

التقرير الاستراتيجي نموذج العمل الجديد من المطورين العقاريين

مشاريع مستدامة لحياة أفضل

مسيرة الاستدامة البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة

تتبنى شركة رتال منهجًا ابتكاريًا يقوم على دمج أهدافها الطموحة ومسؤوليتها تجاه المجتمع، وهو ما سينعكس مردوده الإيجابي في تحقيق بيئة أكثر استدامة تساهم في تأمين مستقبلٍ مشرقٍ للأجيال القادمة. وانطلاقًا من قيمها الأساسية والتزامها بتلبية تطلعات جميع الأطراف أصحاب المصالح، تعكف الشركة على مراقبة الآثار البيئية المحتملة لعملياتها والتركيز على تعظيم المردود الإيجابيّ المستدام على فريق العمل والبيئة والشركاء والعملاء والمجتمعات المحيطة بأعمالها بوجهِ عام.

وبفضل هذه الجهود؛ حصلت رتال على العديد من الجوائز التقديرية على صعيد المساهمة المجتمعية خلال عام 2023م، ومن بينها جائزة أفضل مطوّر عقاريّ مجتمعيّ في المملكة العربية السعودية من مجلة "إنترناشيونال إنفستور"، والجائزة العربية للمسؤولية الاجتماعية في فئة الشركات المتوسطة، إلى جانب حصولها على جائزة أفضل بيئة عمل في المملكة خلال عام 2023م.



إطار الممارسات المستدامة

| مبادئ الحوكمة | الاستدامة الاجتماعية | الاستدامة البيئية | |
|--|---|---|-----------------------|
| إعداد منظومة قوية للحوكمة ترتكز على أعلى معايير الشفافية لتطبيق الممارسـات المستدامة | تعزيز البرامج المجتمعية المتخصصة التي تستهدف تحقيق النمو الحضاريّ المستدام | حماية الأصول البيئية عبر مواصلة تعظيم المردود الإيجابيّ بما يتماشى مع المعايير الدولية للحفاظ على البيئة | الالتزام |
| - تعزيز التواصل مع الأطراف مخاوفهم ودمج ملاحظاتهم في استراتيجية الاستدامة الخاصة بالشركة الالتزام بمبادئ الاستدامة والشفافية من خلال متابعة الاستدامة الشركة في مجال الاستدامة البيئية والاجتماعية الاستدامة البيئية والاجتماعية ومبادئ الحوكمة تبني الممارسات الأخلاقية والشفافة في عمليات الشركة، وحماية حقوق الإنسان. وحماية حقوق الإنسان. واتخاذ وحماية السياسات واتخاذ عمليات الشركة، إدارة وتخفيف حدة المخاطر في الشركة. | - مساعدة جمعيات الإسكان والمؤسسات الخيرية من خلال القنوات المختلفة الاستثمار في المشاريع التنموية المي تؤثر على المجتمع على الموظفين تهيئة بيئة عمل آمنة ومحفزة المشاركة في برامج ومبادرات المجتمعات المحيطة. المجتمعات المحيطة. والارتقاء بالجودة المؤسسية والارتقاء بالجودة المؤسسية التابعة والإدارات توفير فرص العمل للمواطنين في الشركات المجتمعات المحيطة بعمليات حوفير فرص العمل للمواطنين في الشركات المجتمعات المحيطة بعمليات المجتمعات المحيطة بعمليات المحيطة والإدارات. المحيطة بعمليات المحيطة بعمليات المحيطة وتعليمية. التعليمية وتعليمية المواظنين حول مختلف المواظنين حول مختلف المواظنين حول مختلف المواظنين حول مختلف المواظنية والاجتماعية. | - الاستثمار في المباني الخضراء، والتأكد من استخدام الموفرة الطاقة لتعزيز جودة الهواء الداخلي. التأكد من استخدام المواد المستدامة في عمليات الشركة تشجيع ممارسات الاستدامة سواءً الخارجية أو الداخلية من بين الأطراف أصحاب المصالح للحفاظ على البيئة زيادة كفاءة استخدام الطاقة لتقليل انبعاثات الكربون ترشيد استهلاك المياه ترشيد استهلاك المياه تعزيز الجهود الرامية إلى تقليل المفايات المرسلة إلى معزيز الخهود الرامية إلى تقليل مدافن النفايات. | المبادرات والأنشطة |

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الحــوكمة الأداء المالي نموذج العمل التقرير الاستراتيجي

مستقبل مستدام وأهداف مشتركة

جهود الشركة لتحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في إطار الالتزام المتجدد لشركة رتال بتطبيق مبادئ التنمية المستدامة، تضع الشركة على رأس أولوياتها تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في جميع قطاعاتها وعملياتها التشغيلية، ضمن إطار المبادرة العالمية لمواجهة التحديات الحرجة بحلول عام 2030م. ويُسلّط الجدول

| خطة العمل | الأهداف | أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة | المجال |
|---|--|--|-----------------------------|
| تقديم البرامج التدريبية والفنية التي تستهدف تطوير جميع الموظفين. | 4.3 تحقيق المساواة بين جميع الموظفين سواءً النساء أو الرجال، وتحقيق تكافؤ الفرص في التعليم الفني والمهني والتعليم عالي الجودة بتكلفة ميسرة، بما في ذلك التعليم الجامعي، بحلول عام 2030م. 4.5 إلغاء الفوارق بين الجنسين في الحصول على فرص التعليم الجيد وتحقيق تكافؤ الفرص فيما يتعلق بالوصول إلى مختلف فرص التعليم والتدريب المهني للفئات الأكثر احتياجًا، بما في ذلك ذوي الهمم والأطفال الذين يعيشون في أوضاع صعبة، بحلول عام 2030م. | جودة التعليم | تعليم وتطوير الموظفين |
| زيادة عدد مشاريع تطوير المباني المستدامة في محفظة مشاريع الشركة من خلال تبني منظومة موحدة لتطوير المباني المستدامة واستخدام المواد الصديقة للبيئة. مواصلة إبرام اتفاقيات الشراكة مع الجهات الحكومية لتنفيذ المشاريع لتعزيز التوسع العمراني. المشاركة في المبادرات الوطنية لتطوير الحدائق والمناطق الخضراء الجديدة، مثل مبادرة السعودية الخضراء. | 11.1 ضمان حصول الجميع على وحدات سكنية ومرافق أساسية ملائمة وآمنة ومنخفظة التكلفة، بحلول عام 2030م. 11.3 تعزيز التوسع الحضري الشامل والمستدام، وتوفير القدرات اللازمة لتخطيط وإدارة المجتمعات السكنية في جميع الدول على نحو قائم على المشاركة والتكامل والاستدامة، بحلول عام 2030م. 11.7 إتاحة المساحات الخضراء والأماكن العامة أمام الجميع بشكل آمن وسهل الوصول، ولا سيما للنساء والأطفال وكبار السن وذوي الهمم، بحلول عام 2030م. | مدن ومجتمعات محلية مستدامة | المباني المستدامة |
| استخدام مواد قابلة لإعادة التدوير في عمليات وأنشطة الشركة لتعزيز ممارسات إعادة التدوير. تطبيق نظام فعّال لإدارة الموارد المائية بكفاءة في جميع عمليات وأنشطة الشركة. | 6.3 تحسين جودة المياه عن طريق الحد من التلوث، ووقف إلقاء النفايات والمواد الكيميائية والمواد الخطرة في المياه، فضلاً عن خفض نسبة مياه الصرف الصحي غير المعالجة إلى النصف، وزيادة إعادة التدوير وإعادة الاستخدام الآمن على مستوى العالم، بحلول عام 2030م. 6.4 تعزيز كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات وضمان استخدام المياه النظيفة وإمداداتها على نحو مستدام لمعالجة ندرة المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030م. | المياه النظيفة والنظافة الصحية والمستعدد 6 | إدارة المياه |

| المجال | أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة | الأهداف | خطة العمل |
|-------------------------------------|---|---|--|
| نعزيز كفاءة استخدام الطاقة | طاقة نظيفة بأسعار معقولة | 7.2 تحقيق زيادة كبيرة في استخدام الطاقة المتجددة حول العالم بحلول عام 2030م. 7.3 مضاعفة المعدل العالمي لتعزيز كفاءة استخدام الطاقة بحلول عام 2030م. | الاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة، مثل الطاقة الشمسية، واتخاذ التدابير الرامية إلى تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الوحدات التي تطورها الشركة. تعظيم الاستفادة من تقنيات البناء الذكية لتحسين استخدام الطاقة وتقليل النفايات. |
| الاستهلاك المسئول | الاستهلاك والإنتاج المسئول | 12.2 تحقيق الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وتعزيز كفاءة استخدامها بحلول عام 2030م. 12.4 الإدارة البيئية الرشيدة للمواد الكيميائية والنفايات طوال فترة وجودها، وفقًا للمعايير الدولية المتفق عليها، والحد بدرجة كبيرة من إطلاقها في الهواء والماء والتربة من أجل تقليل آثارها الضارة على صحة الإنسان والبيئة، بحلول عام 2020م. 12.5 الحد من توليد النفايات، من خلال منع وتقليص استخدامها وإعادة تدويرها واستخدامها، بحلول عام 2030م. | تعزيز كفاءة استخدام الموارد والمواد الطبيعية من خلال مراقبة الاستهلاك وتقليله عبر الاستفادة من برامج مخصصة لتعزيز كفاءة استخدام الموارد. |
| جذب المواهب وتنمية الأعمال | العمل اللائق ونمو الاقتصاد ************************************ | 8.5 توفير العمل اللائق لجميع الموظفين والموظفات، بما في ذلك الشباب ونوي الهمم، وتقديم الأجور العادلة مقابل الأعمال ذات القيمة المتكافئة، بحلول عام 2030م. 8.8 حماية الحقوق وتعزيز بيئات عمل آمنة لجميع الموظفين، بما فيهم الوافدين من الرجال والسيدات من جنسيات أخرى، فضلا عن العاملين في الوظائف المؤقتة. | استقطاب الكفاءات من الموظفين والموظفات، وتوفير بيئة عمل آمنة وإيجابية. حماية الحقوق وتعزيز بيئات عمل آمنة لجميع الموظفين، بما فيهم الوافدين من الرجال والسيدات من جنسيات أخرى، فضلا عن العاملين في الوظائف المؤقتة. |
| لتعليم الجيد للجميع | التعليم الجيد الحد من انعدام المساواة المساواة المساواة | 4.4 زيادة أعداد الشباب والبالغين بشكل ملحوظ ممن تتوافر لديهم المهارات التقنية والمهنية للحصول على الفرص الوظيفية الملائمة، ومباشرة الأعمال الحرة بحلول عام 2030. 4.5 إلغاء الفوارق بين الجنسين في الحصول على فرص التعليم الجيد وتحقيق تكافؤ الفرص فيما يتعلق بالحصول على مختلف فرص التعليم والتدريب المهني للفئات الأكثر احتياجًا، بما في ذلك ذوي الهمم والأطفال الذين يعيشون في أوضاع صعبة، بحلول عام 2030م. 10.2 تمكين وتعزيز الشمول الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن العمر أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو المعتقد أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030م. | من خلال المشاركة في برامج التنمية المجتمعية التي تركز على رفع مستوى الوعي وتوفير فرص التدريب والتعليم الفني للشباب. من خلال التعاون مع المؤسسات التعليمية والمنظمات غير الحكومية المرموقة لتسهيل التجارب التعليمية التي تعزز الإبداع في قطاع التطوير العقاري، ويشمل ذلك إجراء المسابقات. |

O-O-O-O-O-O-O-O 121

البرئية

ترك زشركة رتال على تعظيم المردود الإيجابي على البيئة والأطراف على البيئة والأطراف أصحاب المصالح، وذلك المالي والتشغيلي في جميع المالي والتشغيلي في جميع قطاعات الشركة؛ لذلك تركزالشركة على تطوير المباني المستدامة ومصادر المباني المستدامة ومصادر الدرة الطاعن والاستخدام إدارة النفايات والاستخدام الفعّال للموارد المائية؛ لتقليل الآثار المحتملة لعمليات الشركة على البيئة.



المواد المستدامة

تضع شركة رتـال على رأس أولوياتهـا دعـم مبادرات الاستدامة، واستخدام المواد صديقة البيئـة، وتقليـل الانبعاثـات الكربونيـة، ودعـم نمـو الاقتصاد الـوطني. وقـد نجحـت الشركـة خلال عـام 2023م في الـمُضي قدمًـا في مسيرة الاسـتدامة، وزيادة الاعتماد على المواد القابلة لإعـادة التدويـر لتصل نسبتهـا إلى %25.

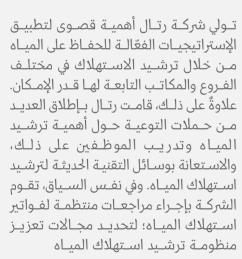


إدارة المخلفات

% 25

استخدام المواد القابلة لإعادة التدوير

تمكنت رتال من تنفيذ العديد من الخطط والمبادرات الشاملة من أجل دعم المنظومة البيئية، وإدارة النفايات، والحد من المخلفات الورقية والكرتونية والبلاستيكية والعضوية، فضلًا عن المخلفات الناتجة عن عمليات البناء والإنشاء وغيرها من الأنشطة التي تقوم بها شركة الإنشاء والتعمير التابعة. وتجدر الإشارة إلى أن قطاع العقارات من القطاعات التي ترتفع فيها نسبة توليد النفايات الناجمة عن عمليات البناء والتشييد



الحفاظ على المياه

% 95

مواد حصلت عليها الشركة من موردين محليين





المجتم

تلتزم الشركة بأداء مسؤوليتها الاجتماعية كجزء لا يتجزأ من استراتيجيتها المؤسسية ورؤيتُها المستقبلية، وانطلاقًا من مسئوليتها الوطنية المتمثلة في تحقيق مستقبل أفضل وأكثر استدامة لجميع أفراد المجتمع. وفي هذا الإطار قامت الشركة بتطوير استراتيجية المسؤولية الاجتماعية من خلال ذراع الشركة للعمل الخيري "رتال الخير" بما يتوافق مع المعايير الوطنية للمسؤولية الاجتماعية، والتي حددتها وزارة الموارد البشرية والتمية



تعزيز الدوافع وتشجيع الشركات

مراقبة

وقياس الأداء

إبرام الشراكات

وتعزيز أطر الحوكمة



رفع الوعي وتنمية القدرات





تحديد المبادئ التوجيهية والإجراءات ذات الصلة الاجتماعية، والتي تشمل

المبادرات المجتمعية للشركة لعــام 2023م



استضافة هاكاثون التصميم بالشراكة مع مبادرة "الشرقية تبدع" لتشجيع الابتكار والإبداع، بالإضافة إلى تـوفير منصـة للمهنـدسين الشـباب وخبراء الهندسة المدنية ممن يتطلعون إلى استعراض مواهبهم



رعاية مهرجان تسويق تمور الأحساء





المجتمعية ودعم محاور رؤية المملكة 2030.



المشاركة في عضوية لجنة تحكيم مشاريع التخرج لكلية العمارة والتخطيط بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل

رعاية حملة إفطار صائم خلال شهر رمضان المبارك، وتوفير 1600 وجبة إفطار للصائمين

إطلاق مسابقة رتال للإبداع العمراني بالتعاون مع بلديـة م. جدة وجامعة عفت لتصميم حديقة عامة

O-O-O-O-O-O-O-O 127

الجيل الجديد من المطورين العقاريين

رعاية معرض "Arch" المختص

بالعمارة والفنون

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي الحــوكمة نموذج العمل

فريق العمــل

تعكف شركة رتـال على تطوير وتنميـة فريق العمل باعتبارهم الـركيزة الرئيسـية في تحقيق النمو والتميّز التشغيليّ. كما تدرك الشركة أن من أهم جوانب تعزيز الاستدامة هو تعزيز قدرتها على على جذب الكفاءات والمواهب والحفاظ عليهم وتوفير بيئة عمل تدعم نموهم الوظيفي والمهني وتعزز من جودة حياتهم. ومن هذا المنطلق، نجحت الشركة في تبني سياسات فعّالة لإدارة وتوجيه واختيار الموارد البشرية في مختلف أقسام الشركة؛ لجذب وتعيين وإدارة أفضل المواهب والكفاءات، وتعزيز بيئة عمل تتسم بتكافؤ الفرص بصرف النظر عن العرق أو الجنس أو الدين، وذلك بما يتماشى مع القوانين واللوائح المعمول بها في المملكة. وقد انعكس المردود الإيجابيّ لتلك السياسات في حصول الشركة على جائزة أفضل بيئة عمل خلال عام 2023م للعام الثاني على التوالي

% 35

نسبة الموظفات من

% 71



تعزيـز بيئـة عمـل إيجابيـة قائمـة على إعلاء قيـم النزاهـة والعدالـة وتلبيـة كافـة تطلعـات الموظفين



تنفيـذ أفضـل الممارسـات وبرامـج التوظيـف لاستقطاب أفضل المواهب



تعزيـز مـسيرة الاسـتدامة مـن خلال تـبني أحدث مبادرات التعليم والتطوير لتقييم الأداء والترقي الوظيفي

تقديم خدمات فائقة الجودة على صعيد الموارد البشرية من خلال ابتكار منظومة رقميةٍ، وفقًا لاتفاقيات مستوى الخدمة، تساهم في تلبية مختلف احتياجات الشركة

توفيربيئة عمل إيجابية وداعمة

تلتزم شركة رتال بتوفير بيئة عمل متنوعة تساهم في تقديم كافة أشكال الدعم للموظفين على مدار مسيرتهم المهنية، إدراكًا منها بالمردود الإيجابي لتلك البيئة على كافة عمليات الشركة. وفي إطار حرص رتال على تشجيع التواصل والتحسين المستمر لبيئة العمل، قامت الشركة بإطلاق برنامج "Your Voice" خلال عام 2023م من أجل فتح قنوات تواصل مع الموظفين لتشجيعهم على تقديم آرائهم ومخاوفهم ومقترحاتهم المختلفة والاهتمام بها ودراستها

المسزايا

| تـوفير وحـدات سـكنية أو بـدل سـكن للموظفــين | منـح الموظـفين مكافـآت نهايـة الخدمـة كاملـة |
|---|---|
| تقديـم الرعايـة الطبيــــة المناسـبة للموظـفين وعائلاتهـم مـن خلال برامـج التـأمين الـطبي | إعداد فريـق متخصـص لتقديـم الـدورات التعليميـة والتدريبيـة لتطويـر الموظفين |
| تـوفير وسـائل النقـل المناسبة أو بـدلات الانتقـــــال للموظـفين | منح الموظفين تسهيلات ائتمانية للاستفادة من الخدمات الحكومية وشراء السيارة وتأثيث الـمنزل. |

O-O-O-O-O-O-O-O 129

الجيل الجديد من المطورين العقاريين الأداء المالي التقرير الاستراتيجي نموذج العمل

تعليم وتطوير الموظفين

نجحت الشركة خلال عام 2023م في تنفيذ الخطط الاستراتيجية الموضوعة بدقة، والرامية إلى تعزيز بيئة العمل من خلال إطلاق مبادرة تشجيع الترقى والتعاقب الوظيفي لضمان الانتقال المرن للكفاءات والمواهب بين مختلف أقسام وقطاعات الشركة، فضلاعن تعزيز الشعور بالأمان والاستقرار الوظيفي بين جميع الموظفين. وترتكـز استراتيجيـة الشركـة علَّى الاستثمـار المتواصل في فريق العمل إدراكًا للقيمة الجوهرية التي يحظى بها كل موظف، لذلك وضعت الشركة مسارا وظيفيا ومهنيا شاملا لمختلف الوظائف والتخصصات لإتاحة فرص النمو، وتشجيع الموظفين على مواصلة تحقيق التميز والنجاح خلال مسيرتهم المهنية داخل الشركة. وفي نفس الإطار، قامت الشركة خلال العام الجاري بإطلاق مبادرة مزدوجة لتقدير وتشجيع الموظفين المتميزين من خلال برنامجين أساسيين، برنامج دعم الموظفين وبرنامج المسار السريع، وذلك للاحتفال بالإنجازات التى حققها الموظفون ومشاركة قصص نجاحهم. وفي هذا الإطار، نجحت الشركة خلال عام 2023م في تم تقديم 2,714 ساعة تدريبية لموظفى الشركة.



احترام العمال وصون حقوق الإنسان

تعتز شركة رتال بتبنيها لمجموعة من السياسات العالمية في مجال حقوق الإنسان كجـزء مـن مسـؤوليتها الاجتماعيـة، وتعطى الأولويـة لدعـم حقـوق العمـال وإعلاء قيـم المساواة وتحسين سبل المعيشة الخاصة بهم، بغض النظر عن الاختلافات

وفي هذا السياق، قامت الشركة بإعداد إطار عمل يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة ويهدف إلى الامتثال لمعايير حقوق الإنسان على الصعيد المحلى والدولي، بما في ذلك تبني منظومة شاملة تتسم بالأمان والعدل للجميع

O-O-O-O-O-O-O-O 131