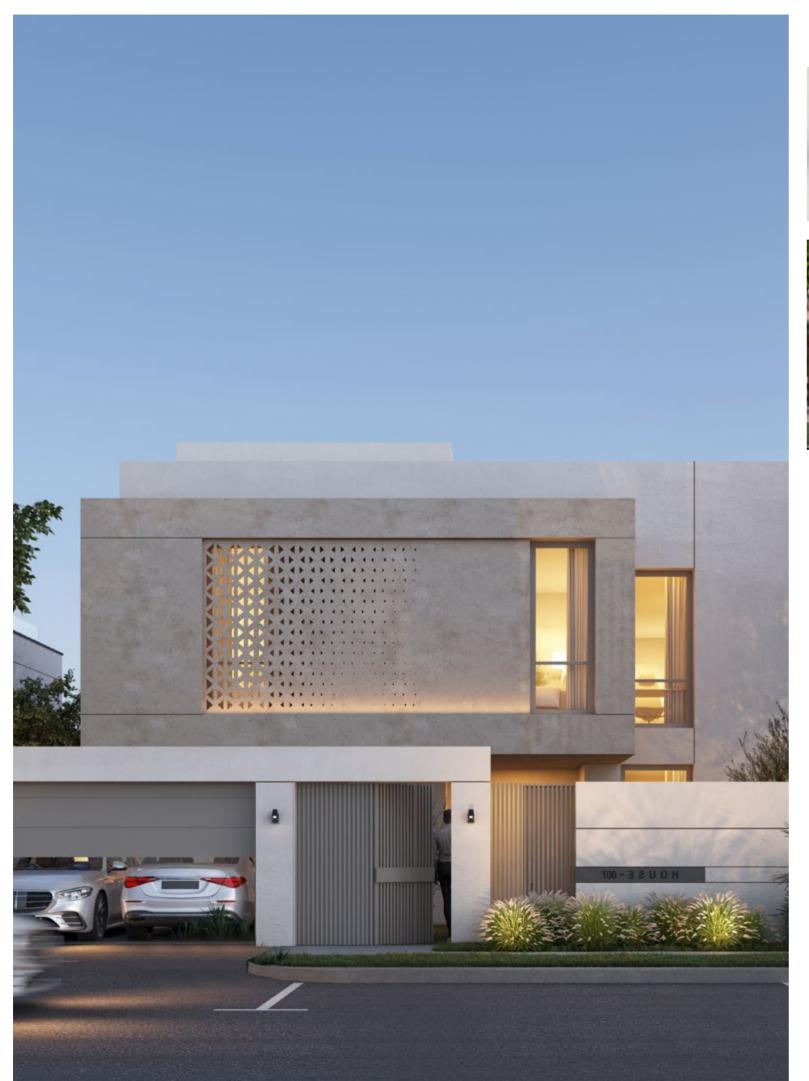
هـو أحـدث مشـاريعنا في شـمال الريـاض حى سـدرة، والـذي نراعـي بـه مقومـات الحيـاة العصرية ليجمع بين الحداثة والتطور وجودة الحياة في مكان واحد، ويمثل أرقي المجمعات السكنية للشقق والفلل الفاخرة، بالإضافة إلى تكامل المرافق والخدمات لتلبي متطلبات حياتك الأساسية والترفيهية. كما تم استلام . جميع المواقع من مجموعة روشن وتم البدء في الأعمـال الإنشـائية

⁵¹⁹ مليون ريال قيمة المشروع مساحة الأرض ²27,937 م مساحة البناء 77,147 م عدد الوحدات الحالة مستقبلي .. فلل سكنية

يمثل المراحل الأربعة الأولى من مشروع إيوان سدرة، ومن المقرر الانتهاء من كل مرحلة خلال الأعوام 2024 و2025 و2026 و2027 على التوالي.

^{..} تعود هذه النسب على إيوان سدرة وإيوان سدرة 2 على التوالي

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الأداء المالي الجديد من المطورين العقاريين



اتفاقية التعهد بالشراء Offtake Agreement

إيوان الجبيـــل





1.17 مليار ريال	بمة المشروع
693,394 م²	ساحة الأرض
386,697 م²	ساحة البناء
897	دد الوحدات
مستقبلي	صالة
 فلل سكنية	نــوع

هونتاج اتفاقية طموحة مسمع شركة الجبيل وينبع مسلخدمات المدن الصناعية الحدمات رتال بموجبه تطوير مشروع سكني تضم وحدات مشروع سكني تضم وحدات والمرافق، ومجهزة بالمراكز الخدمية والمساحات المفتوحة وأفضل التصاميم العصرية لتقديم حياة معيشية على التوى للموظفين في مدينة الجبيل الصناعية

المشتركة الصناديق SPVs/Funds

رتال رايـــز

يُعدّ مشروع رتال رايـز الخبر ملاذًا آمنًا مـن صخب المدينة، حيث ستستمتع بأمواج تعانـقُ السـاحل واحـدة تلـو الأخـري. ويتـميَّز موقع المشروع بإطلالةِ هادئةِ ومميّزة على شاطَّى الخليج العربيِّ بالقرب من كورنيش الخبر الجديد، ويقدّم شقق سكنيةٍ فاخرة، تليق بالعملاء الباحثين عن أنماطٍ معيشيةٍ استثنائيـةِ. يتمتـع الـمشروع بتوافُـر مختلـف أنـواع الخدمـات الأساسـية، وكافـة وسـائل الرفاهية المصممة بعناية فائقة وفقًا لأعلى معايير الجودة التي يستحقها العملاء

319 مليون ريال	عيمة المشروع
5,698 م ² 5	مساحة الأرض
36,701 م ²	مساحة البناء
127	عدد الوحدات
%24	نسبة المباعة
%5	نسبة الإنجاز
قيد التطوير	لحالة
شقق سكنية فاخة	لنهوع





إيوان مراسي/حي مراسي

مجتمع سكني عصري بالقرب من بحر الخليج العربي في موقع استراتيجي بوسط مدينتي الخبر والدمام. يتميز المشروع بمساحاته الخضراء ومناطقه المفتوحة وتكاملية خدماته واتساع مساحاته. ويضم حي مراسي عددًا من المراكز الترفيهية، ومراكز التسوق، والحدائق، لتصل لكل مكان بسهولةٍ وأمان. نعمل حالياً على دفان البحر لحي مراسي والمتوقع تسليمه في 2026م.

مساحة الأرض ²م 72,253 م مساحة البناء 277,835 م² عدد الوحدات الحالة .. فلل سكنى النــوع





إيوان ثروة

إيوان ثروة مشروع سكني فاخر في مخطط ثروة بحى النخيل، وينفرد المشروع بحداثة تصاميمه وطرازه المعماري، كما يحظي بموقع استراتيجي بجوار مختلف الخدمات الأساسية والحدائق العامة لتلبية كافة متطلبات الحياة العائلية. وقد حصلت الشركة على جميع تراخيص البناء وسندات الملكية خلال عام 2023م، حيث حصلت على ترخيص "وافي" للمشروع في سبتمبر 2023م، 🔷 مسال وتم إطلاق المشروع بنجاح على برنامج

935 مليون ريال	بمة المشروع
²၁ 142,433	ساحة الأرض
183,162 م ²	ساحة البناء
386	دد الوحدات
% 12	سبة المباعة
% 12	سبة الإنجاز
قيد التطوير	صالة
فلل سكنية	نے ع





الأحساء

يعدّ هذا المشروع بمثابة شهادة على الحياة الراقية والرقى الحضري، ويجسد الهندسة المعمارية المعاصرة المتطورة التي تمزج بسلاسة بين عناصر المناظر الطبيعية الأنبقة والمساحات المفتوحة في تصميمها. ويقع مسال الأحساء في موقع إستراتيجي بالقرب من محطة القطار، وهو ما يُسهّل حركة تنقل السكان والزائرين. كما يراعي المشروع مختلف أساليب وأنماط الحياة الاستثنائية، ويتيح للـزوّار فرصـة الاسـتمتاع بمجموعة من المقاهي والمطاعم الساحرة، ووجهات التسوق الجذابة، وغيرها. وقد تم طرح طلب تقديم العروض لاستشاري

التصميم، والانتهاء من التقييم خلال عام 2023م، بالإضافة إلى الانتهاء من عملية تسليم الأراضي بنجاح

الجيل الجديد من المطورين العقاريين

2 مليون ريال_	12	يمة المشروع
24,10 م	52	ساحة الأرض
8,1 م²	12	ساحة البناء
	15	دد الوحدات
ستقبلی	مد	حالة
 باري	تج	نــوع
**		_



رمال بزنس کورت RBC

قامت شركة رتال بتطوير مشروع رمال بزنس كورت -متنوع الاستخدامات- في موقع إستراتيجي بمدينة الخبر؛ حيث يتميّز هذا المشروع بتصميمه العصريّ والمرافق المتنوعة، . وهو ما يتيح للشركات إمكانية حجز مقرها الرئيسي في إحدى الوجهات التجارية الرائدة

837 مليون ريال	فيمة المشروع
35,591 م²	مساحة الأرض
28,168 م 2 128	مساحة البناء
190	عدد الوحدات
مستقبلی	لحالة
 مساحات مكتبية،	لنــوع
غــرف فنــدقية،	
10 SULP 020	



فندق نوبو

تمتاز فنادق نوبو بالفخامة العصرية الرائعة وبمفهوم نمط الحياة من الدرجة الأولى. تتفاعل فنادق ومطاعم ومساكن نوبو معًا لتقديم منتجات وخدمات عالمية التي تشترك في الخصائص المشتركة لتجارب طعام نوبو الفريدة. توفر كل منها تجربة محلية مع تصميم حديث ومساحات مذهلة. ويعد مفهوم فندق نوبو تجربة فردية منسقة حيث يختلف كل فندق عن الآخر.

قيمة المشروع	945 مليون ريال
مساحة الأرض	2,352 م
مساحة البناء	37,272 م²
عدد الشقق الفندقية	63
عدد الغرف الفندقية	151_
نسبة الإنجاز	%5
الحالة	قيد التطوير
الني وع	ض افة



أعلنت رتال عن إطلاق مشروعها الفريد منتجع الريتز كارلتون، كأول منتجع فاخر في مدينة الخبر بإطلالة على الخليج العربي. وسيوفر المشروع مجموعة من الفلل والغرف الفندقية التي تجمع بين الأناقة في ... التصميم والفخامة الفائقة، فضلا عن وجهة ضيافة ترفيهية متكاملة. بالإضافة إلى ذلك، سيحظى المقيمون والنزلاء بإمكانية الوصول إلى شاطئ خاص بالفندق على ساحل الخليج العربي. وقد أحرزت الشركة تقدمًا ملموسًا على صعيد تنفيذ المشروع مع الانتهاء من



وضع اللمسات الأخيرة على الشروط والأحكام

وتوقيعها من جانب شركة بلوم إنفست.

ومن ناحيـة أخـرى، تـم تأسيـس شركـة ذات

غرض خاص (SPV). وفي الوقت نفسه، تم

توقيع كافة الاتفاقيات الخاصة بالفندق

والجوانب التشغيلية مع مجموعة ماريوت

العالميـة، مـع الإعلان الرسـمي عـن الـمشروع

على هامـش فعاليـات معـرض سيتي سـكيب

الرياض عام 2023م.

1,165 مليارريال قيمة المشروع مساحة الأرض 89,917 م² مساحة البناء 33,308 م2 عدد الفلل الفندقية 48 عدد الغرف الفندقية 123 الحالة ضيافة النــوع

0-0-0-0-0-0-0-0-0-99

علامات تجارية

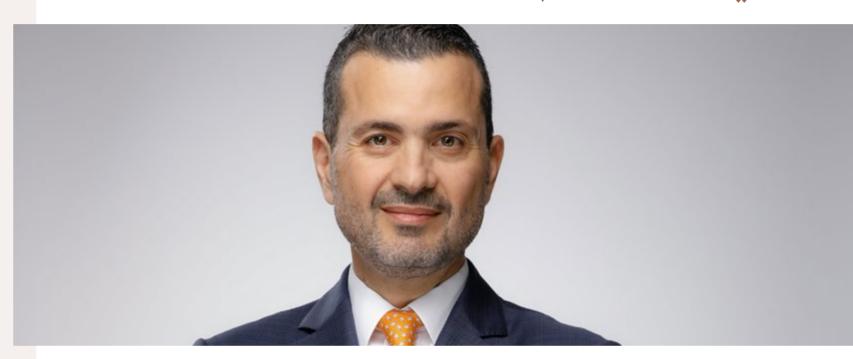
التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الجديد من المطورين العقاريين



التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الخديد من المطورين العقاريين

كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

الازدهـــار في مواجهة عدم اليقين



مع نهاية عام 2023م، فإنّه من دواعي سروري أن أقدّم لكم أبرز النجاحات الاستثنائية التي حققتها شركة رتال للتطوير العمراني على الصعيد الماليّ، وذلك في ظل العديد من التحديات المُتمثّلة في حالة عدم اليقين التي سيطرت على المشهد الاقتصادي العالمي، فضلاً عن ارتفاع أسعار الفائدة، وتذبذب حجم الطلب على سوق العقارات. ورغم الفائدة التقلبات، إلا أن الشركة تمكّنت من مواصلة مسيرتها الناجحة بفضل نموذج أعمالها القويّ ومصادر إيراداتها المتوّعة في منظومة التطوير العقاري.

وقد أثمر ذلك عن تحقيق نمو قويّ في الإيرادات مدعومةً بالجهود المبذولة لجذب شريحة أكبر من العملاء، وتطوير المزيد من المشاريع العمرانية في مختلف أنحاء المملكة. وقد تحاوزت إبرادات النشاط الرئيسيّ للشركة، قطاع اتفاقية التعهد بالشراء، حاجز المليار ريال لتصل إلى 1.27 مليار ريال سعودي، وهو نمو سنويّ بمعدل 83 %، وعلى صعيد القوائم المالية المجمعة، ارتفعت الإيرادات إلى 1.37 مليار ريال سعودي وهو نمو سنوى بمعدل %24، ويعزى الارتفاع إلى مضاعفة عدد المشاريع قيد التنفيذ ثلاث مرات لتصل إلى 12 مشروع، وارتفاع عدد الوحدات المباعة بأكثر من %40 وارتفاع معدلات الإنجاز في المشاريع قيد التنفيذ، كما حققت الشركة منتعات تعاقدية قياسية تحاوزت 1.9 مليار ريال وقد نجحت رتال في تنمية إيرادات العام على خلفية قوة ومرونة نموذج أعمالها، واقتناصها فرص النمو الواعدة عبر مختلف قطاعات الشركة، وحاء وهذا النمو في الإبرادات على الرغم من تراجع حجم التمويل العقاري السكني المقدم للأفراد من المصارف السعودية، خلال العام 2023 ىنسىة 36 %* مقارنة بالعام 2022م

ومن ناحية أخرى، انعكس المردود الإيجابيّ لنمو الإيرادات التي حققتهـا الشركـة على ارتفـاع إجمـالي الربـح إلى 379.3 مليـون ريـال سعودي خلال عـام 2023م، وهـو نمـو سـنويّ بمعدل 25 %، وعلى الرغم من انخفـاض وتيرة بيـع الأراضي والوحـدات الجاهـزة والتي ترتبـط عـادة بهوامـش ربحيـة مرتفعـة، فقد نجحـت الشركـة في تنميـة إيـرادات عقـود التطويـر نســة 83 %.

وفي إطار الجهود المكثفة التي تبذلها الشركة لتعظيم الاستفادة من مكانتها الرائدة في قطاع التطوير العمراني، وتعزيز انتشارها الجغرافي في جميع مدن المملكة، واصلت رتال خلال العام الجاري تكثيف أنشطتها التسويقية لزيادة حصتها السوقية في المناطق الجديدة التي شهدت إطلاق مشاريعها مؤخرًا. ونتيجة لذلك، فقد تضاعفت مصروفات البيع والتسويق خلال تضاعفت مصروفات البيع والتسويق خلال سعودي، وذلك على خلفية ارتفاع المصاريف المرتبطة بتعزيز الحصة السوقية من خلال المشاركة في رعاية معارض عقارية محلية كان لها الأثر في ارتفاع إيرادات عقود

التطوير بنسبة 83 %، فضلاً عن ارتفاع تكاليف الأحور والمرتبات. بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت المصروفات الإدارية والعمومية إلى 87.1 مليون ريال سعودي خلال عام 2023م، مقابل 59.2 مليون ريال سعودي خلال عام 2022م، وذلك على خلفية التغييرات الهيكلية التي أجرتها الشركة لدعم خطط النمو الإستراتيجي على المدى البعيد، فضلًا عن زيادة أعداد الموظفين لمواكبة التوسعات الحديدة للشركية في المناطق الحديدة. وقد أسفر ذلك عن ارتفاع الأرباح التشغيلية قبل تكلفة التمويل والزكاة والاستهلاك والإطفاء خلال العام الجاري إلى 325.2 مليون ريال سعودی، مقابل 291.7 ملیون ریال سعودی خلال عام 2022م، غير أن هامش تلك الأرباح انخفض إلى 23.8 %، مقابل 26.4 % خلال العام السابق الذي شهد بيع أراضي ووحدات جاهزة تميزت بأرتفاع معدلات ربحيتها

وعلى صعيد المصروفات، ارتفعت مصروفات التمويل إلى 99.9 مليون ريال سعودي خلال عام 2023م، مقابل 21.2 مليون ريال سعودي خلال العام السابق، وذلك على خلفية ارتفاع معدلات سعر الفائدة بين البنوك السعودية (SIBOR) مقارنة بمثيلاتها خلال العام السابق إضافة لإرتفاع حجم المديونية. وفي نفس السياق، وصل صافي الأرباح العائدة لمساهمي المجموعة إلى 202.4 مليون ريال سعودي، في حين بلغ هامش صافي الأرباح

وفيما يتعلق بالمركز المالي للشركة، فقد نجحت رتال في تحقيق نمو ملحوظ في قيمة الأصول خلال عام 2023م بمعدل سنوى 50% على خلفية ارتفاع عدد المشاريع الجارية، والتي وصلت قيمتها إلى 5.2 مليار ريال سعودي. بالتوازي مع ذلك، حافظت الشركة على مستويات جيدة في أرصدتها النقدية على مدار العام، وهو ما انعكس في زيادة الأرصدة الجارية، وأرصدتها لدى البنوك إلى 705.9 مليون ريال سعودي، وذلك بنهاية عام 2023م، مقابل 523.0 مليون ريال سعودي بنهاية ديسمبر 2022م. وقد نجحت الشركة في تعزيز أرصدتها النقدية بفضل الاستراتيحية الرشيدة التي تتيناها الإدارة، والتي ساهمت في تعزيـز التدفقـات النقديـة من الأنشطة التشغيلية من خلال تخفيض

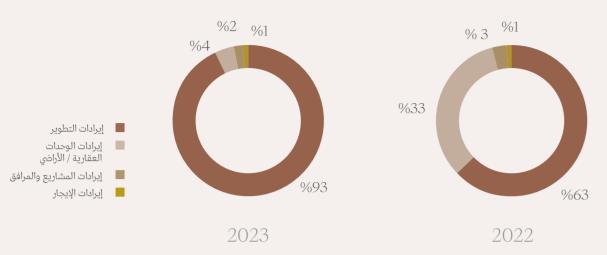
متطلبات رأسمال الشركة وتقليل الوقت المستغرق في دورة التحويل النقدي

وبالتوازي مع ذلك، بلغ حجم محفظة ديون الشركة 1.45 مليار ريال سعودي بنهاية عام 2023م، وهو ارتفاع قدره 78 % مقابل نفس الفترة من العام السابق، وذلك على خلفية زيادة المبالغ المخصصة لشراء الأراضي التي تقام عليها مشاريع الشركة، وعلى رأسها مشروع أيالا المحمدية، ومشاريع بالشراكة مع مجموعة روشن، ومشروع نساج تاون الأحساء. وعلى الرغم من ارتفاع حجم محفظة الديون، إلا أن الشركة تـتبني استراتيحية رشيدة وفعّالية لإدارة الديون لضمان تحقيق الاستقرار المالى؛ حيث ترتبط حميع المديونيات التي تحصل عليها الشركة بالجداول الزمنية لتنفيذ المشاريع المرتبطة بقطاع التطوير العمراني. بالإضافة إلى ذلك، نجحت الشركة على مدار العام بتحويل نسبة 10% من الديون القائمة إلى ديون بفائدة ثابتة لتقليل آثار ارتفاع أسعار الفائدة، علمًا يأن الزيادة في نسب الرافعة المالية للشركة المرتبطة بحجم الديون لا تزال ضمن الحدود الآمنة وفقًا للخطط الموضوعة من الإدارة في هذا الشأن. وقد بلغ معدل الدين الحالي المعدل لشركة رتال خلال عام 2023م 3.26 مرة، في حين بلغ معدل الدين إلى حقوق الملكية 1.94مرة

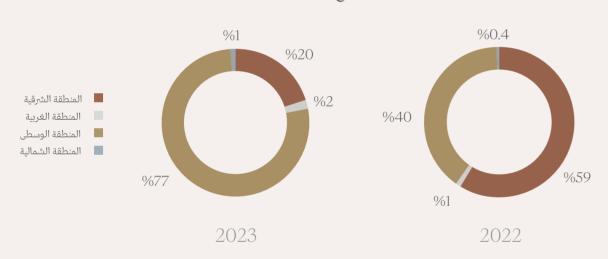
عمار محمد الغول

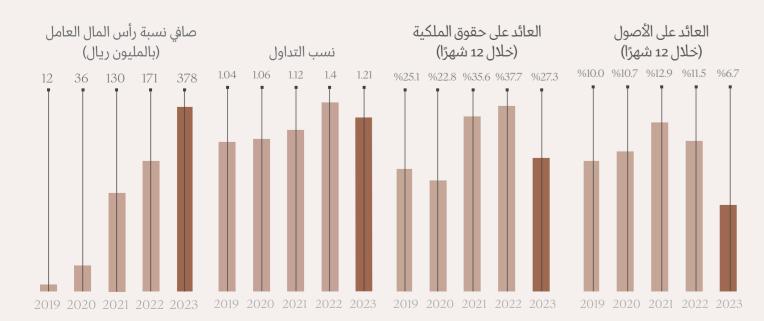
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

مصادر الإيرادات (2022-2023)



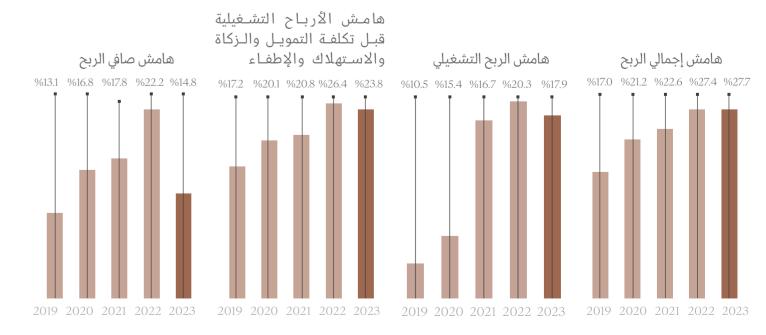
الإيرادات حسب الموقع (2022-2023)





القوائم المالية المجمعة (2019-2023)

	2023	2022	2021	2020	2019
الإيرادات	1,367,125	1,106,830	1,085,321	587,451	456,536
تكلفة الإيرادات	(987,839)	(803,598)	(839,860)	(463,142)	(379,134)
مجمل الربح	379,286	303,232	245,461	124,309	77,402
مصاريف عمومية وإدارية	(87,060)	(59,174)	(42,699)	(26,184)	(23,215)
مصاريف بيع وتسويق	(47,158)	(19,750)	(21,230)	(7,702)	(6,317)
الربح التشغيلي	245,068	224,308	181,532	90,423	47,870
مصاريف تمويلية	(99,851)	(21,190)	(3,173)	(2,171)	(4,961)
الحصة في عوائد الاستثمارات التي يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية	64,806	34,641	1,820	12,827	(3,064)
الربح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، صافي	4,911	10,833	3,688	374	22,462
إيرادات أخرى، صافي	3,210	8,050	3,995	1,892	2,015
الربح قبل الزكاة	218,144	256,642	187,862	103,345	64,322
الزكاة	(10,204)	(10,899)	(8,463)	(4,711)	(4,630)
الربح من العمليات المستمرة	207,940	245,743	179,399	98,634	59,692
ربح من بيع شركة تابعة، بالصافي الزكاة	-	-	13,936	-	-
صافي ربح السنة	207,940	245,743	193,335	98,634	59,692
الحصص غير المسيطرة	5,591	-	(385)	-	-
صافي ربح العائد لمساهمي المجموعة	202,350	245,743	193,720	98,634	59,692



التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الخديد من المطورين العقاريين

الميزانية المجمعة (2019-2023)

2,208 - 63,438 464,668 559,311 30,108 201,583 121,230 309,993 301,983 201,583 121,220 306,993 300,90	ذُرقام بالمليون ريال	2023	2022	2021	2020	2019
2,08 - 63,488 46,6668 559,311 (63,488) 46,6668 559,311 220,438 3224,988 212,3210 309,993 309,993 112,800 121,250 306,398 330,437 394,999 436 112,800 101,000 202,022 23,828 300,999 28,500 350,009 28,500 350,009 28,500 350,009 40,600 10,717 34,909 41,666 10,279 13,217 34,991 41,666 10,279 13,217 34,992 41,666 10,279 13,217 34,902 41,666 10,279 13,217 34,902 41,666 10,279 13,217 34,902 41,666 10,279 13,217 34,902 41,666 10,279 13,217 34,902 42,918 13,217 34,902 42,918 35,009 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902 34,902						
2,208 - 63,438 46,4668 55,9311 210,438 329,198 201,583 122,310 309,993 11,227 1067 2202 2,382 32,059 20,464 14,916 6,659 2,850 35,009 20,464 14,916 6,659 2,850 35,009 20,464 14,916 6,659 2,850 35,009 3,777 3,499 4,166 10,279 13,217 4,912 90,793 144,032 159,779 3,5576 560,122 675,238 10,566,958 1,475,393 40,981 40,977 52,2975 7,7 7,666 23,754 101 50,414 9,452 82,737 269,446 24,291 23,785 15,0459 203,751 59,844 101 10,414 15,0459 203,751 59,844 24,291 23,785 15,0459 203,751 59,844 24,291 23,785 15,0459						
210,488 329,198 201,889 122,310 309,993 304,71 (ميلة ومشوعات مشتركة) 112,820 212,250 306,398 330,437 394,929 35,500 35,700 1,667 2,202 2,382 35,009 4,664 1,916 6659 2,882 35,009 1,667 2,202 2,882 35,009 1,667 2,202 2,882 35,009 1,667 2,202 2,882 35,009 1,667 2,202 2,882 35,009 1,667 2,202 2,202 2,202 2,202 2,202 3,207 3,207 3,499 4,666 10,279 13,217 3,492 4,666 10,279 13,217 3,492 4,662 1,022 13,217 3,207 3,208 1,669 2,681 4,763,93 4,664 4,607 2,22,27 7,05,883 3,608 3,608 1,668,777 5,22,675 7,05,883 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,608,493 1,6		559,311	464,668	63,438	-	2,208
112,820 306,398 330,437 394,929 355 1277 1667 2,202 2,382 3,505 3,5009 1,606 1,606 2,882 3,5009 1,606 1,606 1,606 2,880 3,5009 1,606 1,606 3,5009 1,606 3,777 3,499 4,166 10,279 3,217 1,606 1,607 1,507,299 1,606 1,607 1,507,299 1,607 1,60					329,198	210,438
1.277 1.067 2.202 2.382 3205 0.66919 2.850 35.09 1.3496 6.659 2.850 35.09 1.3417 Augustical policy of the part of the pa						
20,464 1,4916 6,659 2,850 35,009 manabar pick 1,0279 1,2417 manabar egeplic big plays egeplic big play						
3,727 3,499 4,166 10,279 13,217 19,012 90,793 124,032 19,793 124,032 19,793 124,032 19,793 124,032 19,793 124,032 19,793 124,032 19,753 18,000 18,						
4,912 9,0,212 90,793 124,032 159,799 10,569,58 10,569,58 10,569,58 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 2,056,958 1,056,958 2,056,958 1,056,958 1,056,958 2,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,959 2,057,958 1,056,958 1,056,959 2,057,958 1,056,958 1,056,958 1,056,959 2,057,958 2,057,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 1,056,958 2,057,958 2,057,928 1,056,958 2,057,958<						
355,796 560,142 675,238 1056,958 14,753,93 Adjalantal place people in the p						
9637 64,981 407,977 52,2975 70,5883 Bayling Begelen in stability - - 656 23,754 101 101 3,111 1,116 - 656 23,754 101 3,114 1,116 101 3,114 1,116 101 23,7850 8,2737 269,446 242,911 23,7850 9,245 26,946 242,911 23,7850 9,245 26,946 9,185 200,951 9,245 1,245 25,047 7,047 9,245 1,245 25,047 7,047 9,245 1,245 25,047 1,1455 25,047 1,1455 25,047 1,1455 25,047 1,1455 25,047 1,1455 25,047 1,164,07 23,647 1,164,07 23,643 3,345 22,264 1,250 1,168,07 1,364,175 23,6572 1,464,07 1,464,07 1,464,07 2,467,133 3,632,115 2,165,722 1,464,07 1,464,07 1,464,07 1,464,07 1,464,07 1,464,07 1,464,07 1,464,07 1	-					
9637 64,981 407,977 522,975 705,883 سي الصادرة والحسارة العادلة من خلال الربح أو الحسارة العادلة العادلة من خلال المعلوبات على العادلة العادل	**	7 17 31333	. 3 .33	73.3	3 . 1	333,73
- 6.56 23,754 101 Öyades Research 269,446 242,911 237,850 Management According to the page of the pa		705,883	522,975	407,977	64,981	9,637
93.452 82,737 269,446 242,911 237,850						-
150,459 203,751 69,844 91,185 200,951 139,488 245,368 335,232 705,477 35,754 31,158 95,265 162,927 114,155 282,647 \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{1.68}\$ \$\$\text{1.883}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.56}\$ \$\$\text{0.57}\$	~				82,737	93,452
30,888 139,488 245,368 35,3232 705,477 Ngadri Control of State (Septiment) 139,488 95,265 162,927 114,155 282,647 0,534 0,526 162,927 114,155 282,647 0,534	,					
31,158 95,265 162,927 114,155 282,647 د						
4,367 22,254 12,509 15,963 23,813 10951 608,476 1,168,727 1,364,175 22,156,722 diplantal playspul plantal plan						
319,961 608,476 1,168,727 1,364,175 2,156,722 ಪीры (дереции и на предела и на преда и на предела и на преда и на предела и на пред						
675,757 1,168,618 1,843,965 2,421,133 3,632,115 Company of the part of the pa						
الترامات وحقوق الملكية والملكية المالكية المالك						
قوق الملكية قوق الملكية المال المراحة قوق الملكية المال المراحة قوق الملكية المال المراحة المال المراحة المال المراحة المرحة المراحة المرحة المرحة المرحة المرحة المرحة		3,03=,113	-171-33	2,043,703	2,200,020	9/3//3/
250,000 375,000 400,000 400,000 500,000 Ilall with with with with with with with with						
8,969 18,833 38,205 62,779 83,014 manual material		500.000	400.000	400.000	375,000	250.000
(1,494) (2,509) (3,358) (3,213) (5,617) 以518,786 568,906 734,410 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 742,518 743,333 744,518 743,333 744,518 749,851 748,617 749,851 748,617 749,851 748,617 749,851 749,851 748,618 748,618 748,651 748,651 749,851 748,651 749,851 748,651 748,651 749,851 748,651 749,851 748,651				-	-	-
346,167 518,786 568,966 734,410 742,518 高間期本 12,585 - 7333 1333 1333 134,410 135) - 7333 134,410 14,851 14,6616 518,786 568,770 734,410 749,851 134,410 14,851 14,851 14,851 14,851 14,851 14,851 14,851 14,851 14,851 14,851 14,852<			(3,213)	(3,358)	(2,509)	(1,494)
- (135) - 7,333 (135) - 7,333 (135) - 7,333 (135) - 7,333 (135) - 7,333 (135) - 7,333 (135) - 7,34,410 (135						
عدال حقوق الملكية عدال المواقعة المواق			-		-	-
طاوبات غير متداولة طاوبات غير متداولة 7,794 9,481 11,078 12,585 17,829 خصص نهاية الخدمة للموظفين 10,271 3,073 - 2,407 33,542 33,542 - 64,667 211,459 461,499 1,028,721 - 64,667 211,459 461,499 1,028,721 23,450 - - 13,658 17,453 23,450 - 22,032 77,221 236,194 493,944 1,103,542 - - 22,032 77,221 236,194 493,944 1,103,542 - - 22,032 77,221 236,194 493,944 1,103,542 - - 235,192 273,461 450,132 - - 35,132 272,521 254,662 437,429 - - 36,939 109,675 100,220 109,232 - - - - 1,606 36,939 109,675 100,220 109,232 -	<u> </u>		734,410		518,786	346,167
7.794 9,481 11,078 12,585 17,829 خصص نهاية الخدمة للموظفين خصص نهاية الحدمة الموظفين خصص نهاية الأجرار 3,073 - 2,407 33,542 33,542 7,221 236,794 461,499 1,028,721 1,028,721 23,450 23,450 23,450 22,032 77,221 236,194 493,944 1,103,542 450,132 <td></td> <td>7 137 - 3</td> <td>751/1 -</td> <td>3111-</td> <td>3 -11</td> <td>51-7-7</td>		7 137 - 3	751/1 -	3111-	3 -11	51-7-7
10,271 3,073 - 2,407 33,542 1,028,721 - 64,667 211,459 461,499 1,028,721 1,028,721 23,450 13,658 17,453 23,450 236,194 493,944 1,103,542 493,944 1,103,542		17,829	12,585	11,078	9,481	7,794
- 64,667 211,459 461,499 1,028,721 13,658 17,453 23,450 22,032 77,221 236,194 493,944 1,103,542 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,103,543 1,10				-		
3,967 - 13,658 17,453 23,450 1,103,542 1,103,543<				211,459		
22,03277,221236,194493,9441,103,5421,103,5421,103,542طلوبات متداولة224,11065,310273,461450,13235,132272,521254,662437,429مستحق إلى الشركة الوطنية للإسكان450,132272,521254,662437,4291,60636,939109,675100,220109,2327,52813,01088,184193,328336,0987,5098,6932,9952363,254150,018115,01950,000100,352165,070286,929-83,733389,517189,811136,1365,8955,97510,44715,99119,512207,558572,6111,039,0011,192,7791,778,722307,558649,8321,275,1951,686,7232,882,264					-	3.967
طلوبات متداولة العقود 224,110 (65,310 (273,461 (450,132 (273,461 (450,132 (273,461 (450,132 (273,461 (450,132 (273,461 (450,132 (272,521 (275,521 (275,662 (437,429 (1606 (36,939 (109,675 (100,220 (109,232 (275,28 (13,010 (88,184 (193,328 (336,098 (2,995 (236 (3,254 (2,254 (1				77.221	
135,002 224,110 65,310 273,461 450,132 150,132 272,521 254,662 437,429 437,429 437,429 437,429 1606 36,939 109,675 100,220 109,232 109,675 100,220 109,232 109,675 100,220 109,232 109,675 100,220 109,232 100,220 100,220 100,232 100,232 100,220 100,232 100,232 100,220 100,232		-,3,5-	7557577	-J*/-J+	771	,-
- 35,132 272,521 254,662 437,429 مستحق إلى الشركة الوطنية للإسكان 1,606 36,939 109,675 100,220 109,232 109,232 13,010 88,184 193,328 336,098 336,098 13,010 88,184 193,328 336,098 167,099 167,099 167,099 236 3,254 15,019 -		450.132	273.461	65.310	22/1.110	135.002
1,60636,939109,675100,220109,232109,232109,675100,220109,2327,52813,01088,184193,328336,0982902902363,2542902						-
7,528 13,010 88,184 193,328 336,098						1606
7,509 8,693 2,995 236 3,254 7,509 7,509 8,693 2,995 236 3,254 3,254 3,254 15,018 115,019 -						
150,018 115,019 - - - - - 50,000 100,352 165,070 286,929 286,929 - 83,733 389,517 189,811 136,136 136,136 136,136 136,136 10,447 15,991 19,512 19,512 10,447 15,991 19,512 1,778,722 1,039,001 1,192,779 1,778,722 1,778,722 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>						
- 50,000 100,352 165,070 286,929 - 83,733 389,517 189,811 136,136 5,895 5,975 10,447 15,991 19,512 307,558 572,611 1,039,001 1,192,779 1,778,722 329,590 649,832 1,275,195 1,686,723 2,882,264		- - -	-	- - -		
- 83,733 389,517 189,811 136,136 136,136 136,136 136,136 15,895 5,895 10,447 15,991 19,512 19,512 19,512 1,039,001 1,192,779 1,778,722 1,778,722 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,686,723 2,882,264 1,275,195 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,282,264 1,275,195 1,275,195 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264 1,282,264		286.020	165.070	100 252		
5,895 5,975 10,447 15,991 19,512 307,558 572,611 1,039,001 1,192,779 1,778,722 329,590 649,832 1,275,195 1,686,723 2,882,264						
307,558 572,611 1,039,001 1,192,779 1,778,722 329,590 649,832 1,275,195 1,686,723 2,882,264						
عمالي المطلوبات 1,275,195 1,686,723 2,882,264						
	**					
	*					

ييان التدفقات النقدية المجمعة (2019-2023)

2019	2020	2021	2022	2023	الأرقام بالمليون ريال
(106,284)	14,002	234,634	460	(148,310)	صافي التغير في النقد من الأنشطة التشغيلية
42,820	(153,586)	(12,592)	82,889	(86,732)	صافي التغير النقدي من الانشطة الاستثمارية
(11,954)	194,927	120,954	31,648	417,950	صافي التغير في النقد من الانشطة التمويلية
(75,418)	55,343	342,996	114,997	182,908	صافي التغير في النقد ومافي حكمه
85,055	4,112	9,975	32,414	24,137	نقد ومافي حكمه في بداية العام
(5,525)	(49,481)	(320,557)	(123,275)	(152,312)	نقد مقیّد
4,112	9,974	32,414	24,136	54,733	نقد ومافي حكمه في نهاية العام





الأداء المالي

نموذج العمل

التقرير الاستراتيجي

700 llb

▲ 40 % نموًا سنويًا عدد زوار الموقع الإلكتروني

▲ 29 % نموًا سنويًا معاملة إلكـــــترونية

610 ألف

21 ألف

التحوّل الرقميّ في عام 2023م

نجحت شركة رتال في إعداد إطار عمل مؤسسى قوى يتسم بالمرونة والكفاءة والابتكار، ويساهم في تعظيم القيمة المضافة لفريق العمل والسادة المساهمين والمجتمعات التي تعمل بها الشركة. وقد تمكّنت رتال من إدخال أحدث التقنيات وأدوات تحليل البيانات إلى نموذج أعمالها وأنشطتها وعملياتها التشغيلية؛ إدراكًا منها بالأهمية المتزايدة لتلك التقنيات والأدوات في عصرنا الحاليّ.

بالإضافة إلى ذلك، ترتكز الإنجازات الحالية التي حققتها الشركة، وتطلعاتها المستقبلية لتحقيق المزيد من النجاح في قطاع التطوير العمراني، على الالتزام الراسخ بتحقيق النمو والاستدامة، مع مراعاة المعايير الأخلاقية وضوابط الحوكمة وتعزيز تجارب العملاء وتقديم الخدمات الابتكارية. وتقوم الشركة بتقييم وتحسين عملياتها التشغيلية بشكل متواصل من خلال دمج وتوظيف أحدث التقنيات في جميع العمليات والأنشطة، علمًا بأن المردود الإيجابي لتلك الجهود انعكست في حصول الشركة على خمس جوائز مرموقة تبرهن على فعالية استراتيجية التحوّل الرقميّ التي تتبناها الشركة

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الحيال الجديد من المطورين العقاريين

تعـــزيزبيئة العمـــل عن بُعد والاتصــال الافــتراضيّ

تعمل شركة رتال على مواكبة أحدث مستجدات التواصل الرقميّ، وذلك عبر تقديم باقةٍ متنوعةٍ من الحلول التكنولوجية العصريّة؛ لتوفير بيئة عمل متناغمة ومترابطة وأكثر إنتاحية. وفي هَذا الإطار، تقوم الشركة بتوفير بيئة افتراضية لعقد اجتماعات العمل، وتحقيق التكامل بين التقنيات التفاعلية للواقع الافتراضي والواقع المعزّز، وتعزيز التنسيق بين مختلف أنشطتها من خلال استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعيّ. وتساهم تلك الأدوات في تعزيز التعاون بين فرق العمل المختلفة، وضمان الدقة في إعداد جداول المواعيد والحفاظ على الإطار المؤسسيّ في العالم الافتراضيّ، فضلًا عن مواصلة توفير البرامج التدريبية لتطوير قدرات فرق العمل وتعزيز مهاراتهم من أجل الارتقاء بأدائهم في بيئة العمل عن بُعـد

تطـــوير الأداء باستخـــدام تحـــليل البيــانات

تحقيق التميّز التشغيليّ

تمكّنت شركة رتال من تحديد أنماط العمل الفعّالة والتعرف على المخاطر المحتملة والآثار المترتبة عليها والتنبؤ بالأحداث المستقبلية من خلال توظيف أحدث ما وصلت إليه حلول تحليل البيانات عبر مختلف عملياتها وأنشطتها التشغيلية. كما نجحت الشركة في تحسين كفاءة العمليات بشكل عام، وترشيد التكاليف، وتعزيز الكفاءة التشغيلية لجميع العمليات، فضلًا عن تعزيـز ثقافـة الاعتمـاد على البيانـات في عملية اتخاذ القرارات. وفي نفس الإطار، تطورت القدرات التنبؤية للشركة بفضل تلك الأدوات، وتحسنت عملية إدارة المخاطر ونجحت الشركة في تطوير إستراتيجياتها الرقابية وتعزيز ركائز الاستقرار المالي ومواصلة مسيرة النمو المستدام

تبني ممارسات تقنية مستدامة

تعزيز الرقابة المؤسسية

تُكثّف شركة رتال جهودها الرامية إلى المواءمة بين إحراز المزيد من التقدم التقني مع مراعاة أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية ومبادئ حوكمة الشركات، وهو ما ينعكس في التزامها المتجدد بمبادرات الاستدامة التي تشمل تقليل البصمة الكربونية، وتحسين استخدام الموارد، وتعظيم المردود الإيجابي لعملياتها وأنشطتها التشغيلية على المجتمع والبيئة. علاوةٌ على ذلك، نجحت الشركة في توظيف أحدث ما وصلت إليه الحلول التقنية في آليات الحوكمة الخاصة بها لتعزيز قدراتها الرقايية والإشرافية، علمًا يأن الشركة قامت بتوظيف الأدوات الرقمية لتنفيذ العديد من المهام، ومنها إدارة المشاريع والعمليات المالية ودعم الامتثال التنظيمي، وتعزيز قيم الشفافية والمساءلة، وتتبع وتقييم الأداء بصورة لحظية

تقديم الدعم من خلال الذكاء الاصطناعي

تعزيز الحلول الذكية والآلية

نحجت شركة رتال في تعظيم الاستفادة

من تطبيقات الذكاء الاصطناعي، وذلك

عبر تقديم باقية ابتكارية من الحلول الآلية

والمحسنة خلال عملياتها التشغيلية وعند

التواصل مع العملاء في مختلف مراحل

تنفيذ المشاريع. وتلعب خوارزميات

الـذكاء الاصطناعي دورًا جوهريًا في العمليـة

الرئيسية لاختيار العملاء المؤهلين من

خلال تحليل نقاط البيانات المتنوّعة،

والتي تشمل تفاعلات العملاء وسلوكيات

مستخدمي الموقع الإلكتروني، مما يتيح

للشركة توجيه جهود فرق المبيعات إلى

العملاء المحتملين الأكثر جاهزية للحصول

على خدمات الشركة. وفي نفس السياق،

يساهم الـذكاء الاصطناعـي بشـكل رئـيسي

في تحديد الشرائح المستهدفة من العملاء

بناءً على سلوك وتفضيلات والقوة الشرائية

لكل شريحة، مما يسمح بإعداد حملات

تسويقية أكثر دقة وفعالية. أما فيما يتعلق

بالعميل، فيقوم الذكاء الاصطناعيّ بتقديم

تحربة صُممت خصصًا لتلبية احتباحاته من

خلال تسجيل التفاعلات الشخصية وتقديم

خدمة عملاء على مدار الساعة عبر روبوتات المحادثة التي تعمل بالذكاء الاصطناعي.

علاوةٌ على ذلك، تقوم أنظمة إدارة علاقات

العملاء المدمجة بالذكاء الاصطناعيّ بتتبع التفاعلات والمشتريات والخيارات المفضلة، مما يوفر رؤى لتحسين العلاقات مع العملاء

وتعزيز فرص البيع.

تعزيـــز التجارب الرقمــية للعــــملاء

تقديم تجربة رقمية تفاعلية متكاملة سهلة الاستخدام

في إطار الجهود المبنولة لتعزيز التحول الرقمي، تضع شركة رتال على رأس أولوياتها تعزيز تجارب العملاء من خلال الاستثمار في التقنيات الحديثة كالذكاء الاصطناعيّ والتعلم الآليّ؛ لتقديم تجارب رقمية متخصصة وجذّابة وسهلة للعملاء بما يضمن تلبية احتياجاتهم وترقى إلى تطلعاتهم دائمة التغيُّر. كما نجحت الشركة في تطوير منصاتٍ رقميةٍ متكاملةٍ تتسم بالموثوقية والسهولة والسرعة والشمولية، والتي تتيح للعملاء الراغبين في شراء الوحدات العقارية الحصول على تجربةٍ سهلةٍ وموثوقةٍ



0-0-0-0-0-0-0-0-0-113

التحول الرقمي

114

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الجديد من المطورين العقاريين

تطبيق رتال الابتكاري للهاتف الجوال

إثراء تجارب العملاء والمستأجرين

تقوم شركة رتال حاليًا بتطوير تطبيقها الابتكاري للهاتف الجوال والذي من المقرر إطلاقه خلال عام 2024 لدعم العملاء الراغبين في شراء الوحدات العقارية، وقد تم تصميم التطبيق وفقًا لأحدث الوسائل التقنية، وباتباع الواحة لإتاحة تجربة فريدة لجميع العملاء.

تابع مراحــل إنشـــاء وحــدتك السكنية بكل سهولة

يتيح تطبيـق الجـوال تعزيـز التواصـل مـع العـملاء وإبقائهـم على اطّلاع دائـم بأحـدث التطورات في مراحل إنشـاء الوحدات العقارية التي يحلمـون باقتنائهـا، مـن خلال مشـاهدة التقـدم المحـرز في الأعمـال الإنشـائية لتلـك الوحدات أولًا بأول من خلال واجهة مستخدم عمليـة سـهلة الاسـتخدام

بث مباشر لمنزل المستقبل

تقدم شركة رتال من خلال تطبيقها الإلكتروني تجربةً مشوّقةً للعملاء من خلال عرض بث مباشر لمراحل تطوير وإنشاء وحداتهم العقارية منذ البداية؛ حيث يمكن مشاهدة البث المباشر من أي مكان حول العالم، وهو ما يعكس حرص الشركة على مراعاة أعلى معايير الجودة والدقة، فضلًا عن الالتزام بالجداول الزمنية المحددة مسبقًا لتسليم المشاريع

تعــزيز الشفــــافية والرقــابة المــالية

انطلاقًا من إيمان شركة رتال بالأهمية المحورية لإعداد الخطط المالية الفعّالة، والالتزام بمعايير الشفافية، وتعزيز ثقة العملاء؛ يحظى تطبيق الجوال الخاص بالشركة بأعلى درجات الموثوقية؛ نظرًا لعرضه كافة المعاملات والأنشطة المالية بكل وضوح، فضلًا عن تمكين العملاء من متابعة خطط السداد بسهولة، وتلقي التنبيهات في الوقت المناسب، وإجراء المعاملات بشكل آمن.

تقــــديم الدعم والتواصـــل الفعّــال

يمكن لعملاء شركة رتال تقديم وتتبّع الاستفسارات وطلبات الدعم من خلال تطبيق الجوال الخاص بالشركة، وذلك في إطار حرصها على الارتقاء بجودة خدمة العملاء، وتعزيز قنوات التواصل معهم، وتقديم أفضل مستويات الخدمة. ويمكن للعملاء من خلال التطبيق تقديم طلبات الدعم وتتبعها بكل بساطة، علمًا بأن التطبيق سيقوم بإحالة كل طلب إلى الفريق المختص من أجل ضمان الاستجابة للعملاء بأقصى درجات العناية والاهتمام





التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الجديد من المطورين العقاريين

مشاريع مستدامة لحياة أفضل

مسيرة الاستدامة البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة

تتبنى شركة رتال منهجًا ابتكاريًا يقوم على دمج أهدافها الطموحة ومسؤوليتها تجاه المجتمع، وهو ما سينعكس مردوده الإيجابي في تحقيق بيئة أكثر استدامة تساهم في تأمين مستقبلٍ مشرقٍ للأجيال القادمة. وانطلاقًا من قيمها الأساسية والتزامها بتلبية تطلعات جميع الأطراف أصحاب المصالح، تعكف الشركة على مراقبة الآثار البيئية المحتملة لعملياتها والتركيز على تعظيم المردود الإيجابيّ المستدام على فريق العمل والبيئة والشركاء والعملاء والمجتمعات المحيطة بأعمالها بوجهٍ عام.

وبفضل هذه الجهود؛ حصلت رتال على العديد من الجوائز التقديرية على صعيد المساهمة المجتمعية خلال عام 2023م، ومن بينها جائزة أفضل مطوّر عقاريّ مجتمعيّ في المملكة العربية السعودية من مجلة "إنترناشيونال إنفستور"، والجائزة العربية للمسؤولية الاجتماعية في فئة الشركات المتوسطة، إلى جانب حصولها على جائزة أفضل بيئة عمل في المملكة خلال عام 2023م.



إطار الممارسات المستدامة

مبادئ الحوكمة	الاستدامة الاجتماعية	الاستدامة البيئية	
إعداد منظومة قوية للحوكمة ترتكز على أعلى معايير الشفافية لتطبيق الممارسات المستدامة	تعزيز البرامج المجتمعية المتخصصة التي تستهدف تحقيق النمو الحضاريّ المستدام	حماية الأصول البيئية عبر مواصلة تعظيم المردود الإيجابيّ بما يتماشى مع المعايير الدولية للحفاظ على البيئة	الالتزام
- تعزيز التواصل مع الأطراف مخاوفهم ودمج ملاحظاتهم في استراتيجية الاستدامة الخاصة بالشركة الالتزام بمبادئ الاستدامة والشفافية من خلال متابعة الاستدامة البيئية والاجتماعية الاستدامة البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة تبني الممارسات الأخلاقية والشفافة في عمليات الشركة، وتعزيز ثقافة التنوع والشمول وحماية حقوق الإنسان تبني السياسات واتخاذ وحماية السياسات واتخاذ عمليات الشركة، المنارمية إلى ضمان عمليات الشركة.	- مساعدة جمعيات الإسكان القنوات المختلفة. القنوات المختلفة. الستثمار في المشاريع التنموية المحى البعيد. المحى البعيد. الموظفين تهيئة بيئة عمل آمنة ومحفزة المشاركة في برامج ومبادرات المجتمعات المجتمعات المجتمعات المجتمعات المجتمعات المحيطة. المجتمعات المحيطة. التابعة والإدارات. بين جميع الموظفين في الشركات والارتقاء بالجودة المؤسسية التابعة والإدارات. المجتمعات المحيطة بعمليات المحيطة بعمليات المحيطة بعمليات المحيطة بعمليات المحيطة بعمليات المحيطة والإدارات. الشركة من خلال إطلاق البرامج التعليمية. الموظفين حول مختلف المواضيع الموظفين حول مختلف.	- الاستثمار في المباني الخضراء، والتأكد من استخدام المواد المستدامة وتقنيات البناء الهواء الداخلي. التأكد من استخدام المواد المستدامة في عمليات الشركة تشجيع ممارسات الاستدامة سواءً الخارجية أو الداخلية من بين الأطراف أصحاب المصالح للحفاظ على البيئة زيادة كفاءة استخدام الطاقة لتقليل انبعاثات الكربون ترشيد استهلاك المياه ترشيد استهلاك المياه تعزيز الجهود الرامية إلى تقليل المفايات المرسلة إلى مدافن النفايات المرسلة إلى مدافن النفايات.	المبادرات والأنشطة

0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-119

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي نموذج العمل التقرير الاستراتيجي

مستقبل مستدام وأهداف مشتركة

جهود الشركة لتحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في إطار الالتزام المتجدد لشركة رتال بتطبيق مبادئ التنمية المستدامة، تضع الشركة على رأس أولوياتها تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في جميع قطاعاتها وعملياتها التشغيلية، ضمن إطار المبادرة العالمية لمواجهة التحديات الحرجة بحلول عام 2030م. ويُسلّط الجدول

خطة العمل	الأهداف	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة	المجال
تقديم البرامج التدريبية والفنية التي تستهدف تطوير جميع الموظفين.	4.3 تحقيق المساواة بين جميع الموظفين سواءً النساء أو الرجال، وتحقيق تكافؤ الفرص في التعليم الفني والمهني والتعليم عالي الجودة بتكلفة ميسرة، بما في ذلك التعليم الجامعي، بحلول عام 2030م. 4.5 إلغاء الفوارق بين الجنسين في الحصول على فرص التعليم الجيد وتحقيق تكافؤ الفرص فيما يتعلق بالوصول إلى مختلف فرص التعليم والتدريب المهني للفئات الأكثر احتياجًا، بما في ذلك ذوي الهمم والأطفال الذين يعيشون في أوضاع صعبة، بحلول عام 2030م.	جودة التعليم	تعليم وتطوير الموظفين
زيادة عدد مشاريع تطوير المباني المستدامة في محفظة مشاريع الشركة من خلال تبني منظومة موحدة لتطوير المباني المستدامة واستخدام المواد الصديقة للبيئة. مواصلة إبرام اتفاقيات الشراكة مع الجهات الحكومية لتنفيذ المشاريع لتعزيز التوسع العمراني. المشاركة في المبادرات الوطنية لتطوير الحدائق والمناطق الخضراء الجديدة، مثل مبادرة السعودية الخضراء.	11.1 ضمان حصول الجميع على وحدات سكنية ومرافق أساسية ملائمة وآمنة ومنخفظة التكلفة، بحلول عام 2030م. 11.3 تعزيز التوسع الحضري الشامل والمستدام، وتوفير القدرات اللازمة لتخطيط وإدارة المجتمعات السكنية في جميع الدول على نحو قائم على المشاركة والتكامل والاستدامة، بحلول عام 2030م. 11.7 إتاحة المساحات الخضراء والأماكن العامة أمام الجميع بشكل آمن وسهل الوصول، ولا سيما للنساء والأطفال وكبار السن وذوي الهمم، بحلول عام 2030م.	مدن ومجتمعات محلية مستدامة	المباني المستدامة
استخدام مواد قابلة لإعادة التدوير في عمليات وأنشطة الشركة لتعزيز ممارسات إعادة التدوير. تطبيق نظام فعّال لإدارة الموارد المائية بكفاءة في جميع عمليات وأنشطة الشركة.	6.3 تحسين جودة المياه عن طريق الحد من التلوث، ووقف إلقاء النفايات والمواد الكيميائية والمواد الخطرة في المياه، فضلاً عن خفض نسبة مياه الصرف الصحي غير المعالجة إلى النصف، وزيادة إعادة التدوير وإعادة الاستخدام الآمن على مستوى العالم، بحلول عام 2030م. 6.4 تعزيز كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات وضمان استخدام المياه النظيفة وإمداداتها على نحو مستدام لمعالجة ندرة المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030م.	المياه النظيفة والنظافة الصحية والمستعدد 6	إدارة المياه

خطة العمل	الأهداف	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة	المجال
الاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة، مثل الطاقة الشمسية، واتخاذ التدابير الرامية إلى تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الوحدات التي تطورها الشركة. تعظيم الاستفادة من تقنيات البناء الذكية لتحسين استخدام الطاقة وتقليل النفايات.	7.2 تحقيق زيادة كبيرة في استخدام الطاقة المتجددة حول العالم بحلول عام 2030م. 7.3 مضاعفة المعدل العالمي لتعزيز كفاءة استخدام الطاقة بحلول عام 2030م.	طاقة نظيفة بأسعار معقولة	تعزيز كفاءة استخدام الطاقة
تعزيز كفاءة استخدام الموارد والمواد الطبيعية من خلال مراقبة الاستهلاك وتقليله عبر الاستفادة من برامج مخصصة لتعزيز كفاءة استخدام الموارد.	12.2 تحقيق الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وتعزيز كفاءة استخدامها بحلول عام 2030م. 12.4 الإدارة البيئية الرشيدة للمواد الكيميائية والنفايات طوال فترة وجودها، وفقًا للمعايير الدولية المتفق عليها، والحد بدرجة كبيرة من إطلاقها في الهواء والماء والتربة من أجل تقليل آثارها الضارة على صحة الإنسان والبيئة، بحلول عام 2020م. 12.5 الحد من توليد النفايات، من خلال منع وتقليص استخدامها وإعادة تدويرها واستخدامها، بحلول عام 2030م.	الاستهلاك والإنتاج المسئول 12	الاستهلاك المسئول
استقطاب الكفاءات من الموظفين والموظفات، وتوفير بيئة عمل آمنة وإيجابية. حماية الحقوق وتعزيز بيئات عمل آمنة لجميع الموظفين، بما فيهم الوافدين من الرجال والسيدات من جنسيات أخرى، فضلا عن العاملين في الوظائف المؤقتة.	8.5 توفير العمل اللائق لجميع الموظفين والموظفات، بما في ذلك الشباب ونوي الهمم، وتقديم الأجور العادلة مقابل الأعمال ذات القيمة المتكافئة، بحلول عام 2030م. 8.8 حماية الحقوق وتعزيز بيئات عمل آمنة لجميع الموظفين، بما فيهم الوافدين من الرجال والسيدات من جنسيات أخرى، فضلا عن العاملين في الوظائف المؤقتة.	العمل اللائق ونمو الاقتصاد والافتاء 8	جذب المواهب وتنمية الأعمال
من خلال المشاركة في برامج التنمية المجتمعية التي تركز على رفع مستوى الوعي وتوفير فرص التدريب والتعليم الفني للشباب. من خلال التعاون مع المؤسسات التعليمية والمنظمات غير الحكومية المرموقة لتسهيل التجارب التعليمية التي تعزز الإبداع في قطاع التطوير العقاري، ويشمل ذلك إجراء المسابقات.	4.4 زيادة أعداد الشباب والبالغين بشكل ملحوظ ممن تتوافر لديهم المهارات التقنية والمهنية للحصول على الفرص الوظيفية الملائمة، ومباشرة الأعمال الحرة بحلول عام 2030. 4.5 إلغاء الفوارق بين الجنسين في الحصول على فرص التعليم الجيد وتحقيق تكافؤ الفرص فيما يتعلق بالحصول على مختلف فرص التعليم والتدريب المهني للفئات الأكثر احتياجًا، بما في ذلك ذوي الهمم والأطفال الذين يعيشون في أوضاع صعبة، بحلول عام 2030م. 10.2 تمكين وتعزيز الشمول الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو المعتقد أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030م.	التعليم الجيد الحد من انعدام المساواة المساواة المساواة	التعليم الجيد للجميع

O-O-O-O-O-O-O-O 121

تركــــز شركة رتال على تعظيم المردود الإيجابيّ على البيئة والأطراف أصحاب المصالح، وذلك إلى جـــانب تحقيق النمـو الماليّ والتشغيليّ في جميع قطاعات الشركة؛ لذلك تركز الشركة على تطوير المباني المستدامة ومصادر الم واد وتعزيز كفاءة إدارة الطاقة، فضلاً عن إدارة النفايات والاستخدام الفعّـال للموارد المائية؛ لتقليل الآثار المحتملة لعمليات الشركة على البيئة.



المواد المستدامة

تضع شركة رتال على رأس أولوياتها دعم مبادرات الاستدامة، واستخدام المواد صديقة البيئة، وتقليل الانبعاثات الكربونية، ودعم نمو الاقتصاد الوطني. وقد نجحت الشركة خلال عام 2023م في المُضى قدمًا في مسيرة الاستدامة، وزيادة الاعتماد على المواد القابلة



إدارة المخلفات

% 25

استخدام المواد القابلة لإعادة التدوير

تمكنت رتال من تنفيذ العديد من الخطط

والمبادرات الشاملة من أجل دعم المنظومة

البيئية، وإدارة النفايات، والحد من المخلفات

الورقية والكرتونية والبلاستيكية والعضوية،

فضلًا عن المخلفات الناتجة عن عمليات

البناء والإنشاء وغيرها من الأنشطة التي

تقوم بها شركة الإنشاء والتعمير التابعة.

وتجدر الإشارة إلى أن قطاع العقارات من

القطاعات التي ترتفع فيها نسبة توليد

النفايات الناجمة عن عمليات البناء والتشييد

الحفاظ على المياه

تولى شركة رتال أهمية قصوى لتطبيق الإستراتيجيات الفعّالـة للحفـاظ على الميـاه من خلال ترشيد الاستهلاك في مختلف الفروع والمكاتب التابعة لها قدر الإمكان. علاوةٌ على ذلك، قامت رتال بإطلاق العديد من حملات التوعية حول أهمية ترشيد المياه وتدريب الموظفين على ذلك، والاستعانة بوسائل التقنية الحديثة لترشيد استهلاك المياه. وفي نفس السياق، تقوم الشركة بإجراء مراجعات منتظمة لفواتير استهلاك المياه؛ لتحديد مجالات تعزيز منظومة ترشيد استهلاك المياه

% 95

مواد حصلت عليها الشركة من موردین محلیین



لإعادة التدوير لتصل نسبتها إلى %25.





المجتم

تلتزم الشركة بأداء مسؤوليتها الاجتماعية كجزء لا يتجزأ من استراتيجيتها المؤسسية ورؤيتُها المستقبلية، وانطلاقًا من مسئوليتها الوطنية المتمثلة في تحقيق مستقبل أفضل وأكثر استدامة لجميع أفراد المجتمع. وفي هذا الإطار قامت الشركة بتطوير استراتيجية المسؤولية الاجتماعية من خلال ذراع الشركة للعمل الخيري "رتال الخير" بما يتوافق مع المعايير الوطنية للمسؤولية الاجتماعية، والتي حددتها وزارة الموارد البشرية والتمية



تعزيز الدوافع وتشجيع الشركات

مراقبة

وقياس الأداء

إبرام الشراكات

وتعزيز أطر الحوكمة



رفع الوعي وتنمية القدرات





تحديد المبادئ التوجيهية والإجراءات ذات الصلة الاجتماعية، والتي تشمل

نموذج العمل

المبادرات المجتمعية للشركة لعــام 2023م



استضافة هاكاثون التصميم بالشراكة مع مبادرة "الشرقية تبدع" لتشجيع الابتكار والإبداع، بالإضافة إلى تـوفير منصـة للمهنـدسين الشـباب وخبراء الهندسة المدنية ممن يتطلعون إلى استعراض مواهبهم



رعاية مهرجان تسويق تمور الأحساء





المجتمعية ودعم محاور رؤية المملكة 2030.



المشاركة في عضوية لجنة تحكيم مشاريع التخرج لكلية العمارة والتخطيط بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل

إطلاق مسابقة رتال للإبداع العمراني بالتعاون مع بلديـة م. جدة وجامعة عفت لتصميم حديقة عامة

رعاية حملة إفطار صائم خلال شهر رمضان المبارك، وتوفير 1600 وجبة إفطار للصائمين

O-O-O-O-O-O-O-O 127

الجيل الجديد من المطورين العقاريين

رعاية معرض "Arch" المختص

بالعمارة والفنون

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي الحــوكمة نموذج العمل

فريق العمــل

تعكف شركة رتـال على تطوير وتنميـة فريق العمل باعتبارهم الـركيزة الرئيسـية في تحقيق النمو والتميّز التشغيليّ. كما تدرك الشركة أن من أهم جوانب تعزيز الاستدامة هو تعزيز قدرتها على على جذب الكفاءات والمواهب والحفاظ عليهم وتوفير بيئة عمل تدعم نموهم الوظيفي والمهني وتعزز من جودة حياتهم. ومن هذا المنطلق، نجحت الشركة في تبني سياسات فعّالة لإدارة وتوجيه واختيار الموارد البشرية في مختلف أقسام الشركة؛ لجذب وتعيين وإدارة أفضل المواهب والكفاءات، وتعزيز بيئة عمل تتسم بتكافؤ الفرص بصرف النظر عن العرق أو الجنس أو الدين، وذلك بما يتماشى مع القوانين واللوائح المعمول بها في المملكة. وقد انعكس المردود الإيجابيّ لتلك السياسات في حصول الشركة على جائزة أفضل بيئة عمل خلال عام 2023م للعام الثاني على التوالي

% 35

نسبة الموظفات من

% 71



تعزيـز بيئـة عمـل إيجابيـة قائمـة على إعلاء قيـم النزاهـة والعدالـة وتلبيـة كافـة تطلعـات الموظفين



تنفيـذ أفضـل الممارسـات وبرامـج التوظيـف لاستقطاب أفضل المواهب



تعزيـز مـسيرة الاسـتدامة مـن خلال تـبني أحدث مبادرات التعليم والتطوير لتقييم الأداء والترقي الوظيفي

تقديم خدمات فائقة الجودة على صعيد الموارد البشرية من خلال ابتكار منظومة رقميةٍ، وفقًا لاتفاقيات مستوى الخدمة، تساهم في تلبية مختلف احتياجات الشركة



توفيربيئة عمل إيجابية وداعمة

تلتزم شركة رتال بتوفير بيئة عمل متنوعة تساهم في تقديم كافة أشكال الدعم للموظفين على مدار مسيرتهم المهنية، إدراكًا منها بالمردود الإيجابي لتلك البيئة على كافة عمليات الشركة. وفي إطار حرص رتال على تشجيع التواصل والتحسين المستمر لبيئة العمل، قامت الشركة بإطلاق برنامج "Your Voice" خلال عام 2023م من أجل فتح قنوات تواصل مع الموظفين لتشجيعهم على تقديم آرائهم ومخاوفهم ومقترحاتهم المختلفة والاهتمام بها ودراستها

الم___زايا

تـوفير وحـدات سـكنية أو بـدل سـكن للموظفــين	منـح الموظـفين مكافـآت نهايـة الخدمـة كاملـة
تقديـم الرعايـة الطبيــــة المناسـبة للموظـفين وعائلاتهـم مـن خلال برامـج التـأمين الـطبي	إعداد فريـق متخصـص لتقديـم الـدورات التعليميـة والتدريبيـة لتطويـر الموظفين
تـوفير وسـائل النقـل المناسـبة أو بـدلات الانتقـــــال للموظـفين	منح الموظفين تسهيلات ائتمانية للاستفادة من الخدمات الحكومية وشراء السيارة وتأثيث الـمنزل.

O-O-O-O-O-O-O-O 129

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الجديد من المطورين العقاريين العقاريين

تعليم وتطوير الموظفين

نجحت الشركة خلال عام 2023م في تنفيذ الخطط الاستراتيجية الموضوعة بدقة، والرامية إلى تعزيز بيئة العمل من خلال إطلاق مبادرة تشجيع الترقى والتعاقب الوظيفي لضمان الانتقال المرن للكفاءات والمواهب بين مختلف أقسام وقطاعات الشركة، فضلاعن تعزيز الشعور بالأمان والاستقرار الوظيفي بين جميع الموظفين. وترتكـز استراتيجيـة الشركـة علَّى الاستثمـار المتواصل في فريق العمل إدراكًا للقيمة الجوهرية التي يحظى بها كل موظف، لذلك وضعت الشركة مسارا وظيفيا ومهنيا شاملا لمختلف الوظائف والتخصصات لإتاحة فرص النمو، وتشجيع الموظفين على مواصلة تحقيق التميز والنجاح خلال مسيرتهم المهنية داخل الشركة. وفي نفس الإطار، قامت الشركة خلال العام الجاري بإطلاق مبادرة مزدوجة لتقدير وتشجيع الموظفين المتميزين من خلال برنامجين أساسيين، برنامج دعم الموظفين وبرنامج المسار السريع، وذلك للاحتفال بالإنجازات التى حققها الموظفون ومشاركة قصص نجاحهم. وفي هذا الإطار، نجحت الشركة خلال عام 2023م في تم تقديم 2,714 ساعة تدريبية لموظفى الشركة.



احتــــــــرام العمــــــال وصــون حقوق الإنسان

تعتز شركة رتال بتبنيها لمجموعة من السياسات العالمية في مجال حقوق الإنسان كجزء من مسؤوليتها الاجتماعية، وتعطي الأولوية لدعم حقوق العمال وإعلاء قيم المساواة وتحسين سبل المعيشة الخاصة بهم، بغض النظر عن الاختلافات

وفي هذا السياق، قامت الشركة بإعداد إطار عمل يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ويهدف إلى الامتثال لمعايير حقوق الإنسان على الصعيد المحلي والدولي، بما في ذلك تبني منظومة شاملة للصحة والسلامة المهنية، والعمل في بيئة تتسم بالأمان والعدل للجميع

O-O-O-O-O-O-O-O 131



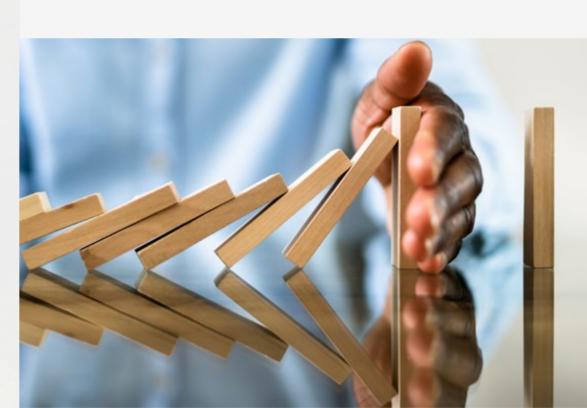
إدارة المخاطر

نموذج العمل

تتميز بيئة الأعمال العمرانية في المملكة بالعديد من الخصائص التي تجعلها أرضا خصبة للاستثمار والإعمار. ومنذ بداية الرحلة في عام 2012م حرصت رتال على تبنّي قيم الأعمال الرئيسية التي مكنت رتال لتصبح شركة رائدة في تمثيل جوهر الإتقان العمراني في المملكة

بالنظر إلى التحديات المتغيرة والفرص التطويرية، تبنّت رتال الأسس المثلى لإدارة المخاطر على النحو الذي يعود بالقيمة المضافة على الشركة ومساهميها.

تسعى إدارة المخاطر في رتال إلى مراقبة مخاطر الأعمال والحفاظ على المخاطر ضمن الحدود المقبولة. يجب أن تسمّح الإدارة الفعالة للمخاطر بتحكّم أكبر في تحقيق التوازن المناسب بين المخاطر التي ترغب رتال في قبولها أو في التخفيف منها



مبادئ الالتزام



الشمولية

تُدار المخاطر بشمولية تامة في نطاق عمليات الأعمال الرئيسية، لضمان سير الأهداف واغتنام الفرص



الديناميكية

تعمل إدارتي المخاطر والمراجعة بتكاملية فائقة من خلال فحص ومعالجة المخاطر الداخلية والخارجية على الشركة



المرجعية

تمثل إدارة المخاطر ركيزة أساسية لدعم عمليات اتخاذ القرار

المواءمة

تتم مواءمة السياسات والعمليات مع أحدث الأنظمة والقوانين في المملكة العربية السعودية، وأهم المعايير العالمية المُطبقة على كيانات التطوير العمراني



الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

إطار عمل إدارة المخاطر

من منطلق القيصة لإدارة المخاطر في الشركة، وحسب أفضل المعـــايير العالمية تبدأ بتحديد النطاق الخاداخلي للمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، ويشمل النطاق الخارجي (على سبيل المثال

- القوانين والأنظمة والمعايير التي يجب استيفائها في المملكة العربية السعودية: قوانين الأعمال التحارية، والمعايير العمرانية، ومعايير السلامة والحودة الإنشائية، وأنظمة وزارة الشؤون البلدية والقروية، وأنظمة وزارة الموارد الشرية، والقوانين والأنظمةالتابعة هبئةالسوق المالية.
- العوامل الاحتماعية في مناطق عمل الشركة: الموائمة مع تطلعات العملاء في قطاع الأعمال وقطاع الأفراد، والتطور الديموغرافي.
- العوامل الاقتصادية: أسعار الفائدة، ومعدلات العرض والطلب في سوق

العقـار، والتغـيرات في سـوق الأسـهم. ويشمل النطاق الداخلي لإدارة المخاطر (على سبل المثال لا الحصر)

- السياسات الداخلية للشركة: سياسات الحوكمة، وعمليات البيع والشراء للأصول، وسياسات الإدارة المالية، وسياسات الموارد البشرية، وسياسات إدارة خدمة العملاء، وقيم الخدمة
- الهيكل التنظيمي للشركة. العلاقات مع أصحاب المصلحة
- والموردين. ثقافة المنظمة: تقييم الجودة، والنزاهة
- والاتقان، ودعم الموظفين.

يوفر النطاق الخارجي الأسس الرئيسية لتحقيق رؤية الشركة والقيمة المرغوبة من أصحاب مصلحتها، بينما يوفّر النطاق الداخلي بالإمكانات لتحديد الفرص والتهديدات التي قد تؤثر على أهداف الشركة ورسالتها. تحت ظل النطاقات تبدأ عمليات إدارة المخاطر

في رتال مع الالتزام بالقيم والمبادئ وأفضل المعايير العالمية لإدارة المخاطر في شركات التطويـر العمـراني.

تبنت الشركة أسلوب Bottom-Up لتحديد المخاطر بالتعاون مع رؤساء القطاعات، ومدراء العمليات الأساسية في سلسلة الإمداد، والموظفين ذوى الخبرة، ويقوم قسم الحوكمة والمخاطر والإلتزام بتوفير ملاحظات للمخاطر وتصفيتها ومقارنتها مرجعيا، وتوفير المشورة والدعم في توثيق الخطر وتحليله وتقييمه حسب معدلات الرغبة والتحمل في الشركة. يتم تحديد استراتيجيات الاستجابة بالتعاون مع رؤساء القطاعات وتوثيقها من قبل قسم الحوكمة والمصادقة عليها من الإدارة التنفيذية. توفر رتال خطة عمل لإدارة المخاطر، وتحديد الإجراءات المناسبة لكل استراتيجية

وتعزيزًا لمعاسر إدارة المخاطر المؤسساتية ERM يقوم قسم الحوكمة والمخاطر والإلتزام بتوفير المتابعة والمراجعة والمشورة والتواصل مع أصحاب المصلحة المعنيين والتحقيق من تواجدها قبل وبعد وخلال العمليات الدورية لإدارة المخاطر، دعما لقيم المخاطر المعتمدة في الشركة

تحليل المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

مخاطر التغيرات الخارجية، مخاطر المنافسين والشركات المشابهة، مخاطر التقلبات في ظروف السوق

المخاطر المالية

الأداء المالي للشركة وتشمل: مخاطر الائتمان، مخاطر السيولة، مخاطر العملة، مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر الالتزام

المتطلبات التنظيمية لإتمام الأعمال في نطاق عمل الشركة

المخاطر التشغيلية

مخاطر المشاريع، مخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني، مخاطر الأمن والسلامة، وإدارة الموهبة ورأس المال البشري

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي نموذج العمل التقرير الاستراتيجي

مصفوفة المخاطر

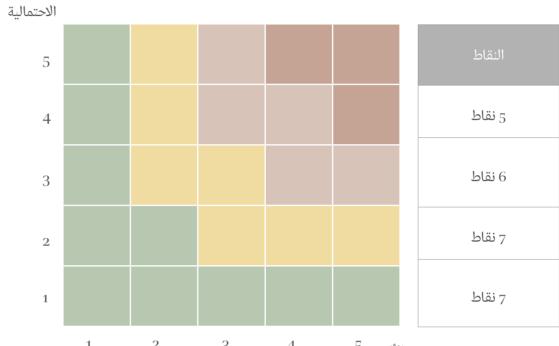
5-1

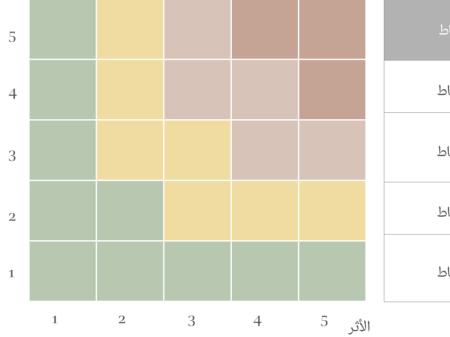
11-6

12

25-19

في الدورة الأولية لتحليل المخــــاطر تم اعتماد المقاييس التالية لمصفوفة المخاطر، وتحديد مدى احتمالية حـــــدوث كل خطر، وحجم الأثر في حــــــال حدوثه.





مقاييس الأثر والاحتمالية

مرتفع

المعيار الزمني لتحديد الاحتمالية..

نسبة الاحتمالية	الاحتمالية	التقييم
أكثر من 90%	من المتوقع أن تحدث مثل هذه الحوادث بشكل متكرر بمعدل مرة أو أكثر خلال أشهر	شبه مؤكد
من 66%-89%	من المعروف أنها تحدث من حين لآخر بمعدل مرة أو أكثر خلال ثلاث أشهر	عالي الاحتمالية
من 31%-65%	يقدّر احتمال حدوثه مرتين أو أكثر خلال ستة أشهر	
من 11%-30%	يقدّر احتمال حدوثه بحوالي مرة أو أكثر خلال سنة	غير محتمل
أقل من 10%	قد يحدث في ظروف استثنائية أو قد يحدث مرة واحدة خلال سنتين	نادر الحدوث

تم اعتماد معيار خسارة قيمة الأصول لتحديد مدى الأثر المالي، وتم اعتماد معيار التعطل في الأعمال للآثار التشغيلية، والمدة الزمنية لسمعة الشركة في الأثر على السمعة، ومعيار الالتزام من عدمه للأثر الرقابي للمخاطر

ı	الأثر	الأثر المالي	الأثر التشغيلي	التأثير على السمعة	التأثير الرقابي
	5 حرج	خســــارة بما يــــزيد عــــن 5 % (63مليـــــــون) مــــن إجمالي الاصول	" - عدم القدرة على استئناف العمليات التشغيلية على مستوى الشركة (توقف عمليات الشركة) - عدم القدرة على تحقيق الاهداف الاستراتيجية "	انتشار سمعة سيئة طويلة الأمد على مستوى المملكة مما قد يؤدي إلى فقدان الثقة والذي يؤثر على الشركة بشكل جوهري	عدم الالتزام/مخالفة المتطلبات القانونية /الرقابية مما قد يؤدي إلى الوقف المؤقت أو التعرض لقضايا كبيرة أو فرض غرامات كبيرة من جانب الجهات الرقابية (الغرامات تقاس بالأثر المالي)
	4 جوھري	خســــارة من 3% - 5%(63مليون-12مليون) من إجمالي الاصول	"تأثر العمليات التشغيلية للشركة بشكل كبير (انقطاع عن العمل لمدة محدودة) - عدم القدرة على تحقيق هدف استراتيجي رئيسي	انتشار سمعة سيئة طويلة الأمد ها مما قد يؤدي إلى فقدان الثقة/والسمعة في مختلف قطاعات أصحاب المصالح	عدم الالتزام/مخالفة المتطلبات القانونية /الرقابية مما قد يـؤدي إلى التعـرض لقضايـا أو فرض غرامـات من جانب الجهات الرقابية (الغرامات تقـاس بالأثر المـالي)
	3 متوسط	خســــــارة من 1% - 3%(12مليون-7مليون) من إجمالي الاصول	تأثر العمليات التشغيلية للشركة بشكل يعيق ويأخر عمليات الشركة	انتشار سمعة سيئة مما قد يؤدي إلى فقدان الثقة/ والسمعة في قطاعات محدودة من أصحاب المصالح	عدم الالتزام/مخالفة المتطلبات القانونية /الرقابية مما قد يؤدي إلى فرض جزاءات أو الانذار من جانب الجهات الرقابية (الغرامات تقاس بالأثر المالي)
		خسارة من 5.0% -1%(7مليون - 3مليون) من إجمالي الاصول	تأثر العمليات التشغيلية للشركة بشكل طفيف	انتشار سمعة سيئة مما قد يؤدي إلى فقدان الثقة/ والسمعة في أحد قطاعات أصحاب المصالح	عدم الالتزام/مخالفة المتطلبات القانونية /الرقابيـة/ ممـا قـد يـؤدي إلى توجيه تنبيـه أو متابعة فقـط مـن الجهـات الرقابيـة
	1 منخفض جدا	خسارة أقل من 5.0% (3مليون) من إجمالي الاصول	التأثير المحدود	محدود	التأثير الد

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

المخاطر المالية

التأثير إيجابيا أو سلبيا.

خطط الاستجابة والتحكم:

أهم المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

مخاطر تأثير ظروف السوق المتغيرة على أداء الشركة، ودخول المنافسين وقدرة الشركة على الاستجابة والتعزيز والتكيف مع هذه الظروف

التأثير إيجابياً أو سلبيا.

أهم المخاطر

خطر زيادة عدد المنافسين في المملكة العربية السعودية (دخول منافسين خارجيين)، خطر التغيرات في سوق العمل والبيئة الخارجية.

خطط الاستجابة والتحكم:

- - إجراء الدراسـات الفعالة لسـوق العمل بشكل دوري.
 - المراقبة النشطة لاتحاهات السوق Market Trends.

 - بناء شراكات استراتيجية محلياً وإقليمياً ودولياً، لتعزيز الحصة السوقية والتوسع الجغرافي.

تصنــف على أنها أحداث مستقبــلية يمكن أن يكون لها تأثير محتــمل على الأهــداف الاستراتيجية للشــركة، ويمكن أن يكون

- تضمين دور لجان مجلس الإدارة في تحديد التوجه الاستراتيجي للمشاريع المستقبلية.
- المراجعة الدورية لخطط عمل الشركة Business Plans والمنهج الاستراتيجي للشركة وطرق توسع المشاريع.

 - التعزيز والتطوير المستمر لتجارب العملاء من والجهات الحكومية والشركات والأفراد.
 - تنفيذ مبادرات مبتكرة لبناء المزايا التنافسية.
- العمل وفق مبادئ المرونة والاستعداد للأزمات لتقليل التأثير على مستثمري الشركة أو أصحاب المصلحة في حالة حدوث

اجراء فحص ميداني لمتابعة حالة أراضي المشاريع وحالة الخدمات الحكومية الخاصة بأراضي المشاريع. تنظيم القروض مرتفعة الفوائد واستبدالها بالفوائد منخفضة الفوائد.

الاعتماد على التكاليف التاريخية للمشاريع المنفذة في وضع تصور التكاليف المتوقعة. القيام بأعداد خطط مالية دقيقة لمتابعة التدفقات النقدية للشركة وإدارة راس المال العامل بكفاءة وفاعلية.

تغير أسعار وتكاليف التطوير مما قد يؤثر على ربحية المشاريع والنتائج المالية للشركة

الالتزام بمستويات الدين المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

الاعتماد على مصفوفة الصلاحيات فيما يخص بنود الموازنة.

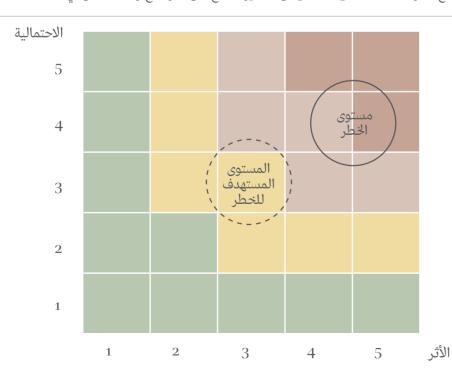
- الاستثمار الاستباق في التخطيط المالي وتعزيز أداء الإدارات والمشاريع والإشراف على التحول الاستراتيجي للشركة.
- تعزيز مشاركة معايير الجودة المعتمدة داخليا في الشركة، وخارجيا من قبل المنظمات ذات العلاقة في دعم التخطيط المالي السليم للمشاريع على النحو الذي يدعم التوسع في المشاريع الجديدة ومراعاة تقدم المشاريع الحالية، والاستثمار في مواطن

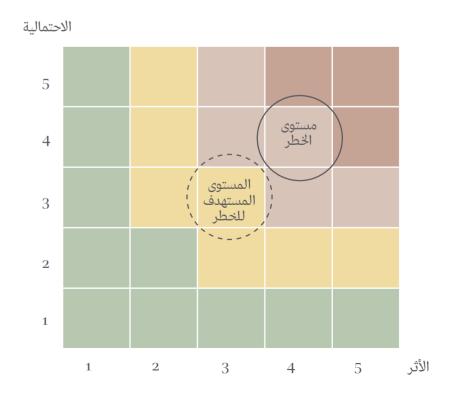
المخاطر المؤثرة على الأداء المالي للشركة، وتشمل: مخاطر الائتمان، مخاطر السيولة، مخاطر العملة، ومخاطر أسعار الفائدة

تصنف على أنها أحداث مستقـــبلية يمكن أن يكـــون لها تـأثير محتمـل على الأهــــداف الاستراتيجيـة للشـــركة، ويمكن أن يكـون

تعرض الشركة لضغوطات في التدفقات النقدية نتيجة التأخر في البدء في المشاريع وتأخر استلام الأراضي الخاصة بالمشاريع مما يؤثر على توقيت بدء الأثر المالي للمشاريع، وخطر ارتفاع أسعار الفائدة ومعدلات السايبور مما قد يؤثر على النتائج المالية للشركة، وخطر

تعزيز عمليات التعاون مع المؤسسات المالية لتخفيض التأثير الناتج عن الارتفاع والانخفاض في معدلات الفائدة.





المخاطر التشغيلية

تأثير العوامل في عمليات التشغيل الرئيسية على قدرة الشركة في أداء وتنفيذ المشاريع، وقدرة رتال على الاستجابة والتعزيز والتكيف مع هذه الظروف

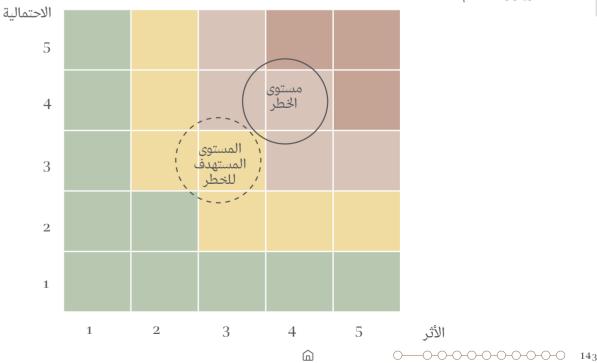
تصنف على أنها أحداث مستقبلية يمكن أن يكون لها تأثير محتمل على العمليات الرئيسية في سلسة القيمة للشركة، ويمكن أن يكون التـأثير إيجابيـاً أو سـلبياً. وتشـمل الفئـات التاليـة: مخاطـر أداء المشـاريع، مخاطـر سلاسـل الإمـداد، مخاطـر تقنيـة المعلومـات والأمـن الـسيبراني، مخاطـر الأمـن والسلامـة، و مخاطـر إدارة المواهـب ورأس المـال الـبشرى

أهم المخاطر

خطر التأخر في الجداول الزمنية للمشاريع بسبب ارتباط سير عملها بجهات خارجية، خطر التعطل في سلاسل الإمداد مما يؤثر على الجداول الزمنية للمشاريع، خطر الاختراق الأمني لأنظمة الشركة، خطر سرقة البيانات، مخاطر الأمن والسلامة، ومخاطر إدارة رأس المال البشري

خطط الاستجابة والتحكم:

- تضمين دور لجان مجلس الإدارة في مراقبة أداء المشاريع والمتابعة الداخلية.
- تأسيس إدارة التميز المؤسسي تحت القطاع التشغيل، ويشرف عليها الرئيس التنفيذي للعمليات.
 - استخدام أحدث الأنظمة التقنية لإدارة المشاريع في الشركة.
 - الإعداد والتخطيط السليم لموازنات المشاريع.
 - الالتزام بمعايير الأمن والسلامة في بيئة العمل بحسب اللوائح والأنظمة.
- تحديث سياسيات إدارة سلاسل الإمداد وفق اللوائح والأنظمة المتبعة المحلية واتخاذ إجراءات استباقية للمخاطر المحلية والعالمية التي تؤثر عليها.
 - · اعتماد معيار الآيزو ISO/IEC 27001، لأمن المعلومات.
 - تعزيز البنية التحتية لأنظمة إدارة المعلومات والبيانات في الشركة.
 - المراجعة الدورية للسياسات والأنظمة في الشركة لضمان موائمتها مع متطلبات العمل ورفع التقارير لمجلس الإدارة.
 - دمج أحدث تقنيات إدارة المعلومات رقميا في جميع جوانب عمليات الأعمال (التحول الرقمي).
- موائمة العمليات ما بين السياسات والأنظمة الحاسوبية والمنصات المستخدمة لتنفيذ المشاريع، وحسب مصفوفات الصلاحية ضمانا لحماية المعلومات.
 - رفع مستويات الخبرة والمهارة في الشركة عن طريق التدريب والتنمية المستمرة لرأس المال البشري.
- الاسـتثمار في التخطيـط المؤسـسي عـلى مسـتوى الشركـة، عـلى النحـو الـذي يسـهل سـير المشـاريع حسـب الخطـط الموضوعـة في أقسـام التطويـر والأقسـام ذات العلاقـة.



مخاطر الحوكمة والالتزام

مخاطر المؤثرة على التغيير في إجراءات الحوكمة والالتزام وما يترتب عليها وتشمل مخاطر السمعة ومخاطر عدم الامتثال

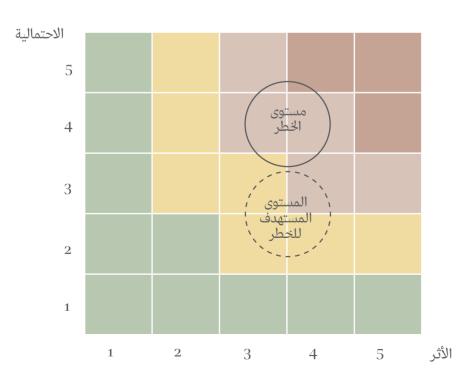
تصنف على أنها أحداث مستقبلية يمكن أن يكون لها تأثير محتمل على طريقة إدارة الشركة وحوكمتها، وعلى متطلبات عمليات الأعمال الرئيسية في سلسة القيمة للشركة، ويمكن أن يكون التأثير إيجابيا أو سلبيا. وتشكل الفئات التالية: الامتثال الخارجي للجهات التنظيمية، المتطلبات القانونية، لوائح الإدراج، اللوائح والسياسات الداخلية للشركة.

أهم المخاطر

خطر الوقوع في مخالفات الأنظمة والقوانين التابعة للجهات التنظيمية، خطر تأثر العمليات والسياسات الداخلية بسبب التغير في اللوائح والأنظمة للجهات التنظيمية التي تتبع لها الشركة.

خطط الاستجابة والتحكم:

- تضمين دور لجان مجلس الإدارة في عمليات المراجعة والتدقيق الداخلي.
- الامتثال للسياسات والإجراءات الداخلية ومصفوفات الصلاحيات وسياسات الحوكمة في جميع عمليات الأعمال.
 - الامتثال للوائح التنظيمية الصادرة من الجهات التنظيمية.
 - الالتزام بنموذج الخطوط الثلاثة في تنفيذ العمليات الداخلية للشركة.
 - تحديد خطط مراجعة دورية لضمان الامتثال مع السياسات واللوائح الداخلية للشركة.
 - ـ وضع خطط لتعزيـز موارد الامتثال. - وضع خطط لتعزيـز موارد الامتثال.
 - رفع مستويات الوعى داخل الشركة تعزيزًا لجودة الأداء في الشركة.
 - · المراجعة الدورية للتغيرات في اللوائح والأنظمة التابعة لسوق المال والقطاعات الحكومية.
 - تعزيز الامتثال الداخلي عن طريق استراتيجيات الاستدامة والمرونة.
 - بناء مبادرات مؤشرات الامتثال الداخلي والخارجي Compliance Indicator.







تقرير الحــوكمة

حرصت الشركة على الالتزام التام بقواعد حوكمة الشركات، حيث وضع مجلس الإدارة لائحة حوكمة خاصة بالشركة بما يتوافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتتضمن هذه اللائحة القواعد والمعايير المنظمة لإدارة الشركة وتكفل حماية حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح، وبناءً عليه قامت الشركة باعتماد لائحة الحوكمة والسياسات والإجراءات الخاصة بها من مجلس الإدارة والجمعية العامة للمساهمين وفقاً لنظام الشركات ولوائح وتعليمات هيئة السوق المالية

الامتثال لقواعد الحوكمة

تطبق الشركة وتنفذ جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية (CMA)، مع بعض الاستثناءات الآتية:

رقم المادة	رقم الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق	
67	جميع الفقرات	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	مادة استرشادية	1
68	جميع الفقرات	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	مادة استرشادية	2
69	جميع الفقرات	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	مادة استرشادية	3
82	جميع الفقرات	تحفيز العاملين	مادة استرشادية	4
92	جميع الفقرات	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	مادة استرشادية	5

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الخداء المالي الجديد من المطورين العقاريين

مجلس الإدارة



ماجد عائض النفيعى عضو - مستقل



هاني عثمان باعثمان عضو - مستقل



عبد الرحمن عبد الله الوابل عضو - مستقل



فوزان محمد الفوزان عضو - غير تنفيذي



علي عبد اللطيف الفوزان نائب رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي



عبد الله عبد اللطيف الفوزان رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي



حسام محمد الكاف أمين سر مجلس الإدارة واللجان



م. عبد الله فيصل البريكان عضو- تنفيذي



عبدالرحمن إبراهيم الجلال عضو - غير تنفيذي



فهد عبد الرحمن المعجل عضو - غير تنفيذي

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

الإدارة التنف يذية

شـــركة رتال



م. عبدالله فيصل البريكان ۱ · · الرئيس التنفيذي



الرئيس التنفيذي للشئون المالية







كاميران فيصل دقوري مدير الإدارة القانونية





م. أحمد سامي العسكر مدير منطقة الرياض

الشركات التابعة



م. عمر إبراهيم الجلال الرئيس التنفيذي لشركة التعمير .. والإنشاء المحدودة



م. مصطفى محمد توفيق

محمود عبدالله شمس الدين

مدير إدارة المراجعة الداخلية

، الرئيس التنفيذي للتطوير

المدير العام لشركة تدبير العقارية



عبدالوهاب ماجد الشريدة





إبراهيم محمد خيرت ألمدير العام لشركة تدبير المحدودة المدير العام لشركة تدبير للخدمات البيئية

م. خالد طالب الدوسري الرئيس التنفيذي لشركة نساج للتطوير العمراني

م. يوسف إبراهيم الحمودي الرئيس التنفيذي للعمليات

عاصم صالح باراس مدير إدارة الالتزام والحوكمة والمخاطر

م. محمد إبراهيم عسيري رئيس المنطقة الغربية

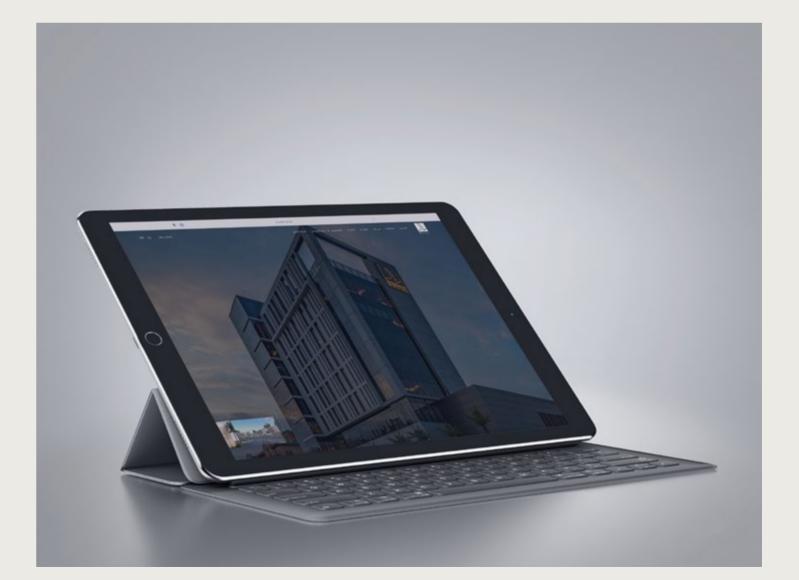
محمد حمد الدوسري رئيس علاقات المستثمرين

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الخياء المالي الجديد من المطورين العقاريين

الإفصاحات والإعلانات

تقوم الشركة بنشر إعلانات وإفصاحات منتظمة من خلل موقع السوق المالية السعودية (تداول) حول الأحداث الهامة والتطورات الجوهرية والبيانات المالية، وفقًا للأحكام المنظمة للإفصاحات والشفافية، وأيضًا، لإتاحتها بسهولة للمساهمين والمستثمرين والأطراف المعنية الأخرى

اضغط للإنتقال إلى صفحة الفصاحات الشكركة



شركة رتال والشركات التابعة

نطاق العمل الرئيسي للشركة وشركاتها التابعة

الدولة محل التأسيس ومقر عملياتها	نشاطها الرئيس	نسبة ملكية الشركة فيها	رأس المالها	اسم الشركة التابعة
المملكة العربية السعودية، الخبر	التشييد/انشطة عقارية	100%	10,000,000	شركة نساج للتطوير العمراني
المملكة العربية السعودية، الخبر	ادارة المرافق/انشطة عقارية	100%	250,000	شركة تدبير العقارية
المملكة العربية السعودية، الخبر	التشييد	80%	5,000,000	شركة التعمير والانشاء المحدودة
المملكة العربية السعودية، الخبر	ادارة المرافق	100%	5,000,000	شركة تدبير المحدودة
المملكة العربية السعودية، الخبر	إعدادات المياه وأنشطة الصرف الصدي وإدارة النفايات ومعالجتها	100%	50,000	شركة تدبير للخدمات البيئية

المساهمين والمستثمرين

علاقات المستثمرين

تحافظ لائحة حوكمة الشركة على حقوق المستثمرين، بالإضافة إلى تعزيز التواصل الفعال والحوار معهم، وذلك بما يتوافق مع القواعد واللوائح التي تحددها الجهات التشريعية والتنظيمية

الأنشطة

في إطار التزامها المتجدد بتعزيز ثقة المستثمرين وتلبية تطلعات المساهمين، وتزويدهم بالأخبار والمعلومات والبيانات المالية، نجحت شركة رتال خلال عام 2023 في استحداث وسائل جديدة للتواصل الفعّال معهم وذلك عبر تطوير إدارة علاقات المستثمرين والاجتماعات عبر وسائل التقنية الحديثة لمناقشة نتائج الأعمال خلال الربع الثاني من العام، وإطلاق بيان صحفي لتوضيح القوائم المالية خلال الربع الثالث. كما أطلقت الشركة خدمة الرسائل عبر البريد الإلكتروني التي تحتوي على ملخص الأداء المالي والتشغيلي للشركة، بالإضافة الى إمكانية الوصول إلى البيانات المالية الكاملة على موقع الشركة الإلكتروني.

وتأتي هذه المبادرات في إطار الجهود التي تبذلها الشركة بهدف تعزيز التواصل المستمر مع المحللين الماليين والمستثمرين الرئيسيين لتزويدهم بأبرز المستجدات حول أداء الشركة وأخبارها وأحدث مشاريعها، والمشاركة في العديد من المنتديات التي عقدت في الرياض ودبي ولندن. بالإضافة إلى ذلك، قامت الشركة بإجراء لقاءات إعلامية مع كل من الرئيس التنفيذي ورئيس القطاع المالي للشركة للحديث عن مستجدات أعمال وأنشطة الشركة

الخطط

تتطلع الشركة خلال عام 2024 إلى تنفيذ مجموعة من الخطط الاستراتيجية بهدف تطوير إدارة علاقات المستثمرين من خلال تعزيز أداء الإدارة في تلبية احتياجات المساهمين، وإجراء الدراسات الاستقصائية الشاملة من أجل تحديد مجالات تحسين وتطوير الأداء، فضلا عن زيادة الاعتماد على النظم والحلول التكنولوجية. كما تستهدف الشركة المضي قدما في تعزيز قنوات التواصل الحالية مع المحللين الماليين والمستثمرين والمساهمين، وإنشاء قنوات جديدة وعقد اجتماعات وعروض تعريفية واتخاذ إجراءات جديدة للارتقاء بمنظومة الإفصاح وهو ما يساهم في تعزيز معايير الشفافية والمساءلة، ومنها:



طلبات سجل المساهمين

طبيعة وسبب الطلب	تاريخ الطلب	
إجراءات الشركة	2023/10/18	1
إجراءات الشركة	2023/10/17	2
إجراءات الشركة	2023/10/17	3
إجراءات الشركة	2023/10/04	4
إجراءات الشركة	2023/08/02	5
الجمعية العامة	2023/07/10	6
الجمعية العامة	2023/06/06	7
إجراءات الشركة	2023/05/24	8
الجمعية العامة	2023/04/30	9
إجراءات الشركة	2023/04/06	10
إجراءات الشركة	2023/03/19	11
إجراءات الشركة	2023/02/16	12
إجراءات الشركة	2023/01/19	13

مستثمرو شركة رتال بحسب طبيعة المستثمر

عدد المستثمرين		الأسهم	الفئة
157	83,14%	5 415,677,79	المؤسسات
39,089	16,86%	5 84,322,20	الأفراد
39,246	100%	500,000,000	المجموع

مستثمرو شركة رتال بحسب الجنسية

الفئة	الأسهم		عدد المستثمرين	
مستثمرون سعوديون	488,237,405	% 97.65	37,146	
عنسيات أخرى	11,762,595	% 2.35	2100	
لمجموع	500,000,000	100%	39,246	

- استطلاع آراء المستثمرين لتقييم مدى كفاءة قطاع علاقات المستثمرين
- تعزيـز التفاعـل مـع المسـاهمين والمسـتثمرين مـن خـلال دمـج التحليلات والمؤشرات المالية في رسـائل البريد الإلكتروني بشـكل ربع سـنوي.
- عقد الاجتماعات مع المستثمرين الرئيسيين بعد إعلان القوائم المالية الربع سنوية.
- إجـراء المقابـلات الإعلاميـة مـع الإدارة التنفيذيـة للحديـث عـن الأنشـطة والبرامـج الماليـة.
- عقد الاجتماعات المنتظمة بين الإدارة التنفيذية والمحللين المالبين.
 - المشاركة في المؤتمرات والفعاليات الاستثمارية الدولية.
 - عوة المستثمرين إلى زيارة مواقع المشاريع.

توضح الجداول التالية وصف الفوائد والأوراق المالية القائمة على العقود وحقوق الاكتتاب لأعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم في الأسهم أو أدوات الدين للمصدر أو أي من الشركات التابعة لـه، مع أي تغيير في هذه المصالح أو الحقوق خلال السنة المالية الماضية.

إشعار الملكية

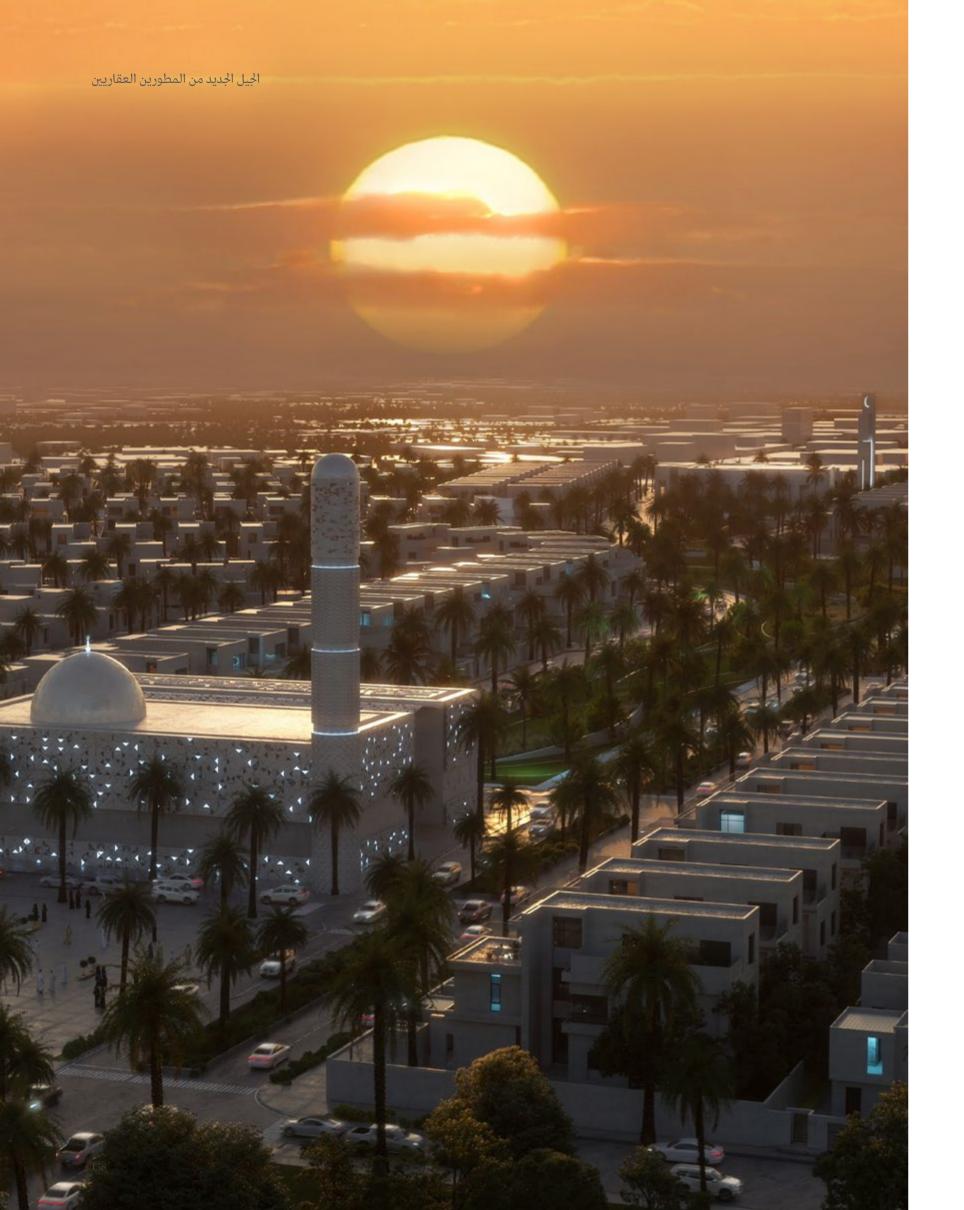
(%) التغيير	صافي التغيير	عدد الأسهم نهاية العام	الأسهم بعد زيادة رأس المال	الأسهم بعد التجزئة (من 10 ريال سعودي إلى 1 ريال سعودي)	عدد الأسهم بداية العام	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	
0.91%	2,381,250	264,881,250	328,125,000	262,500,000	26,250,000	شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة)*	1
27.50%	3,850,000	17,850,000	17,500,000	14,000,000	1,400,000	السيد/ عبدالله بن فيصل البريكان	2
1800%	15,750,000	16,625,000	1,093,750	875,000	87,500	شركة السهم القابضة	3
2751%	24,057,000	24,950,000	1,093,750	875,000	87,500	شركة أثمان القابضة	4
2751%	24,057,000	24,950,000	1,093,750	875,000	87,500	شركة غراس القابضة	5
25%	218,750	1,093,750	1,093,750	875,000	87,500	شركة معالي الخليج للتجارة	6
25%	4182	20,912	20,912	16,730	1,673	السيدة/ نورة علي عبداللطيف الفوزان	7
100%	1395	1395	-	-	-	السيد/ مشعل عبدالرحمن الجلال	8

[.] تم بيع عدد 63,343,750 سهم من أسهم شركة الفوزان القابضة من خلال صفقات خاصة في 15 نوفمبر 2023م. *

إشعار ملكية شركة تابعة - شركة التعمير والإنشاء المحدودة

اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية	بداية العام	نهاية العام		نسبة التغيير
أو حقوق الاكتتاب	عدد الحصص بداية العام	عدد الحصص نهاية العام	ت تي التعيير	المستبد المستدر
السيد/ عبدالرحمن إبراهيم الجلال (عضو مجلس إدارة في شركة رتال للتطوير العمراني)	-	500	500	100%
السيد/ عمر إبراهيم الجلال (الرئيس التنفيذي لشركة التعمير والإنشاء المحدودة)	-	500	500	100%
	أو حقوق الاكتتاب السيد/ عبدالرحمن إبراهيم الجلال (عضو مجلس إدارة في شركة رتال للتطوير العمراني)	أو حقوق الاكتتاب السيد/ عبدالرحمن إبراهيم الجلال عضو مجلس إدارة في شركة رتال للتطوير العمراني)	أو حقوق الاكتتاب عدد الحصص بداية العام عدد الحصص نهاية العام السيد/ عبدالرحمن إبراهيم الجلال - 500 - 300 (عضو مجلس إدارة في شركة رتال للتطوير العمراني)	أو حقوق الاكتتاب عدد الحصص بداية العام عدد الحصص نهاية العام صافي التغيير السيد/ عبدالرحمن إبراهيم الجلال - 500 - 500 - 300 -

^{*} وفق عقد التأسيس: فإن إجمالي حصص شركة التعمير والإنشاء المحدودة تساوي خمسة آلاف حصة.



سياسة توزيع الأرباح

تهدف سياسة توزيع الأرباح إلى تحديد سياسة وإجراءات الشركة المتعلقة بتوزيع الأرباح والإعلان عنها وتحديد وقت سدادها.

الاحتياطي النظامي

يتم تجنيب (10%) من الأرباح الصافية للشركة لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع، ويستخدم هذا الاحتياطي في تغطية خسائر الشركة أو في زيادة رأس مالها

الاحتياطيات الأخرى

للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبة لا تتجاوز (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي اتفاقي ولا يجوز أن يستخدم هذا الاحتياطي إلا بقرار من الجمعية العامة غير العادية، وإذا لم يكن هذا الاحتياطي مخصصاً لغرض معين جاز للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تقرر صرفه فيما يعود بالنفع على الشركة أو المساهمين. كما يجوز للجمعية العامة العادية استخدام الأرباح المبقاة والاحتياطيات الاتفاقية القابلة للتوزيع لسداد المبلغ المتبقي من قيمة السهم أو جزء منه، على ألا يخل ذلك بالمساواة بين المساهمين

توزيع وسداد الأرباح

بصفة عامة تقوم الشركة بتوزيع أرباح على المساهمين بما يتناسب مع دخل الشركة ووضعها المالي وتدفقاتها النقدية ومع حالة السوق والمناخ الاقتصادي العام وبما يتناسب مع خططها التوسعية والاستثمارية واحتياجاتها النقدية بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة ويتم اعتماده من قبل الجمعية العامة للمساهمين، على أن يتم توزيع الأرباح بشكل سنوي أو نصف سنوي أو ربع سنوى، ويجوز تفويض مجلس الإدارة في ذلك

اجراءات توزيع أرباح الشركة الصافية السنوية

- تجنيب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة غير العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبة لا تتجاوز (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي اتفاقي وتخصيصه لغرض أو أن راض معننة
- يـوزع مـن البـاقي بعـد ذلـك دفعـة أولى للمسـاهمين لا تقـل عـن (5%) مـن رأس المـال المدفـوء.
- يجوز للشُركة دفع مبلغ مقطوع لأعضاء مجلس الإدارة كمكافأة سنوية وذلك بما لا يخالف نظام الشركات.

بيانات توزيع الأرباح

بيانات توزيع الأرباح للسنة المالية حتى 31 ديسمبر 2023 م.

طريقة التوزيع	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	الربح الموزع للسهم	العام
تحويل للحساب	9 / 8/ 2022م	29 / 9 / 2022م	2022 / 10 / 12م	2 ريال	للنصف الأول من عام 2022م
تحويل للحساب	2023م / 3 / 1	2 / 5 / 2023م	2023 / 5 / 11م	3 ريال	للنصف الثاني من عام 2022م
تحويل للحساب	2023 / 10 / 10 م	28 / 9/ 2023 م	2023 / 8 / 1	0.16 ريال	للنصف الأول من عام 2023م
تحويل للحساب	2024 / 5 / 16م	2024 / 5 / 5م	2 / 2 / 2م	0.16 ريال	للنصف الثاني من عام 2023م

مجموع ما تم توزيعه في السنة المالية 2023م: 32 هللة للسهم الواحد وما يمثل نسبته 32 % من القيمة الاسمية للسهم.

أدوات الدين والأوراق المالية التعاقدية وحقوق الاكتتاب والتعويضات

لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية 2023 م ولا يوجد أي عوض حصلت عليه الشركة

التنازل عن أرباح الأسهم

لا يوجد أي ترتيبات أو اتفـاق تنـازل بموجبهـا المسـاهم في الشركـة عـن أي حقـوق في توزيعـات الأربـاح خلال السـنة الماليـة المنتهيـة في السـنة 13 ديسـمبر 2023م

حقوق التحويل وحقوق الاكتتاب

تاريخ الجمعية غير العادية	بعد	قبل	النوع	#
2 مايو 2023م	400,000,000 سهم	40,000,000 سهم	تجزئة السهم إلى عشرة أسهم دون أي تغيير في رأس المال	1
20 يوليو 2023م	500,000,000 ريال	400,000,000 ريال	زيادة رأس المال	2

تم إيداع المبالغ العائدة من بيع كسور الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مال الشركة في حسابات المساهمين المستحقين بتاريخ 14 أغسطس 2023م، حيث بلغ إجمالي عدد أسهم الكسور 11,499 سهم، وقد تم الانتهاء من عملية بيع كسور الأسهم بمبلغ يساوي 104,180.94 ريال سعودي بواقع 9.06 ريال للسهم الواحد.

حـوكمة المجـلس واللجـان

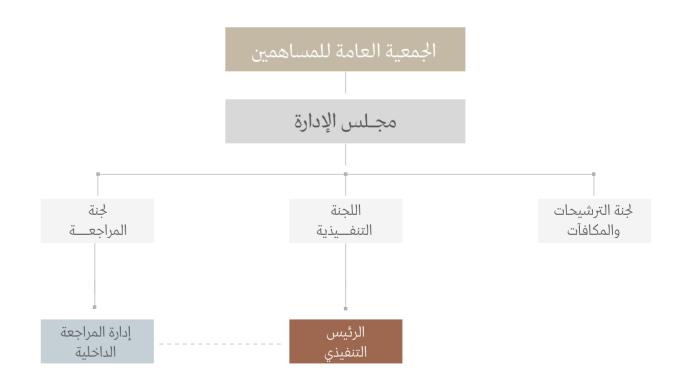
مسئوليات مجلس الإدارة

مجلس الإدارة مسؤول عن متابعة تطبيق قوانين الحوكمة للحفاظ على حقوق المساهمين والمستثمرين والموظفين وأصحاب المصلحة الآخرين؛ للتحقق من النزاهة والدقة، ولضمان الالتزام بأفضل الممارسات، وضمان اعتماد أفضل القوانين للرقابة والالتزام.

نسبة تطبيق الحوكمة

تبلغ نسبة تطبيق الحوكمة %95 لعام 2023م.

هيكل حوكمة الشركة



الجمعيات العامة

تمت دعوة السادة المساهمين خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023م لـثلاث جمعيـات عامـة بحضـور أعضـاء مجلـس الإدارة على النحـو المـبين أدنـاه

الجمعية العامة العادية	الجمعية العامة العادية	الجمعية العامة غير العادية	أسماء الأعضاء الحاضرين
2023 / 7 / 20م	2023 / 6 / 22م	2 / 5 / 202م	السفاء الاعتصاء الحاصرين
✓	✓	✓	عبدالله عبداللطيف الفوزان
√	-	√	علي عبداللطيف الفوزان
✓	✓	✓	عبدالرحمن إبراهيم الجلال
✓	✓	✓	عبدالرحمن عبدالله الوابل
✓	✓	✓	عبد الله فيصل البريكان
✓	✓	-	فهد عبدالرحمن المعجل
√	✓	✓	فوزان محمد الفوزان
✓	✓	✓	ماجد عائض النفيعي
√	-	-	هاني عثمان باعثمان

الجيل الجديد من المطورين العقاريين

التقرير الاستراتيجي

التكوين وصفة العضوية

تاريخ انتهاء الدورة	تاريخ التعيين	الصفة	اسم العضو	
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي	عبد الله عبد اللطيف الفوزان	1
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	نائب رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي	علي عبد اللطيف الفوزان	2
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	عضو – غير تنفيذي	عبد الرحمن إبراهيم الجلال	3
25 مايو 2025	1 أغسطس 2021	عضو – مستقل	عبد الرحمن عبد الله الوابل	4
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	عضو – تنفيذي	عبد الله فيصل البريكان	5
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	عضو – غير تنفيذي	فهد عبد الرحمن المعجل	6
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	عضو – غير تنفيذي	فوزان محمد الفوزان	7
25 مايو 2025	28 نوفمبر 2020	عضو – مستقل	ماجد عائض النفيعي	8
25 مايو 2025	1 أغسطس 2021	عضو – مستقل	هاني عثمان باعثمان	9
25 مايو 2025	6 سبتمبر 2020	أمين سر مجلس الإدارة واللجان	حسام محمد الكاف	

تقرير الحوكمة

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحـوكمة الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

مسؤوليات ووظائف مجلس الإدارة

المسؤوليات

- يمثل مجلس الإدارة جميع المساهمين، وعليه بذل واجبي العناية والولاء في إدارة الشركة وكل ما من شأنه حفظ مصالحها وتنميتها وتعظيم قيمتها.
- تقع على عاتق محلس إدارة الشركة المسؤولية عن أعمالها وإن فوض لجاناً أو جهات أو أفراد في ممارسة بعض من اختصاصاته، وفي جميع الأحوال، لا يجوز لمجلس الإدارة إصدار تفويض عام أو غير محدد المدة.
- يجوز لمجلس الإدارة في حدود اختصاصاته - أن يفوض واحداً أو أكثر من أعضائه أو لجانه أو من غيرهم في مباشرة عمل أو أعمال معينة.
- يتولى مجلس الإدارة تنظيم أعماله وتخصيص الوقت الكافي للاضطلاع بالمهام والمسؤوليات المنوطة به يما في ذلك التحضير لاجتماعات المجلس واللجان، والتأكيد على تنسيق وتسحيل وحفظ محاض احتماعاته.
- على مجلس الإدارة أن يجرى تقييماً سنوياً لمدى تحقق استقلال عضو مجلس الإدارة المستقل والتأكد من عدم وجود علاقات أو ظروف تؤثر أو يمكن أن تؤثر في استقلاليته.

الوظائف الأساسية

واختصاصاته ما بلى:

- مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العامة في نظام الشركات ولوائحه التنفيذية ونظام الشركة الأساسى، يكون لمجلس الإدارة أوسع الصلاحيات في إدارة الشركة وتوجيه أعمالها بما يحقق أغراضها، ويدخل ضمن مهام مجلس الإدارة
- 1. وضع الخطط والسياسات والاستراتيجيات والأهداف الرئيسة للشركة والإشراف على تنفيذها ومراجعتها بشكـــل دوري، والتأكد من توافر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتحقيقها، ومن
- وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسة وسياسات وإجراءات إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية وإقرار الموازنات التقديرية ىأنواعها.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسة للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.

- المراجعة الدورية للهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
- التحقيق من توافر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتحقيق أهدافالشركة وخططها الرئيسة.

2. وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومن ذلك

- وضع سياسة مكتوبة لمعالجة حالات تعارض المصالح الفعلية والمحتملة لكل من أعضاء محلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأطراف ذوى العلاقة.
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لقيادة وإدارة المخاطر وذلك بوضع تصور عام عن المخاطر الـتي قد تواجه الشركة وإنشاء بيئة ملمة بثقافة إدارة المخاطر على مستوى الشركة، وطرحها بشفافية مع أصحاب المصالح والأطراف ذات الصلة بالشركة.
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقائة الداخلية في الشركة.
- إعداد سياسات ومعاتر وإحراءات واضحة ومحددة للعضوية في محلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.

إعداد القوائم المالية الأولية وضع ساسات مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وفق أحكام هذه

وضع السياسات والإجراءات التي

تضمن تقيد الشركة بالأنظمة واللوائح

والتزامها بالإفصاح عن المعلومات

الحوهرية للمسكاهمين وأصحاب

المصالح، والتحقق من تقيد

الإشراف على الإدارة المالية بالشركة،

وتدفقاتها النقدية، وعلاقاتها المالية

3. الاقتراح للجمعية العامة غير العادية

زيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه.

4. الاقتراح للجمعية العامة العادية بما

استخدام الاحتياطي الاتفاقي للشركة

في حال تكوينه من قبل الجمعية

العامة غي ر العادية وعدم تخصيصه

تكوين احتياطيات أو مخصصات مالية

طريقة توزيع أرباح الشركة الصافية.

حل الشركة قبل الأجل المعين في

نظام الشركة الأساسي أو تقرير

الإدارة التنفيذية بها.

والائتمانية مع الغير.

بما يراه حيال ما يلي:

اسـتمرارها.

يراه حيال ما يلي:

لغرض معين.

إضافية للشركة.

- والمعلومات الواحب الإفصاح عنها وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها. إرساء قنوات اتصال فعالة تتيح للمساهمين الاطلاع بشكل مستمر ودوري على أوجه الأنشطة المختلفة للشركة وأى تطورات جوهرية.

- للعاملين في الشركة، مثل المكافآت الثابتة، والمكافآت المرتبطة بالأداء، والمكافآت في شكل أسهم، بما لا يتعارض مع الضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفداً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة
- وضع القيم والمعايير التي تحكم العمل في الشركة.

- والسنوية للشركة واعتمادها قبل
- إعداد تقرير مجلس الإدارة واعتماده ضمان دقة وسلامة البانات
- تشكيل لجـــان متخصصة منبثقة عنه بقرارات يحدد فيها مدة اللجنة وصلاحياتها ومسؤولياتها، وكيفية رقابة المجلس عليها، على أن يتضمن قــرار التشـكيل تسمــــية الأعضاء وتحديد مهامهم وحقوقهم وواجباتهم، مع تقييم أداء وأعمال هذه اللجان وأعضائها.
- تحديد أنواع المكافآت التي تُمنح السعودية المدرجة.

الحيل الحديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الحــوكمة الأداء المالي نموذج العمل

أعضاء مجلس الإدارة



الأستاذ/عبدالله عبداللطيف الفوزان رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي

المؤهلات

بكالوريوس محياسية - حامعة الملك سعيود بميدينة الرياض عام 1989م

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 30 عام في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال.

المناصب التنفيذية الحالية

- مدير شركة بحيرات الخبر للتطوير العقاري (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة مجمع شمول التجاري (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة أزدان الشرق للتحارة المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة أثيل القابضة (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة أثيل العربية للخدمات (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة صافنات العربية للمقاولات (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة خدمات التوحد التعليمية الوقفية
 - (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة إكسير الخليج للمقاولات (ذات مسؤولية محدودة).

العضويات الحالية

- رئيس مجلس الإدارة شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرحة).
- رئيس اللجنة التنفيذية شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرحة).
 - رئيس مجلس الإدارة شركة بـوان القابضة (مساهمة مدرجة).
 - رئيس مجلس الإدارة شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).
- رئيس مجلس الإدارة شركة معارض الظهران الدولية (مساهمة مقفلة).
 - نائب رئيس مجلس الإدارة شركة ثروة السعودية (مساهمة مقفلة).
- العضو المنتدب شركة عبد اللطيف ومحمد الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).
 - العضو المنتدب شركة معالى القايضة (مساهمة مقفلة).
 - العضو المنتدب شركة أحواد القايضة (مساهمة مقفلة).
- العضو المنتدب شركة المعالى القايضة (مساهمة مقفلة).
- العضو المنتدب شركة زوايا القابضة (مساهمة مقفلة).
- رئيس مجلس المديرين شركة رفاه الخليج المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس مجلس المديرين شركة معالى الخليج للتجارة (ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس مجلس المديرين شركة أجدان للتطوير العقاري (ذات مسؤولية محدودة).
 - رئيس مجلس المديرين شركة رمال الخبر العقارية (ذات مسؤولية محدودة).
 - رئيس مجلس المديرين شركة مداد القابضة (ذات مسؤولية محدودة).
 - نائب رئيس مجلس المديرين شركة شمول القابضة (ذات مسؤولية محدودة).
 - عضو مجلس المديرين شركة التوريدات والمشاريع (ذات مسؤولية محدودة).
 - عضو مجلس المديرين شركة ريادة الخليج المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة مدار لمواد البناء المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة وسط جدة للتطوير (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس المديرين المركز الوطني للمنشآت العائلية (تابع لوزارة التجارة).

العضويات السابقة

- رئيس مجلس الإدارة الشركة المتحدة للإلكترونيات «اکسترا» (شرکة مساهمة مدرجة).
- نائب رئيس مجلس الإدارة الشركة الأولى لتطوير العقارات (شركة مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة الشركة العربية لصناعة الورق (شركة مساهمة مقفلة).
- رئيس مجلس المديرين الشركة المتحدة للمستلزمات المنزلية (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس مجلس المديرين شركة أرنون للصناعات البلاستيكية (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو محلس المديرين شركة مدار للعدد والأدوات (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة أمجال للتطوير العقاري (ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة إنجاز المشاريع المحدودة (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة مدار لمواد الكهرباء (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين الشركة المتحدة للمحولات الكهربائية (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين الشركة المتحدة لتقنية المحطات والقواطع الكهربائية (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة تطوير الحلول الرقمية والإلكترونية (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة مجمع نساج السكني للعقارات (شركة ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري (ذات مسؤولية محدودة).

(ذات مسؤولية محدودة).

- مدير شركة إطلالة العربية للتجارة المحدودة
- (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة جائزة عبد اللطيف الفوزان لعمارة المساجد (ذات مسؤولية محدودة).

مدير شركة الفوزان للاستثمار المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).

- مدير شركة مسارات للاستثمار (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة سمو العربية للتجارة المحدودة

المناصب التنفيذية السابقة

- مدير شركة أزدان العربية للتجارة المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
- (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة آسند الحلول المتقدمة للرعاية الصحبة

رئيس اللجنة التنفيذية



الأستاذ / علي عبد اللطيف الفوزان نائب رئيس مجلس الإدارة - غير تنفيذي

المؤهلات

دبلوم دراسات مالية - معهد الإدارة العامة بمدينة الدمام عام 1986م.

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 30 عام في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال.

المناصب التنفيذية الحالية

مدير - شركة الفوزان للتنمية والتطوير (ذات مسؤولية محدودة).

العضويات الحالية

- نائب رئيس مجلس الإدارة شركة رتـال للتطويـر العمـراني (مسـاهمة مدرحـة).
- عضو مجلس الإدارة شركة عبد اللطيف ومحمد الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).
 - رستانسة تصنف). عضو مجلس الإدارة - شركة معالي القابضة (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة شركة أجواد القابضة (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة المعالي القابضة (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة شركة زوايا القابضة (مساهمة مقفلة).
 - رئيس مجلس المديرين شركة مدار للعدد والأدوات (ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس مجلس المديرين شركة مدار لمواد الكهرباء المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).

عضو مجلس المديرين - شركة مدار لمواد البناء المحدودة

- رئيس مجلس المديرين شركة ريادة الخليج المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
- (ذات مسـؤولية محـدودة). - عضو مجلـس المديرين - شركة التوريدات والمشـاريع (ذات مسؤولية محدودة).

المؤهلات

- بكالوريوس محـــاسبة جامعة الملك سعـــود بالرياض عـــام 1996م .
- ماجســـــتير إدارة الأعمال جامعة كلية البحريـن بالبحريـن عــــام 2016م.

الخبرات

يمتلك خبرة عملية أكثر من 20 عامًا في قطاعات الطاقة والبتروكيماويات والخدمات في شركات القطاع الخاص والشركات شبه الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني

المناصب التنفيذية الحالية

- الرئيس التنفيذي - شركة معارض الظهران الدولية (مساهمة مقفلة).

المناصب التنفيذية السابقة

- نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والخدمات المشتركة شركة الغاز والتصنيع الأهلية (مساهمة مدرجة).
- مساعد الأمين العام لقطاع المشتركين وتطويـر الأعمـال -غرفـة الشرقيـة (هيئـة غـير ربحيـة).
- مساعد الأمين العام لخدمات المشتركين غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية).
 - مساعد الأمين العام للخدمات الإدارية غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية).

- رئيس قسم المالية والميزانية والتقارير الشركة المتقدمة للبتروكيماويات (مساهمة مدرجة). رئيس قسم الأصول الثابتة الشركة المتقدمة
- لُبتروكيماويات (مساهمة مدرجة).
- محاسب أول الشركة السعودية للكهرباء (مساهمة مدرجة).
 - محاسب جامعة الملك فهد للبترول والمعادن (حكومي).

العضويات الحالية

الأستاذ/عبد الرحمن إبراهيم الجلال

عضو مجلس الإدارة -غير تنفيذي عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو لجنة المراجعة

نائب رئيس اللجنة التنفيذية

- عضو مجلس الإدارة شركة رتـال للتطوير العمراني (مساهمة مدرحة).
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
 - عضو لجنـة المراجعة شركة رتـال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- نائب رئيس اللجنة التنفيذية شركة رتـال للتطويـر العمـراني (مسـاهمة مدرجـة). عضـو مجلـس الإدارة الشركـة السـعودية لإعـادة التأمـين
- "إعادة" (مساهمة مدرجة) عضو مجلس المديرين - شركة مجمع نساج السكني
- للعقارات (ذات مسؤولية محدودة). رئيس مجلس المديرين - شركة تدبير المحدودة (ذات
- رئيس مجلس المديرين شركه تدبير المحدودة (ذات مسـؤولية محـدودة). عضـو مجلس المديريـن شركـة التعمـير والإنشـاء المحـدودة

العضويات السابقة

(ذات مسؤولية محدودة).

- عضو مجلس الإدارة - شركة نبع الصحة (مساهمة مقفلة).



الأستاذ / عبد الرحمن عبد الله الوابل عضو مجلس الإدارة - مستقل رئيس لجنة المراجعة

العضويات الحالية

(مساهمة مدرحة).

(مساهمة مقفلة).

عضو مجلس الإدارة - شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة

رئيس لجنة المراجعة - شركة رتال للتطوير العمراني

عضو مجلس الإدارة - شركة معارض الظهران الدولية

المؤهلات

بكالوريوس قانون - جامعة الملك سعود بالرياض عام 1989م.

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 30 عام في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال.

المناصب التنفيذية الحالية

- الأمين العام - غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية).

المناصب التنفيذية السابقة

- مساعد الأمين العام لخدمات المشتركين غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية).
 - مدير الإدارة القانونية غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية).
 - مستشار قانونى غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية).
 - مستشار قانوني البنك الأهلي التجاري (مساهمة مدرجة).



الأستاذ / هاني عثمان باعثمان عضو مجلس الإدارة – مستقل رئيس لحنة الترشيحات والمكافآت

المؤهلات

- بكالوريـوس هندسـة ميكانيكيـة جامعـة ريدينـج في بريطانيـا عـام 1995م .
- ماجستير إدارة أعمال جامعة لندن في بريطانيا عام 2001م.

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 20 عام في مجال الاستثمار.

المناصب التنفيذية السابقة

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي شركة سدرة المالية (مساهمة مقفلة).
 - الرئيس التنفيذي شركة أعيان العربية القابضة (شركة قابضة).
 - مدير استثمارات شركة سدكو القابضة (شركة قابضة).
- مدير استثمارات المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص (مؤسسة مالية تنموية تابعة لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية).

العضويات الحالية

- عضو مجلس الإدارة شركة رتـال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت شركة رتـال للتطويـر العمـراني (مسـاهمة مدرجـة).
 - رئيس مجلس الإدارة شركة سـدرة المالية (مساهمة مقفلة).
 - رئيس مجلس الإدارة شركة آينوكس المالية (مساهمة مقفلة) - جنيف.

العضويات السابقة

- عضو مجلس الإدارة شركة إعمار مدينة الملك عبدالله الاقتصادية (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة شركة الخزامي للإدارة (مساهمة مقفلة).

ſc



الأستاذ / فهد عبدالرحمن المعجل عضو مجلس الإدارة -غير تنفيذي نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

المؤهلات

- بكالوريـوس إدارة صناعية جامعـة الملـك فهـد للبـترول والمعـادن بالظهـران عـام 1991م .
- شهادة التحليل المالية وإدارة المخاطر مؤسسة النقد السعودي (المعهد المصرف) عام 1994م.
- شهادة المصرفية الإسلامية معهد البحرين للدراسات المصرفية والمالية بالمنامة عام 1997م.

الخبرات

يمتلـك خبرة أكثر مـن 30 عـام في مجـال التطويـر العقـاري والاستثمـار وإدارة الأعمـال

المناصب التنفيذية السابقة

- مدير عمليات الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعادن (مساهمة مدرجة).
- مسؤول الائتمان وإدارة المخاطر البنك العربي الوطني (مساهمة مدرجة).
 - نائب الرئيس التنفيذي مصرف البحرين الشامل (مساهمة مدرجة).
 - مدير عام الشركة الخليجية للتعمير العقاري (مساهمة مقفلة).

العضويات الحالية

- عضو مجلس الإدارة شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- نائب رئيس لجنة الترشـيحات والمكافـآت شركـة رتـال للتطويـر العمـراني (مسـاهمة مدرجـة).
- نائب رئيس مجلس الإدارة الشركـة العقاريـة السـعودية (مسـاهمة مدرجـة).
- عضو مجلس الإدارة شركة الخماسية للأعلاف والإنتاج الحيواني (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة بلوم للاستثمار (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة رؤى المدينة القابضة (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة ثروة السـعودية (مساهمة مقفلة).

العضويات السابقة

- عضو مجلس الإدارة شركة الاتحاد التجاري للتأمين (مساهمة مدرجة).
- عضو مجلس الإدارة شركة أملاك الوطنية (مساهمة مقفلة)
- عضو مجلس الإدارة شركة الوديان العقارية (مساهمة مقفلة).

المؤهلات

بكالوريـوس محاسبة - جامعـة الملـك سـعود بمدينـة الريـاض عـام 1993م

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 25 عام في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال.

المناصب التنفيذية الحالية

العضو المنتدب – شركة بوان القابضة (مساهمة مدرجة)

العضويات الحالية

الأستاذ / فوزان محمد الفوزان عضو مجلس الإدارة - غير تنفيذي

- عضو مجلس الإدارة شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- (مساهمة مدرجة). رئيس مجلـس الإدارة - شركـة بلـوم للاسـتثمار (مسـاهمة

عضو مجلس الإدارة - الشركة المتحدة للإلكترونيات «اكسترا»

- مقفلة). رئيس مجلس الإدارة - الشركة المتحدة للخدمات المالية
- (مساهمة مقفلة). عضو مجلس الإدارة - شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة شركة عبد اللطيف ومحمد الفوزان (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة شركة اليمامة للصناعات الحديدية المحدودة (مساهمة مقفلة).
- · رئيس مجلس المديرين شركة المدى القابضة (ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس مجلس المديرين شركة أمجال للتطوير العقاري (ذات مسـؤولية محدودة).
- عضو مجلس المديرين شركة مدار لمواد البناء (ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس مجلس المديرين شركة درة الوسطى للتطوير العقارية (ذات مسؤولية محدودة).

174

ſc

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الحــوكمة الأداء المالي نموذج العمل



الأستاذ / ماجد عائض النفيعي عضو مجلس الإدارة - مستقل

العضويات الحالية

(مساهمة مدرحة).

العضويات السابقة

(ذات مسؤولية محدودة).

(مساهمة مقفلة).

عضو مجلس الإدارة - شركة رتال للتطوير العمراني

رئيس مجلس المديرين - شركة مواسم للاستثمار

رئيس مجلس الإدارة - شركة لومي للتأجير (مساهمة مدرجة).

رئيس مجلس الإدارة - شركة المسافر للسفر والسياحة

عضو مجلس الإدارة - شركة سيرا القابضة (مساهمة مدرجة).

المؤهلات

بكالوريوس محاسبة - جامعة أم القرى في مكة المكرمة عام 1998م.

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 20 عام في قطاعات السفر والسياحة.

المناصب التنفيذية السابقة

- الرئيس التنفيذي لمجموعة سيرا القابضة (مساهمة مدرحة).
- مدير شركة عطلات سيرا (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة سيرا للضيافة (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة سيرا الفندقية (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة مثمرة للتطوير والاستثمار العقاري (ذات مسؤولية محدودة).
- مدير شركة اكتشف السعودية (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة واجهة الرياض (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة مواسم لخدمات المعتمرين (ذات مسؤولية محدودة).
 - مدير شركة شيراتون مكة (ذات مسؤولية محدودة).

المؤهلات

بكالوريـوس هندسـة معماريـة - جامعـة الملـك فيصـل بالدمـام عـام

الخبرات

يمتلك خبرة أكثر من 15 عام في مجال التطوير العقاري وإدارة الأعمال.

المناصب التنفيذية الحالية

الرئيس التنفيذي - شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة)

المناصب التنفيذية السابقة

مدير المشاريع - شركة عبد اللطيف ومحمد الفوزان (مساهمة مقفلة).

العضويات الحالية

- عضو مجلس الإدارة شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرحة).
- عضو مجلس الإدارة شركة وسط جدة للتطوير (مساهمة مقفلة).
- رئيس لجنة الاستثمار والمالية شركة وسط جدة للتطوير (مساهمة مقفلة).

- عضو اللجنة التنفيذية شركة وسط جدة للتطوير (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة ثروة السعودية
- عضو مجلس المديرين شركة تدبير المحدودة
- رئيس مجلس المديرين شركة تدبير العقارية
- رئيس مجلس المديرين شركة نساج للتطوير العمراني
- رئيس مجلس المديرين شركة التعمير والإنشاء المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
 - رئيس مجلس المديرين شركة مجمع النساج السكني (ذات مسؤولية محدودة).
- العقاري (ذات مسؤولية محدودة).
- للاستشارات الهندسية (ذات مسؤولية محدودة).
- (ذات مسؤولية محدودة).
 - (ذات مسؤولية محدودة).
- التبرع بالأعضاء «إيثار» (جهة خيرية).

 - الشرقية). لإسكان التنموي (إمارة المنطقة الشرقية).

العضويات السابقة

- المجلس التنفيذي لشباب أعمال المنطقة الشرقية (حهة حكومية)
- لجنة الإسكان والتطوير العمراني غرفة الشرقية (هيئة غير ربحية)

(مساهمة مقفلة).

المهندس/ عبد الله فيصل البريكان

عضو مجلس الإدارة –تنفيذي

عضو اللجنة التنفيذية

(ذات مسؤولية محدودة).

(ذات مسؤولية محدودة).

(ذات مسؤولية محدودة).

رئيس مجلس المديرين - شركة المتحدة وسم للتقييم

رئيس مجلس المديرين - شركة معمار الإمارات وآراك

رئيس مجلس المديرين شركة آراك للاستشارات الهندسية

عضو مجلس المديرين - شركة رمال الخبر العقارية

عضو مجلس المديرين - الجمعية الخيرية السعودية لتنشيط

مبادرات الفوزان لخدمة المجتمع (جهة خيرية).



الأستاذ /حسام محمد الكاف أمين سر مجلس الإدارة واللجان

أمين سر مجلس المديرين - شركة تدبير العقارية

أمين سر مجلس المديرين - شركة معمار الإمارات وآراك

أمين سر مجلس المديرين واللجان - شركة بيتك العقارية

للاستشارات الهندسية (ذات مسؤولية محدودة).

(ذات مسؤولية محدودة).

المناصب التنفيذية السابقة

(ذات مسؤولية محدودة).

سكرتير تنفيذي - مؤسسة العين الاحترافية.

المؤهلات

- بكالوريوس تسويق وإدارة إنتاج جامعة العلوم والتكنولوجيا باليمن عام 2010م.
- شهادة محترف التزام معتمد معهد الامتثال الدولي ومكافحة غسل الأموال (المملكة المتحدة) عام 2018م.
- شهادة معتمدة في حوكمة الشركات مركز فكر الأعمال للتدريب عام 2023.

الخبرات

يمتلك خبرة عمليـة تزيـد عـن 14 عـام في أمانـة سر مجالـس الإدارات واللجـان

المناصب التنفيذية الحالية

- أمين سر مجلس الإدارة شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- أمين سر اللجنة التنفيذية شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- أُمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- أمين سر مجلس المديرين شركة التعمير والإنشاء المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).
- أمين سر مجلس المديرين شركة نساج للتطوير العمراني (ذات مسؤولية محدودة).
- أمين سر مجلس المديرين شركة تدبير المحدودة (ذات مسؤولية محدودة).

الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة

تم انعقاد أربع اجتماعات لمجلس الإدارة، ويوضح الجدول أدناه بيان الحضور:

الاجتماع الرابع 19 ديسمبر	الاجتماع الثالث 17 سبتمبر	الاجتماع الثاني 18 يونيو	الاجتماع الأول 19 مارس	
✓	✓	√	✓	عبدالله عبداللطيف أحمد الفوزان
√	✓	√	✓	علي عبداللطيف أحمد الفوزان
✓	✓	✓	✓	عبدالرحمن إبراهيم عبدالرحمن الجلال
✓	✓	✓	✓	عبدالرحمن عبدالله صالح الوابل
✓	✓	✓	✓	عبدالله فيصل عبدالعزيز البريكان
✓	✓	✓	✓	فهد عبدالرحمن محمد المعجل
✓	✓	√	✓	فوزان محمد أحمد الفوزان
✓	✓	✓	✓	ماجد عائض عجل النفيعي
✓	✓	✓	✓	هاني عثمان سعيد باعثمان

تقييم أداء المجلس

بناءً على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت، حدد مجلس الإدارة المعايير والإجراءات ووضع الآليات اللازمة لتقييم أدائه، وأداء لجان المجلس. ويهدف ذلك التقييم الشامل إلى قياس الكفاءة، حيث يشمل مهام ومسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس، وتحديد نقاط القوة والضعف، واقتراح الإجراءات التي يجب اتخاذها بما يتماشى مع مصالح الشركة. يتم تحليل نتائج التقييم من قبل إدارة الحوكمة تحت إشراف لجنة الترشيحات والمكافآت، ثم يتم تقديمها إلى مجلس الإدارة

.

-0-0-0-0-0-0-0-0-0 177

لجان مجلس الإدارة

نهاية الدورة	تاريخ التعيين	الصفة	اسم العضو	اللجنة
25 مايو 2025	1 أغسطس 2021	رئيس اللجنة - مستقل	عبد الرحمن عبدالله الوابل	
25 مايو 2025	31 مايو 2021	نائب رئيس اللجنة / من خارج المجلس	د. جاسم شاهين الرميحي	
25 مايو 2025	31 مايو 2021	عضو لجنة - غير مستقل	عبدالرحمن إبراهيم الجلال	لجنة المراجعة
25 مايو 2025	19 يوليو 2020	عضو لجنة / من خارج المجلس	محمد عرفان كهوكهر	
25 مايو 2025	29 أغسطس 2021	رئيس اللجنة - مستقل	هاني عثمان باعثمان	
25 مايو 2025	3 دیسمبر 2020	نائب رئيس اللجنة -غير مستقل	فهد عبد الرحمن المعجل	لجنة الترشيحات والمكافآت
25 مايو 2025	3 دیسمبر 2020	عضو - غیر مستقل	عبد الرحمن إبراهيم الجلال	جنه انگرشیخات وانمخافات
25 مايو 2025	3 دیسمبر 2020	عضو لجنة / من خارج المجلس	محمد عبد العزيز العقيل	
25 مايو 2025	3 دیسمبر 2020	رئيس اللجنة - غير مستقل	عبد الله عبد اللطيف الفوزان	
25 مايو 2025	3 دیسمبر 2020	نائب رئيس اللجنة - غير مستقل	عبدالرحمن إبراهيم الجلال	
25 مايو 2025	3 دیسمبر 2020	عضو لجنة - تنفيذي	عبدالله فيصل البريكان	اللجنة التنفيذية
25 مايو 2025	15 أغسطس 2021	عضو لجنة / من خارج المجلس	محمد عبد العزيز العقيل	
25 مايو 2025	20 فبراير 2022	عضو لجنة / من خارج المجلس	عبد اللطيف علي الفوزان	

أعضاء اللجان من خارج المجلس



الدكتور / جاسم شاهين الرميحي نائب رئيس لجنة المراجعة

المناصب التنفيذية السابقة

- · المدير الإقليمي فرع الجامعة العربية المفتوحة (جامعة خاصة).
 - الرئيس التنفيذي شركة رزان للمعرفة (شركة قابضة).
- رئيس التطوير التنظيمي والشؤون الإدارية شركة رزان للمعرفة (شركة قابضة).
- الرئيس التنفيذي شركة إتحاد المقاولات السعودية (مساهمة مقفلة).
- رئيس الشؤون المالية والإدارية شركة فيصل القحطاني وأولاده للتجارة والمقاولات (ذات مسؤولية محدودة).
- رئيس قسم المحاسبة ونظم المعلومات الإدارية جامعة الملك فهد للبترول والمعادن (جامعة حكومية).

العضويات الحالية

- نائب رئيس لجنة المراجعة شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- رئيس لجنة المراجعة مدينة المعرفة الإقتصادية (مساهمة مدرجة).
- عضو مجلس الإدارة صندوق مشاركة ريت (مساهمة
- عضو مجلس الإدارة صندوق مشاركة للطروحات الأولية (مساهمة مقفلة).
- عضو لجنة المراجعة شركة إسمنت الشرقية (مساهمة
- عضو لجنة المراجعة شركة اللجين القابضة (مساهمة
- عضو لجنة المراجعة الشركة المتحدة للإلكترونيات «إكسترا» (مساهمة مدرحة).
- عضو لجنة المراجعة شركة الراجحي إخوان (مساهمة مقفلة) عضو لجنة المراجعة التجمع الصحي في الأحساء (مساهمة
 - عضو لجنة المراجعة شركة بندة (مساهمة مقفلة).
- عضو لجنة المراجعة شركة جروب فايف السعودية للأنابيب (مساهمة مقفلة).
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة شركة مجموعة بن يماني الاستثمارية (مساهمة مقفلة).
- رئيس لجنة المراجعة شركة راية للتمويل (مساهمة مقفلة).

المؤهلات

- بكالوريوس محاسبة جامعة الملك سعود بالرياض عام 1984م.
- ماجستير محاسبة جامعة ميسوري في كانساس سيتي (الولايات المتحدة الأمريكية) عام 1989م.
- دكتوراه محاسبة جامعة دندي بالمملكة المتحدة عام 1997م.
- شهادة مدرب معتمد لإدارة المشاريع الرابطة الدولية لمديري المشاريع في لندن عام 2017م.
- شهادة مدرب تخطيط استراتيجي معتمد مركز التخطيط الاستراتيجي المبسط في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2017.
- شهادة أساسيات إدارة المخاطر معهد إدارة المخاطر في لندن عام 2018م.
- شهادة في نظرة عامة على أساسيات إدارة مخاطر المؤسسة جامعة ولاية نورث كارولينا في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2018م.
- شهادة حوكمة الشركات المعتمد (CCGO) كلية لندن للأعمال والتمويل في المملكة المتحدة عام 2018م.
- شهادة في برنامج مجلّس الإدارة المؤسسة المالية الدولية (مجموعة البنك الـدولي) عـام 2018م.

الخبرات

يمتلك خبرة أكاديمية وعملية أكثر من 30 عاما في المحاسبة والقيادة وحوكمة الشركات وبناء المؤسسات والتميز في الأعمال

المناصب التنفيذية الحالية

مستشار مالي وإداري يعمل لحسابه الخاص من 2016م حتى الآن.



السيد / محمد عرفان كهوكهر عضو لجنة المراجعة

المؤهلات

- مستشار مالي معتمد معهد المستشارين الماليين عام 2005م.
- مدقـق داخـلي معتمـد معهـد المدققـين الداخليـين في أمريـكا عـام 2006م.
- زميل محاسب قانوني ومعتمد جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين في المملكة المتحدة عام 2010م.
- ماجستير إدارة أعمال جامعة أكسفورد بروكس في المملكة المتحدة عام 2020م.

الخبرات

يمتلـك خبرة عمليـة أكثر مـن 20 عامـا في التدقيـق والمحاسـبة وإدارة الشركات التابعـة.

المناصب التنفيذية الحالية

مدير الإدارة المالية - شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).

المناصب التتفيذية السابقة

مسؤول مراجعة - شركة ديلويت آند توش (ذات مسؤولية محدودة).

العضويات الحالية

- عضو لجنة المراجعة شركة رتـال للتطوير العمراني (مساهمة عامة)
- عضو لجنة المراجعة الشركة الأولى للتطوير العقاري (مساهمة مقفلة)
- عضو لجنة المراجعة شركة بحيرات الخبر للتطوير العقاري (ذات مسؤولية محدودة)
- عضو لجنة المراجعة شركة أجدان للتطوير العقاري (ذات مسؤولية محدودة)
- عضو لجنة المراجعة شركة ترابط للاستثمار والتنمية (مساهمة مقفلة)

المؤهلات

بكالوريوس هندسة الصناعية وأبحاث العمليات - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1992م

الخبرات

يمتلك خبرة عملية تزيد عن 27 عاماً من في الإدارة العامة والاستراتيجية

المناصب التنفيذية السابقة

- الرئيس التنفيذي للعمليات شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة).
- مستشار ائتماني صندوق التنمية الصناعية السعودي (جهة حكومية).

العضويات الحالية

- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- عضو اللجنة التنفيذية شركة رتال للتطوير العمراني (مساهمة مدرجة).
- رئيس مجلس الإدارة الشركة الأولى لتطوير العقارات (مساهمة مقفلة).
 - عضو مجلس الإدارة جمعية ارتقاء (جمعية خيرية).
 - عضو مجلس الإدارة شركة مداد القابضة (ذات مسؤولية محدودة).

العضويات السابقة

السيد/محمد عبد العزيز العقيل

... عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

عضو اللجنة التنفيذية

- عضو مجلس الإدارة شركة الفارابي للبتروكيماويات (مساهمة مقفلة).
- عضو لجنة المراجعة شركة الفارابي للبتروكيماويات (مساهمة مقفلة). عضو محلس الإدارة شركة اسمنت البادية (مساهمة
- مدرجة) الجمهورية العربية السورية. رئيس لجنة المراجعة - شركة إسمنت البادية (مساهمة
- مدرجة) الجمهورية العربية السورية.
- عضو مجلس الإدارة شركة أموال الدولية للاستثمارات (مساهمة مدرجة).
- عضو مجلس المديرين- شركة أرنون للصناعات البلاستيكية (ذات مسؤولية محدودة).
- عضو مجلس الإدارة شركة مصنع الكابلات المتحدة (مساهمة مدرجة).
- عضو مجلس المديرين شركة بوان للصناعات الخشبية (ذات مسؤولية محدودة).
 - عضو مجلس الإدارة شركة اتحـاد الخليج للتأمين (مساهمة مدرحة).

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل



السيد/ عبداللطيف علي الفوزان عضو اللجنة التنفيذية

ىكندا عام 2012م.

الشركات

العضو المنتدب - شركة آسند الحلول المتقدمة للرعاية الصحية (ذات مسؤولية محدودة)

المناصب التنفيذية السابقة

- مدير الاستثمار المؤسسى شركة الفوزان القابضة
- مستشار مدير الاستحواذ- آرنست آند يونغ (مساهمة مقفلة)
- .. مدير علاقات الشركات البنك السعودي الفرنسي (مساهمة
 - محلل ائتمان البنك السعودي الفرنسي (مساهمة مدرجة)

العضويات الحالية

(مساهمة مدرحة)

«تسهبل» (مساهمة مقفلة)

«تسهیل» (مساهمة مقفلة)

(مساهمة مدرجة)

مسؤولية محدودة)

مسؤولية محدودة)

مقفلة) - لندن

(مساهمة مدرحة)

«إعادة» (مساهمة مدرجة)

الصحية (ذات مسؤولية محدودة)

عضو اللجنة التنفيذية - شركة رتال للتطوير العمراني

عضو مجلس الإدارة - شركة الفوزان القابضة (مساهمة

عضو لجنة الاستثمار - شركة الفوزان القابضة (مساهمة

عضو مجلس الإدارة - الشركة المتحدة لخدمات التمويل

عضو اللجنة التنفيذية - الشركة المتحدة لخدمات التمويل

عضو مجلس المديرين - شركة آسند الحلول المتقدمة للرعاية

رئيس لجنة المكافآت والترشيحات - الشركة الوطنية

عضو مجلس المديرين - الشركة المتحدة للأدوات المنزلية

رئيس لجنة المراجعة – الشركة المتحدة للأدوات المنزلية

عضو مجلس المديرين - شركة أجدان للتطوير العقاري (ذات

عضو اللجنة التنفيذية - شركة أجدان للتطوير العقاري (ذات

عضو مجلس المديرين - شركة مجمع نساج السكني

عضو مجلس الإدارة - شركة أفيروس المالية (مساهمة

عضو مجلس الإدارة - شركة إعادة التأمين السعودية «إعادة»

عضو اللجنة التنفيذية - شركة إعادة التأمين السعودية

للصناعات الزجاجية (مساهمة مدرجة)

«نایس» (ذات مسؤولیة محدودة)

«نايس» (ذات مسؤولية محدودة)

للعقارات (ذات مسؤولية محدودة).

عضو مجلس الإدارة - شركة ألفا كابيتال (مساهمة مقفلة) عضو مجلس الإدارة – الشركة الوطنية للصناعات الزجاجية

المؤهلات

بكالوريوس آداب تخصص اقتصاد وعلاقات العمل - جامعة تورنتو

الخبرات

يمتلـك خبرة عمليـة أكثر مـن 10 أعـوام في إدارة الاستثمـارات وتمويـل

المناصب التنفيذية الحالية

- الرئيس التنفيذي للعمليات شركة الفوزان القابضة (مساهمة مقفلة)

- (مساهمة مقفلة)
- مدير تطوير الأعمال شركة الفوزان القابضة (مساهمة

لجنة المراجعة

تقوم لجنة المراجعة بشكل أساسي بمراقبة أعمال الشركة وخصوصاً فيما يتعلق بالنواحي المالية والمراجعة والتحقق من سلامة ونزاهة التقاريـر والقوائـم الماليـة وأنظمـة الرقابـة الداخليـة فيهـا، كمـا ترفـع اللجنـة تقاريرهـا وتوصياتهـا بصـورة دوريـة للمجلـس، وتـؤدي أعمالهـا بنـاءًا على لائحة عملها وفقاً للوائح ذات الصلة في اللائحة المحدّثة لحوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، وقد تم اعتماد لائحة العمل الُمحدثـة للجنـة المراجعـة في 20 يوليـو 2023م مـن الجمعيـة العامـة وتكـون مـدة العضويـة في اللجنـة مماثلـة لمـدة عضويـة مجلـس الإدارة.

اختصاصات ومسئوليات اللجنة

مارست اللجنة جميع الاختصاصات الموكلة إليها، وقامت برفع تقاريرها إلى المجلس بشكل دوري، وتكون اختصاصات اللجنة بموجب الأنظمة واللوائح ذات العلاقة على النحو التالي

- مراقبة أعمال الشركة والتحقق من السياسات والإجراءات التى تضمن سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقاية الداخلية فيها.
 - استعراض وتقييم مؤشرات الأداء للإدارة المالية.
- التأكد من أن جميع الإدارات تعمل وفقاً للسياسات المعتمدة من قبل المجلس.
 - مراجعة السياسات والإجراءات التي وضعتها الإدارة.
- مراجعة ما يرفع لها من الرئيس التنفيذي في مجال اختصاصها والرفع بالتوصيات للمجلس.
- دراسة الموضوعات التي يحيلها الجمعية أو المجلس للجنة أو التي فوِّضت بها اللجنة.
 - ما يفوضه لها المجلس من اختصاصات أخرى.
- تقدم اللجنة تقاريرها وتوصياتها الشفوية أو الكتابية إلى المجلس بصورة دورية.

وقد قامت اللجنة بالمسؤوليات التالية في كل نطاق عمل يندرج تحت مهامها على النحو التالي

فيما يخص التقارير المالية:

- دراسة ومناقشة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة وذلك قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأى فيها والتوصيـة بشـأنها للتحقـق مـن نزاهتهـا وعدالتهـا وشـفافيتها.
- إبداء الرأى الفني إذا طلب فيما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة وواضحة وتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها.
- دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها القوائم
- البحث بدقـة في أي مسـائل يثيرهـا المديـر المـالي للشركـة أو

- من يتولى مهامه أو مسؤول الالتزام في الشركة أو مراجع
- التحقق من التقديرات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأى والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

فيما يخص المُراجعة الداخليّة:

- دراسة ومُراجعة نُظم الرقابة الداخليّة والماليّة وإدارة المخاطر في الشركة.
- دراسة تقارير المراجعة الداخليّة ومُتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.
- الرقابة والإشراف على أداء وأنشطة إدارة المراجعة الداخلية في الشركـة للتحقـق مـن توافـر المـوارد اللازمـة وفعاليتهـا في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مدير إدارة المراجعة الداخليّة واقتراح مكافآته، والتأكد من استقلالية المراجعة الداخلية وتمكينها من أداء عملها يفعالية.

فيما يخص مُراجع الحسابات:

- التوصية للمجلس بترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلالهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التحقق من استقلال وموضوعية وعدالة مراجع الحسابات، ومدى فاعلية أعمال المراجعة مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعاييّر ذات الصلة.
- مُراجِعة خطة مراجع حسابات الشركة وأعماله، والتحقق من عـدم تقديمـه أعمـالاً فنيـة أو إداريـة تخـرج عـن نطـاق أعمـال المراجعة، وإبداء مرئياتها حيال ذلك.
 - الإجابة عن استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم الماليّة ومتابعة ما أتخذ بشأنها.

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

فيما يخص ضمان الالتزام:

- مُراجِعة نتائج تقارير الجهات الرقابيّة والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
 - التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
- مُراجعة العقود والتعاملات المُقترح أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة وتقديم مرئياتها حيال ذلك إلى المجلس.
 - رفع ما تراه من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى المجلس، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.

كما قامت اللجنة بالتأكد من وجود آلية تتيح للعاملين في الشركة تقديم ملحوظاتهم بشأن أي تجاوز في التقارير المالية أو غيرها بسرية، والتحقق من تطبيق هذه الآلية بإجراء تحقيق مستقل يتناسب مع حجم الخطأ أو التجاوز وتبني إجراءات متابعة مناسبة

الاحتماعات

وفقاً للوائح حوكمة الشركة ولائحة عمل لجنة المراجعة المعتمدتين من قبل الجمعية العامة للمساهمين، تعقد لجنة المراجعة اجتماعاتها بدعوة من رئيسها. وقد عقدت اللجنة خمسة اجتماعات خلال عام 2023م، على النحو المبين والمفصل أدناه

		ماعات(5)	عدد الاجتد		صفة عضوية لجنة	الاسم	
1 نوفمبر	1 أكتوبر	31 يوليو	17 مايو	28 فبراير	المراجعة	, C.	
✓	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	عبد الرحمن عبدالله الوابل	
✓	√	√	√	√	نائب الرئيس	د. جاسم شاهين الرميحي	
√	✓	√	✓	√	عضو	عبد الرحمن إبراهيم الجلال	
✓	√	✓	√	√	عضو	محمد عرفان کھوکھر	

نتائج أعمال المراجعة السنوية للرقابة الداخلية

يحرص مجلس إدارة شركة رتـال للتطويـر العمـراني وبشـكل مسـتمر على تطبيـق أفضـل ممارسـات الحوكمـة بمـا يتوافـق مـع اللوائـح والأنظمـة الصادرة ذات الصلة، لضمان الحفاظ على مصالح المساهمين، والعملاء، والموردين، والموظفين، وجميع الأطراف المتعاملة مع الشركة، وذلك من خلال تطبيق سياسات وإجراءات وآليات ونظم تدعم تطبيق تلك الممارسات، والتقرير المالي والمحاسبي بنزاهة وعدل وشفافية، وبيئة الرقابة الداخلية في جميع عملياتها بمختلف إداراتها ومتابعتها والتحقق من كفاءتها ومدى فعاليتها مع وجوب تحسينها بشكل منتظم كلما دعت الحاجة حسب تطور أعمال الشركة وحجمها وتغير المخاطر الناشئة ذات الصلة لنشاط الشركة، لدعم تحقيق أهداف الشركة واستراتيجيتها وتعظيم إيراداتها بما ينعكس ايجاباً على أرباح الشركة وربحية أسهمها

ومن أهم جهود المجلس في هذا الصدد على سبيل المثال لا الحصر خلال عام 2023م، التوصية للجمعية العامة باعتماد اللائحة المحدثة لعمل لجنة المراجعة، اعتماد السياسات الخاصة بإداراتي الالتزام وإدارة المخاطر

أيضاً يتم الاشراف على إدارة المراجعة الداخلية من قبل مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة، والتي قامت بالرفع لمجلس الإدارة بتقارير ربع سنوية، يتضمن تقييماً لنظام الرقابة الداخلية لدورات الأعمال التي تمت مراجعتها وفقاً للخطة السنوية القائمة على المخاطر والمعتمدة من قبل المجلس، وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية، والاجراءات التي تم الاتفاق عليها أو اتخاذها من قبل كل إدارة للتعامل مع ملاحظات المراجعة، وتوضيح التحديثات الخاصة عن حالة تطبيق تلك الإجراءات التصحيحية ومدى استجابة الإدارات في ذلك

كما يتم رفع تقرير سنوى مكتوب إلى لجنة المراجعة ومن ثم التوصية به لمجلس الإدارة يوضح أنشطة المراجعة الداخلية التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة، وتوضيح أسباب أي انحراف عن تلك الخطة إن وجد

وبناءً على ما قامت به لجنة المراجعة وما تم ذكره أعلاه من مهام ومسؤوليات قامت بها اللجنة خلال عام 2023م، واطلاعها على تقاريـر إدارة المراجعـة الداخليـة والإدارة التنفيذيـة ومناقشة المراجع الخارجي بشكل ربع سنوي وسنوي ، فإنه لم يتبين لها وجود أوجه قصور أو ضعف جوهرية في بيئة الرقابة الداخلية، أو وجود ملاحظات لم يتم اتخاذ اجراءات تصحيحية لها ومتابعة تنفيذها بالشكل وفي الوقت المناسبين، مما يمكن اللجنة من إبداء رأيها بوجود توكيداً معقولاً عن كفاية وفعالية أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية للشركة للعام المالي المنتهى في 31 ديسمبر 2023م، مع العلم أنه لا يوجد أي نظام رقابة يمكن له التوكيد بشكل مطلـق على كفايـة وفعاليـة إجـراءات الرقابـة الداخليـة، مـع التأكيـد للإدارة على ضرورة التأكـد المستمر من مدى ملائمة سياسات واجبراءات دورات أعمال الشركة وتحديثها وفقاً لأي مستجدات على استراتيجيتها و خطة عملها وعملياتها والمخاطر الناشئة والمتغيرة حسب العوامل الداخلية أو الخارجية ذات الصلة بقطاع ونشاط الشركة

توصيات حول المراجع الداخلي

لا يوجد أي توصية من لجنة المراجعة بشأن المراجع الداخلي.

التعارض بين التوصيات

لم يحدث أي تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة.



الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

لجنة الترشيحات والمكافآت

شكل مجلس الإدارة لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة رتال للتطوير العمراني اعتباراً من تاريخ 29 أغسطس 2021م لمدة مماثلة لعضوية مجلس الإدارة، وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة الترشيحات والمكافآت من قبل الجمعية العامة للمساهمين

الواجبات والمسؤوليات

الترشيحات

- اقتراح سياسات ومعاسر واضحة للعضوية في مجلس الإدارة واللجان المنتقة عنه والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعابر المعتمدة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات الـق يمكـن إجراؤهـا.
- التحقـق بشـكل سـنوى مـن اسـتقلال الأعضاء المستقلين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجـــلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة

الحوكمة

- الإشراف العام على نظام حوكمة الشركة فيما يخص أعضاء المجلس ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند
- التحقيق من التزام الشركة بهذه القواعد ومراجعة وتحديثها عند الحاحة وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات.
- مراجعة وتطوير قواعد السلوك المهني التي تمثل قيم الشركة، وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية بما يلبي حاجات الشركة ويتفق مع أفضل الممارسات.
- إطلاع أعضاء اللجنة دوماً على التطورات في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات.

المكافآت

- وتقسم مدى فعالبتها.
- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المحلس والإدارة التنفيذية، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت،

استعراض وتقييم مؤشرات الأداء للإدارة التنفيذية بشكل دوري.

المسؤولية الاجتماعية

مراجعة سياسة المسيؤولية

الاجتماعية والخطية الإعلامية

مراجعــة برامج مبادرات العمل

شكل مجلس الإدارة اللجنة التنفيذية لشركة رتال للتطوير العمراني اعتباراً من تاريخ

14 أغسطس 2021م لمدة مماثلة لعضوية مجلس الإدارة، وتمت الموافقة على لائحة

عمل اللجنة التنفيذية من قبل الجمعية العامة للمساهمين

الحوكمة

- التأكد من أن الإدارة التنفيذية تعمل وفقـاً للسياسـات المعتمـدة مـن قبـل
- مراجعة السياسات والإجراءات الـتي وضعتها الإدارة التنفيذية.
- استعراض الإنجازات الحالية مقارنة مع الأهداف المحددة.
- التوصية بتشكيل الهيكل التنظيمي للشركة والإدارة التنفيذية.
- الخطة الاستراتيجية للشركة وتقديم المقترحات المقدمة من الإدارات المعنىة برؤية ورسالة الشركة والمحاور الاستراتيجية والأهداف والميادرات.

المشاركة والإشراف على وضع

الواجبات والمسؤوليات

الاستراتيحية

اللجنة التنفيذية

- مراجعة تطبيق الاستراتيجية العامية للشركة ومدى فاعليتها في تحقيق الأهداف المرجوة.
- الاطلاع على سير العمل وأي عوائق ومشاكل فيما يتعلق بتطبيق الاستراتيحية.
- دراسة المواضيع والمشاريع الاستراتيجية والمهمة ذات الأثر المالي الكبير وعقد اجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية لمناقشة ذلك.
- وضع معايير لأداء الإدارة التنفيذية بما يتفق مع أهداف واستراتيجية الشركة

الاحتماعات

طبقاً للائحة حوكمة شركة رتال للتطوير العمراني المعتمدة في الجمعية العامة للمساهمين، تعقد اللجنة التنفيذية اجتماعاتها بناءً على دعوة من رئيسها، وقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال العام 2023م، كالتالي

24 مايو	15 مارس	صفة عضوية اللجنة التنفيذية	الاسم
✓	✓	رئيس اللجنة	عبد الله عبداللطيف الفوزان
✓	✓	نائب الرئيس	عبدالرحمن إبراهيم الجلال
√	✓	عضو	عبدالله فيصل البريكان
✓	✓	عضو	محمد عبدالعزيز العقيل
✓	✓	عضو	عبداللطيف علي الفوزان

الاحتماعات

طبقاً للائحة حوكمة شركة رتال للتطوير العمراني المعتمدة في الجمعية العامة للمساهمين، تعقد لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعاتها بناءً على دعوة من رئيسها، وقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2023 م، كالتالي

25 أكتوبر	23 فبراير	صفة عضوية اللجنة التنفيذية	الاسم
✓	✓	رئيس اللجنة	هاني عثمان باعثمان
✓	✓	نائب الرئيس	فهد عبدالرحمن المعجل
✓	✓	عضو	عبدالرحمن إبراهيم الجلال
✓	✓	عضو	محمد عبدالعزيز العقيل

إجراءات مجلس الإدارة بشأن المساهمين

تحرص شركة رتال على حفظ حقوق جميع المساهمين ومشاركة المساهمين الذين يحضرون الجمعية العامة في المداولات والمناقشات. كما يحرص مجلس الإدارة على حضور جميع اجتماعات الجمعية العامة، ويستمع أعضاء المجلس والإدارة التفيذية إلى الأسئلة والاستفسارات التي يطرحها المساهمين



الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي الحــوكمة نموذج العمل التقرير الاستراتيجي

سياسة المكافآت

- تتضمن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس ما يلي: مكافأة سنوية ثابتة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان (عدا التنفيذيين) حسب سياسة المكافآت المعتمدة.
- سفر وإقامة إذا كان المقر الدائم لإقامة العضو خارج المدينة التي تنعقد بها اجتماعات مجلس الإدارة حسب سياسة المكافآت

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

			(ف ريال	برة (بالا	المتغب	مكافآت	11		()	(بالاف ريا	الثابتة	المكافآت			
بدل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	الاسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الاجل	خطط تحفيزية قصيرة الاجل	مكافآت دورية	نسبة من الارباح	المجموع	مكافآت رئيس المجلس أو العضو المتتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافآت الأعمال الفنية والادارية والاستشارية	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات المجلس	مبلغ معين (مكافآت سنوية)	
									غلين	اء المست	دً: الأعض	أول				
-	212	-	-	-	-	-	_	-	212	-	-	-	-	12	200	ماجد عائض النفيعي
-	278	_	-	-	-	-	_	-	278	-	-	-	6	12	260	هاني عثمان باعثمان
-	287	-	-	-	-	-	-	-	287	-	-	-	15	12	260	عبدالرحمن عبدالله الوابل
	777								777				21	36	720	المجموع
									فيذين	ء غير التن	: الأعضا	ثانياً				
-	278	-	-	-	-	-	-	-	278	-	-	-	6	12	260	عبدالله عبداللطيف الفوزان
-	212	-	-	-	-	-	-	-	212	-	-	-	-	12	200	علي عبداللطيف الفوزان
-	212	-	-	-	-	-	-	-	212	-	-	-	-	12	200	فوزان محمد الفوزان
-	278	-	-	-	-	-	-	-	278	-	-	-	6	12	260	فهد عبدالرحمن المعجل
-	419	-	-	-	-	-	-	-	419	-	-	-	27	12	380	عبدالرحمن ابراهيم الجلال
-	1399								1399				39	60	1300	المجموع
									نيين	ساء التنفيا	ئاً: الأعظ	ثاك				
-	1.296	-	-	-	-	-	-	-	1.296	-	1.296	-	-	-	-	عبدالله فيصل البريكان
-	1.296	-	-	-	-	-	-	-	1.296	-	1.296	-	-	-	-	المجموع

مكافآت كبار التنفيذيين

				المكافآت المتغيرة (بالاف ريال)					المكافآت الثابتة (بالاف ريال)				
المجموع الكلي	وع مكافآت التتفيذيين عن المجلس إن وجدت	مكافآت نهاية لخدمة	المجموع	الاسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الاجل	خطط تحفيزية قصيرة الاجل	أرباح	مكافآت دورية	المجموع	مزايا عينية	بدلات		
7696	2991	291	_	_	-	-	-	_	4414	291	1144	3270	كبار التنفيذين
7696	2991	291	-	-	-	-	-	-	4414	291	1144	3270	المجموع

مكافآت أعضاء اللجان

#	المكافآت الثابتة الاف الريالات	بدل الحضور الاف الريالات	المجموع الاف الريالات
	لجنة المراجعة		
عبدالرحمن عبدالله الوابل	60	15	75
ء عبد الرحمن إبراهيم الجلال	60	15	75
<u> </u>	80	15	95
ے محمد عرفان کھوکر	80	15	95
المجموع	280	60	340
	لجنة الترشيحات والمكافآت	C	
ء هاني عثمان باعثمان	60	6	66
ء فهد عبدالرحمن المعجل	60	6	66
عبد الرحمن إبراهيم الجلال	60	6	66
ے محمد عبد العزيز العقيل	80	6	86
المجموع	260	24	284
	اللجنة التنفيذية		
عبدالله عبداللطيف الفوزان	60	6	66
ء عبدالرحمن ابراهيم الجلال	60	6	66
ع محمد عبدالعزيز العقيل	80	6	86
عبداللطيف علي الفوزان	80	6	86
المجموع	280	24	304

العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت

لا يوجـد أي انحـراف جوهـري بين المكافـآت الممنوحـة وسياسـة المكافـآت المعمـول بهـا

التنازل عن الأجر

لم يتنازل أي من أعضاء المجلس أو أعضاء لجان المجلس أو أعضاء الإدارة التنفيذيـة عـن أي مكافـأة خلال السـنة الماليـة المنتهيـة في 31 ديسـمبر 2023 م

الجيل الجديد من المطورين العقاريين نموذج العمل الأداء المالي الحــوكمة التقرير الاستراتيجي

العقود والصفقات مع أطراف ذات علاقة* * دون شروط أو مزايا تفضيلية

m 093	عاروح او هرايا فعفيتيه							
#	جهة التعامل	نوع علاقته بالشركة	نوع الصفقة		مدتها	قيمتها	الأطراف ذار	ه العلاقة
العقـــود								
1 الشردَ	ثركة المتحدة للمستلزمات المنزلية (نايس)	شقيقة	عقود وتعاملات	5	6 سنوات	3,850,000	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	والعضو/ فوزان لفوزان وعضو اللجنة التنفيذية/ عبداللطيف الفوزان
2 شركة	ركة أجواد الخير الخيرية	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	1,125,960	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان الفوزان، والسيد/ خالد الفوزان
3 شركة	ركة رمال الخبر العقارية	زميلة - تبلغ حصة رتال %50	عقود وتعاملات		سنوي	2,827,569	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ عبدالله البريكان	-
4 شركة	ركة مذاق القهوة الغذائية	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	571,133	عضو اللجنة التنفيذية/ عبداللطيف الفوزان العضو/ عبدالله البريكان	_
5 صندو	ندوق مجمع الأعمال	زميلة - تبلغ حصة رتال %18.82	عقود وتعاملات		سنوي	338,409	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان الفوزان
6 صندو	ندوق إيوان ثروة	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	9,618,813	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان محمد الفوزان رئيس القطاع المالي/ عمار الغول
7 صندو	ندوق ألفا كابيتال السعودي للتطوير العقاري	زميلة	عقود وتعاملات		سنوي	7,341,477	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان الفوزان عضو اللجنة التنفيذية/ عبداللطيف الفوزان
8 شركة	ركة الفوزان القابضة	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	803,700	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان الفوزان
9 أعمال	مال تطوير لفيلا خاصة	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	165,000	العضو/ خالد الفوزان	-
10 إيراداه	ادات إدارة أملاك خاصة	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	77,500	العضو/ عبداللطيف الفوزان	
11 شرکن	ركة مجمع نساج السكني للعقارات	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	139,714	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان الفوزان العضو/ عبدالله البريكان العضو/ عبدالرحمن الجلال عضو اللجنة التنفيذية/ عبداللطيف الفوزان
12 بحيرا	يرات الخبر	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	59,799	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	العضو/ فوزان الفوزان
13 شركن	ركة التعمير والإنشاء المحدودة	تابعة	عقود وتعاملات		سنوي	437,703,308	العضو/عبدالله البريكان العضو/ عبدالرحمن الجلال	رئيس القطاع المالي/ عمار محمد الغول
14 شركة	ركة مصنع بناء للمنتجات الخرسانية الجاهزة	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	2,541,770	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ فوزان الفوزان العضو/ علي الفوزان	عضو اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافئات/ محمد العقيل
15 شركة	ركة بوان للصناعات المعدنية	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	11,018,913	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ فوزان الفوزان العضو/ علي الفوزان	عضو اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافئات/ محمد العقيل
16 شركة	ركة مدار للعدد والأدوات	شقيقة	عقود وتعاملات		سنوي	57,694,171	 العضو/ عبدالله الفوزان	العضو/ علي الفوزان العضو/ فوزان الفوزان

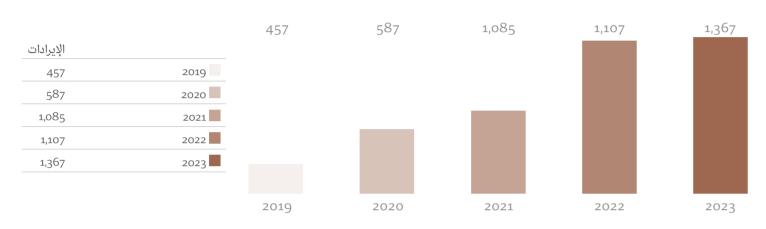
العلاقة	الأطراف ذات	قيمتها	مدتها	نوع الصفقة	نوع علاقته بالشركة	# جهة التعامل
						العقـــود
	العضو/ عبدالله البريكان	1,535,957	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	17 مكتب أراك للاستشارات الهندسية
العضو/ علي الفوزان العضو/ فوزان الفوزان	العضو/ عبدالله الفوزان	8,218,660	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	18 شركة مدار لمواد الكهرباء المحدودة
عضو اللجنة التنفيذية/ عبداللطيف الفوزان اعضو اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافئات/ محمد العقيل	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	317,848	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	19 الشركة السعودية للآلات الصناعية (سيمكو)
العضو/ فوزان محمد الفوزان	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	2,488,583	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	20 الشركة المتحدة للصناعات الزجاجية
العضو/ علي الفوزان العضو/ فوزان الفوزان	العضو/ عبدالله الفوزان	3,489,169	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	21 شركة مدار لمواد البناء المحدودة
	العضو/ عبدالله البريكان	2,287,043	سنوي	عقود وتعاملات	زميلة - تبلغ حصة رتال %25	22 شركة معمار الإمارات وأراك للاستشارات الهندسية
العضو/ فوزان الفوزان	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	983,605	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	23 الشركة المتحدة للصناعات الحديدية
العضو/ فوزان محمد الفوزان عضو اللجنة التنفيذية ولجنة الترشيحات والمكافئات/ محمد عبدالعزيز العقيل	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	21,704,629	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	24 مصتع بناء للمنتجات الخرسانية المتقدمة
العضو/ فوزان الفوزان عضو اللجنة التنفيذية/ عبداللطيف الفوزان	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ علي الفوزان	600,625	سنوي	عقود وتعاملات	شقيقة	25 الشركة المتحدة للإلكترونيات (اكسترا)
العضو/ عبدالله البريكان	العضو/ عبدالله الفوزان العضو/ فهد المعجل	328,220	سنوي	عقود وتعاملات	زميلة - تبلغ حصة رتال %39	26 شركة ثروة السعودية
رئيس القطاع المالي/ عمار الغول	رئيس قطاع العمليات/ يوسف الحمودي	573,560	سنوي	عقود وتعاملات	زميلة - تبلغ حصة رتال %50	27 شركة نوركم للتصميم
العضو/ عبدالله البريكان	العضو/ عبدالله الفوزان	71,876,995	سنوي	عقود وتعاملات	زميلة	28 صندوق الرمال بارك
						الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة
ال حصة %22.51	"شركة زميلة تمتلك رتا	185,894,243.00	مرة واحدة	دفعات من قيمة شراء أرض من شركة زميلة	زميلة - تبلغ حصة رتال %22.51	29 صندوق الأحساء العقاري
إبراهيم الجلال	العضو/ عبدالرحمن	9,968,772	مرة واحدة	إيرادات من بيع حصص شركة تابعة	عضو مجلس إدارة	30 تعامل شخصي
BC / عمر إبراهيم الجلال	الرئيس التنفيذي لشركة CC	9,968,772	مرة واحدة	إيرادات من بيع حصص شركة تابعة	الرئيس التنفيذي لشركة التعمير والإنشاء المحدودة	31 تعامل شخصي

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الخداء المالي الجديد من المطورين العقاريين

البيانات المالية

يوضح الرسم البياني التالي أصول الشركة وخصومها ونتائج آخر خمس سنوات مالية.

الإيرادات



نتائج الأعمال

مقارنة نتائج الأعمال عام 2023 م: (بالألف ريال سعودي)

2019	2020	2021	2022	2023	البيــــان
456,536	587,451	1,085,321	1,106,830	1,367,125	إيرادات
(379,134)	(463,142)	(839,860)	(803,598)	(987,839)	تكاليف
77,402	124,309	245,461	303,232	379,286	اجمالي الربح
59,692	98,634	179,399	245,743	207,940	صافي ربح الفترة
59,692	98,634	193,335	245,743	202,349	صافي الربح العائد على مساهمي المجموعة

الأصول والخصوم

مقارنة الأصول والخصوم عام 2023م: (بالألف ريال سعودي)

2019	2020	2021	2022	2023	البيان
319,961	608,476	1,168,727	1,364,175	2,156,722	الأصول المتداولة
355,796	560,142	675,238	1,056,958	1,475,393	الأصول غير المتداولة
675,757	1,168,618	1,843,965	2,421,133	3,632,115	إجمالي الأصول
307,558	572,610	1,039,001	1,192,779	1,778,722	الخصوم المتداولة
22,032	77,221	236,194	493,944	1,103,542	الخصوم غير المتداولة
675,757	1,168,618	1,843,965	2,421,133	3,632,115	إجمالي الخصوم وحقوق الملكية

الأعمال المنافسة لأعضاء مجلس الإدارة

	اسم الشركة	وصف للنشاط المنافس	طبيعة العلاقة
العض	و/عبدالله عبداللطيف الفوزان		
1	شركة أجدان للتطوير العقاري	شراء الأراضي وإقامة المباني عليها وإدارة وتطوير العقار	عضوية مجلس الإدارة
2	شركة شمول القابضة	شراء الأراضي وإقامة المباني عليها وإدارة وتطوير العقار	عضوية مجلس الإدارة
3	شركة مدار الأصيل المحدودة	إدارة العقارات مقابل عمولة	ملكية بنسبة %13
4	شركة أكسير الخليج للمقاولات	الإنشاءات العامة للمباني السكنية وغير السكنية	مدير الشركة
5	شركة مجمع شمول التجارية	إدارة وتأجير العقارات المملوكة والمؤجرة	مدير الشركة
6	شركة رفاه الخليج المحدودة	الإنشاءات العامة للمباني السكنية وغير السكنية	مدير الشركة
7	بحيرات الخبر للتطوير العقاري	الإنشاءات العامة للمباني السكنية وغير السكنية	مدير الشركة
8	شركة وسط جدة للتطوير	الأنشطة العقارية	عضوية مجلس الإدارة
العض	و / علي عبد اللطيف الفوزان		
1	شركة مدار الأصيل المحدودة	إدارة العقارات مقابل عمولة	ملكية بنسبة %13
العض	و / فوزان محمد الفوزان		
1	شركة مدار الأصيل المحدودة	ار الأصيل المحدودة إدارة العقارات مقابل عمولة	
2	شركة أمجال للتطوير العقاري	شراء الأراضي والعقارات بقصد تطويرها	مدير الشركة
3	شركة درة الوسطى للتطوير العقاري	التطوير العقاري للمباني السكنية بأساليب المباني الحديثة	مدير الشركة
العض	و / عبدالله فيصل البريكان		
1	شركة وسط جدة الجديد	الأنشطة العقارية	عضوية مجلس الإدارة
2	شركة ثروة السعودية العقارية	الأنشطة العقارية	عضوية مجلس الإدارة
3	شركة مجمع نساج السكني للعقارات	الأنشطة العقارية	عضوية مجلس الإدارة
العض	و / عبدالرحمن إبراهيم الجلال		
1	شركة مجمع نساج السكني للعقارات	عقارية، تشييد	عضوية مجلس الإدارة
العض	و/فهد عبد الرحمن المعجل		
1 1	شركة ثروة السعودية للتطوير العقاري	تطوير عقاري	عضوية مجلس الإدارة وملكية بنسبة %7
2	الشركة السعودية العقارية	تطوير عقاري	عضوية مجلس الإدارة
3	شركة رؤى المدينة القابضة	تطوير عقاري	عضوية مجلس الإدارة

المدفوعات القانونية

معلومات حول الرسوم المدفوعة والمستحقة، وفقاً للأحكام التنظيمية لهيئة الزكاة والضرائب والجمارك السعودية - ZATCA ، جميع المبالغ بالريال السعودي

الوصف الموجز	المستحق	المسدد	البيان
المستحق عبارة عن زكاة تقديرية عن العام تستحق السداد قبل 2024/4/30	10,203,590	6,682,264	الزكاة
المستحق عبارة عن إقرارات ديسمبر 2023 وتستحق السداد قبل 2024/1/31	9,455,754	29,616,964	ضريبة القيمة المضافة
المستحق عبارة عن إقرارات ديسمبر 2023 وتستحق السداد قبل 2024/2/10	80,084	1,312,345	ضريبة الاستقطاع
المسدد والمستحق لضريبة التصرفات العقارية	2,371,021	8,143,002	ضريبة التصرفات العقارية
المسدد والمستحق للتأمينات الأجتماعية	2,053,436	9,245,557	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
تكاليف المسدد لمكتب العمل ورسوم إصدار تأشيرات وجوازات وغيرها	2,678,772	11,842,563	المدفوعات النظامية

إيرادات الشركة والشركات التابعة لها من حيث الموقع الجغرافي

نسبة الإيرادات من الإجمالي	إجمالي الإيرادات (بالاف ريال)	المنطقة الشمالية (بالاف ريال)	المنطقة الوسطى (بالاف ريال)	المنطقة الغربية (بالاف ريال)	المنطقة الشرقية (بالاف ريال)	
97.1%	1,327,999	-	1,036,321	24,885	266,792	شركة رتال للتطوير العمراني
0.0%	289	-	-	-	289	شركة التعمير والانشاء المحدودة
0.5%	7,279	-	574	-	6,705	شركة نساج للتطوير العمراني
1.9%	26,591	8,902	12,398	2,584	2,707	شركة تدبير المحدودة
0.0%	668	-	668	-	-	شركة تدبير للخدمات البيئية
0.3%	4,298	-	-	-	4,298	شركة تدبير العقارية
100.0%	1,367,125	8,902	1,049,961	27,470	280,791	الإجمالي

النتائج التشغيلية

يوضح الجدول التالي أي فروق جوهرية في النتائج التشغيلية مقارنة بنتائج العام السابق.

نسبة التغيير	التغييرات + أو -	2022ع	2023ع	البيـــان
24%	+	1,106,830	1,367,125	المبيعات / الإيرادات
23%	+	(803,598)	(987,839)	تكلفة المبيعات / الإيرادات
25%	+	303,232	379,286	مجمل الربح
لا يوجد	لا يوجد	-	-	إيرادات تشغيلية – أخرى
70%	+	(78,924)	(134,218)	مصروفات تشغيلية – أخرى
9%	+	224,308	245,068	الربح (الخسارة) التشغيلية

التسهيلات البنكية

بيان موقف وحركة التسهيلات المصرفية خلال السنة المالية 2023م

المديونية في نهاية عام 2023 م (آلاف الريالات)*			الرصيد في نهاية الفترة	حركة القروض خلال السنة المالية 2023 م		الرصيد في بداية الفترة	مبلغ القرض		
على المدى الطويل (غير متداول)	على المدى الطويل (متداول)	على المدى القصير	المجموع	المسدد	المستخدم	المجموع	(آلاف الريالات)	اسم البنك مانح القرض	
194,366	25,028	-	219,394	138,339	193,822	163,339	805,000	البلاد	
200,922	75,108	42,779	318,810	180,000	259,904	235,000	617,000	العربي	
-	-	96,726	96,726	-	96,605	-	100,000	أبوظبي الأول	
-	-	55,777	55,777	297,743	353,721	-	250,000	الخليج الدولي	
-	-	-	0	60,000	60,000	-	250,000	الجزيرة	
553,631	-	1,056	554,688	50,431	284,553	316,734	657,940	الراجحي	
37,801	-	90,590	128,392	315,800	345,675	97,500	262,000	الرياض	
42,000	36,000	-	78,000	12,000	90,000	-	90,000	الأولى	
1,028,721	136,136	286,929	1,451,786	1,054,314	1,684,280	812,574	3,031,940	المجموع	

الجيل الجديد من المطورين العقاريين التقرير الاستراتيجي الأداء المالي نموذج العمل

إفصاحات وإقرارات

المعابر المحاسبة

تم إعداد السجلات المالية الخاصة بالشركة بشكل صحيح وفقًا للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (SOCPA). لا توجد فروق من المعايير المحاسبيـة المعمـول بهـا الصـادرة عـن (SOCPA)

توصيات لتغيير المراجع الخارجي لم يقدم مجلس الإدارة أي توصية لاستبدال المراجع الخارجي قبل نهاية المدة المحددة.

تحفظات المراجع الخارجي لم يتضمن تقرير مدققي الحسابات أي تحفظات أو ملاحظات جوهرية على أي بيانات مالية للسنة المالية 2023 م

أدوات الدين القابلة للتحويل لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل، ولا أي أوراق مالية قائمة على العقد، أو أوامر قابلة عرب عرب عرب على المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم عمليات استرداد أو شراء أو تعويض ذات صلة خال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 م

أسهم وأدوات الدين للشركات التابعة لا توجد أسهم أو أدوات دين صادرة عن أي من الشركات التابعة للشركة.

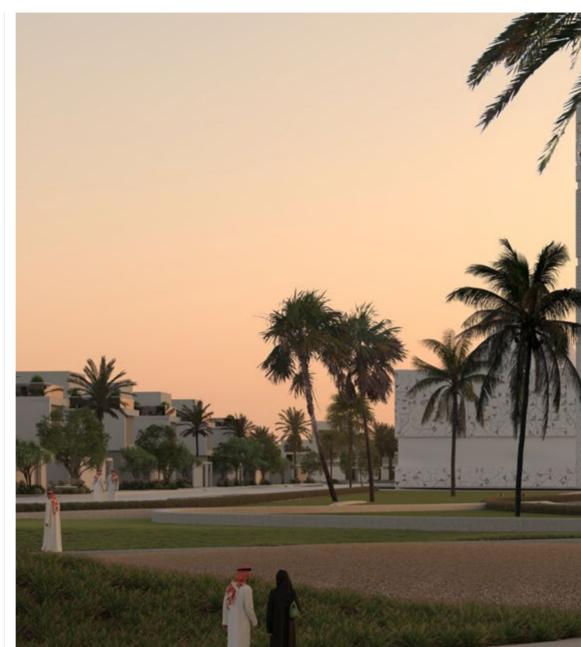
الفائدة والمصلحة في الأسهم المستحقة للتصويت لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلَّ سَالِادَارة وكبَّار التنفيذيين وأقربائهم) الذين أبلغوا الشركة بممتلكاتهم، أو بأي تغيير في تلـك الحقوق خـلال السـنة الماليـة الاخيـرة وفقًا للمادة 85 من قواعد طرح الأوراق المالية

استثمارات أو احتياطات لصالح الموظفين

ر ... لا توجد استثمارات أو احتياطات أخرى تم إنشاؤها لصالح موظفي الشركة.

العقوبات أو القيود من قبل السلطات

لا توجد عقوبة أو عقاب أو إجراء احترازي أو قيود احترازية مفروضة على الشركة من قبل هيئة سوق المال (CMA) أو أي هيئة إشرافية أخرى، أو هيئة تنظيمية أو هيئة قضائية أخرى، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 م



إقرارات مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة رتال للتطوير العمراني بما يلي:

- أن الحسابات والتقارير قد تم إعدادها بشكل صحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية تم إعداده على أسس سليمة وتنفيذها بشكل فعال.
 - أنه لا يوجد شك في قدرة الشركة على مواصلة أنشطتها.

بيان ختامي يتقدم مجلس الإدارة بامتنانه للإدارة التنفيذية، وجميع موظفي الشركة والإدارات ذات الصلة . لجهودهم ويقدرون تفاعلهم مع مساهمي الشركة ومختلف كيانات القطاعين الحكومي والخاص. ويتطلع المجلس إلى المزيد من الإنجازات للشركة في السنوات القادمة

آلية التواصل مع المساهمين

... من منطلـق حـرص شركـة رتـال للتطويـر العمـراني ومجلـس إدارتهـا على الاهتمـام بحقـوق مساهميها الكرام وفتح العديـد مـن قنوات التواصّل معهـم بصفـة مسـتمرة، فقـد أنشـأت الشركة إدارة خاصة لمتأبعة شؤون المساهمين وأصحاب المصالح للتواصل المستمر معهم والردعلي كافة التساؤلات واستفساراتهم ومتابعة أي مشاكل محتملة قد تواجه المساهمين بخصوص عمليات توزيع الأرباح وغيرها. ويمكن التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر

> 0138013777 الهاتف

0138013778 الفاكس

البريد الإلكتروني ir@retal.com.sa

الموقع الإلكتروني www.retal.com.sa

